



La importancia de las Cooperativas de Ahorro y Crédito

**DIA NACIONAL DEL
COOPERATIVISMO DE
AHORRO Y CREDITO**

COOPERATIVA DEL SUR
Entidad Autónoma y Autárquica

19 DE OCTUBRE DE 2005

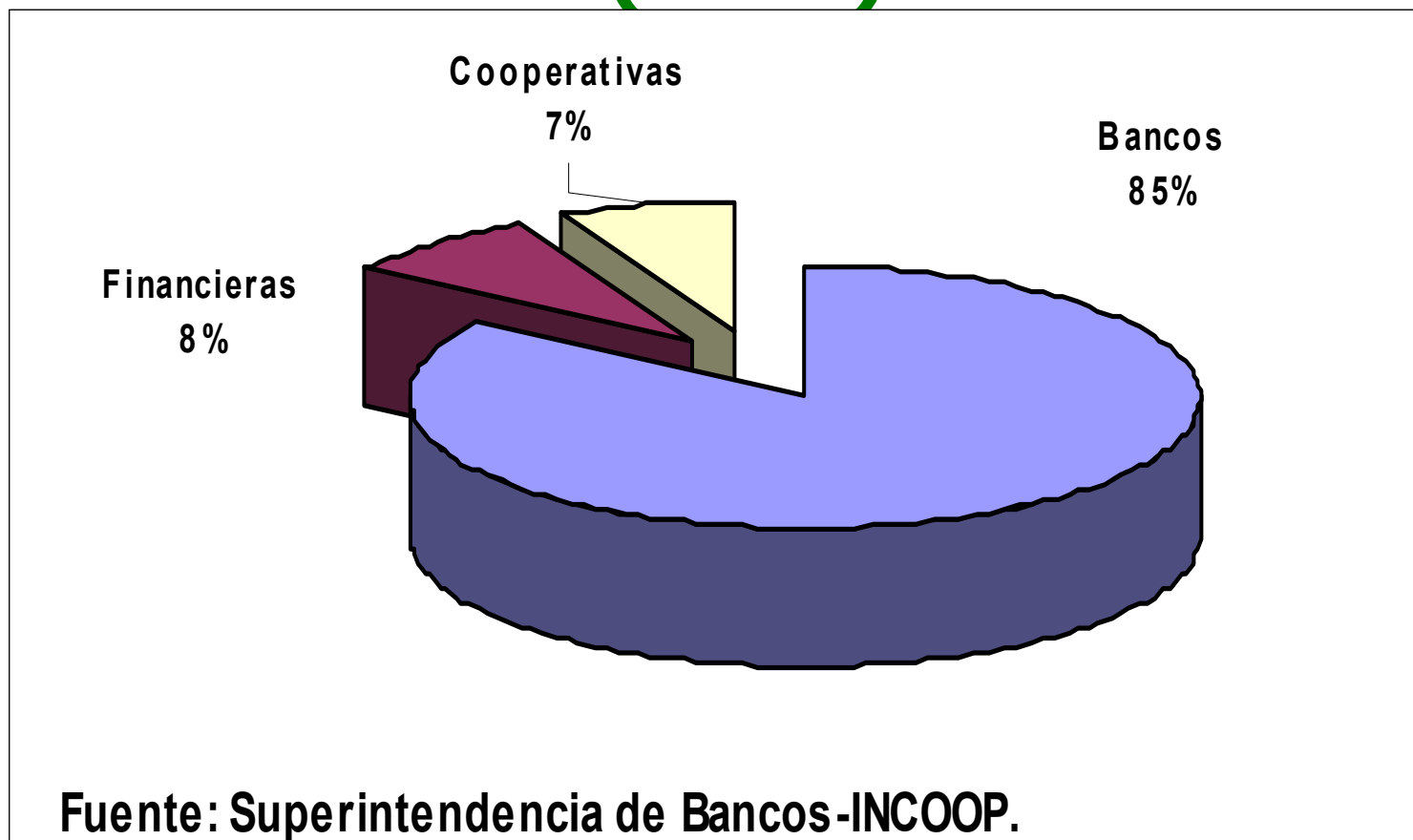
ING. ANTONIO ORTIZ GUANES

Evolución del sector cooperativo

☀️ A MEDIADOS DE LOS 90s:

- 250 Cooperativas registradas
- 134 mil personas asociadas

Composición del mercado financiero, según activos (1995)



Evolución del sector cooperativo

■ ACTUALMENTE:

- 962 Cooperativas registradas
- 715 mil personas asociadas (30% de la P.E.A.)

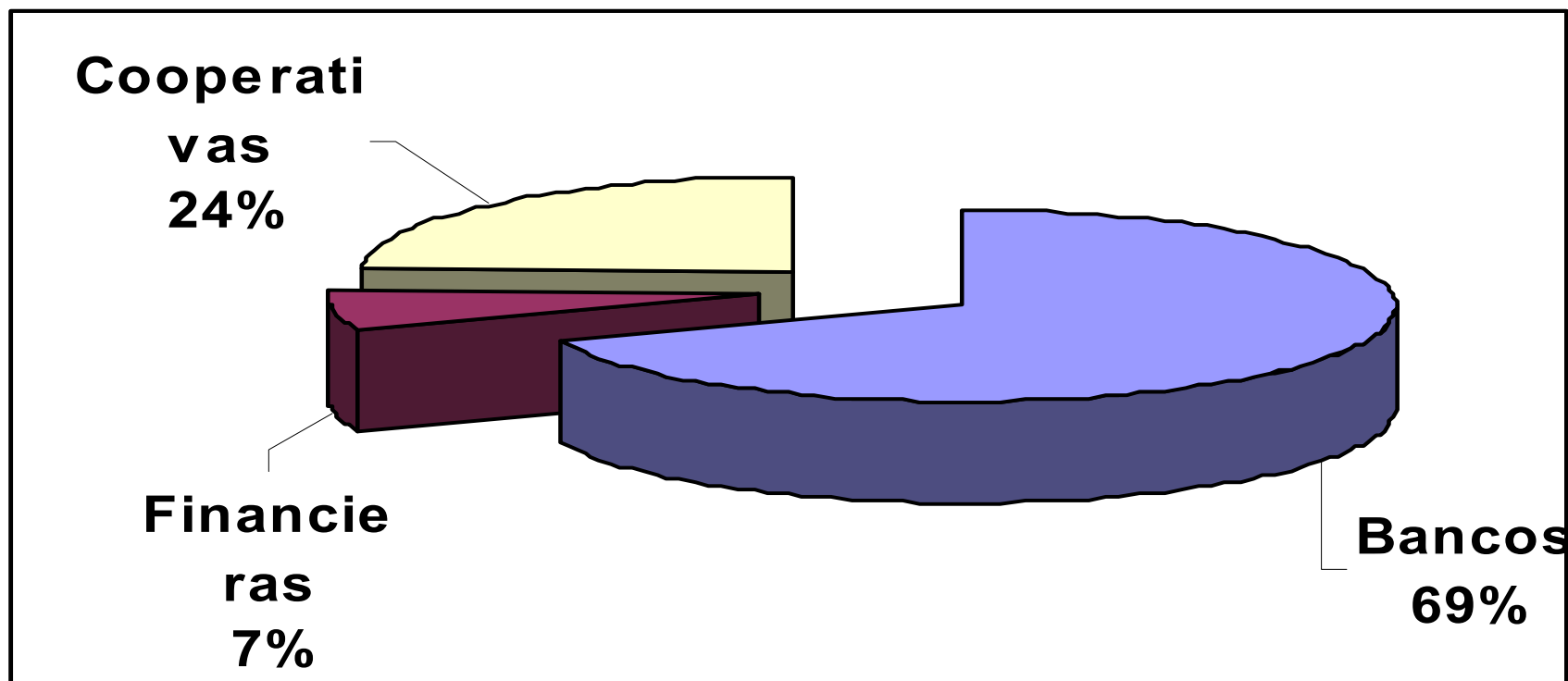
Comparación de la evolución

Ritmo de crecimiento de activos. (En Gs.)

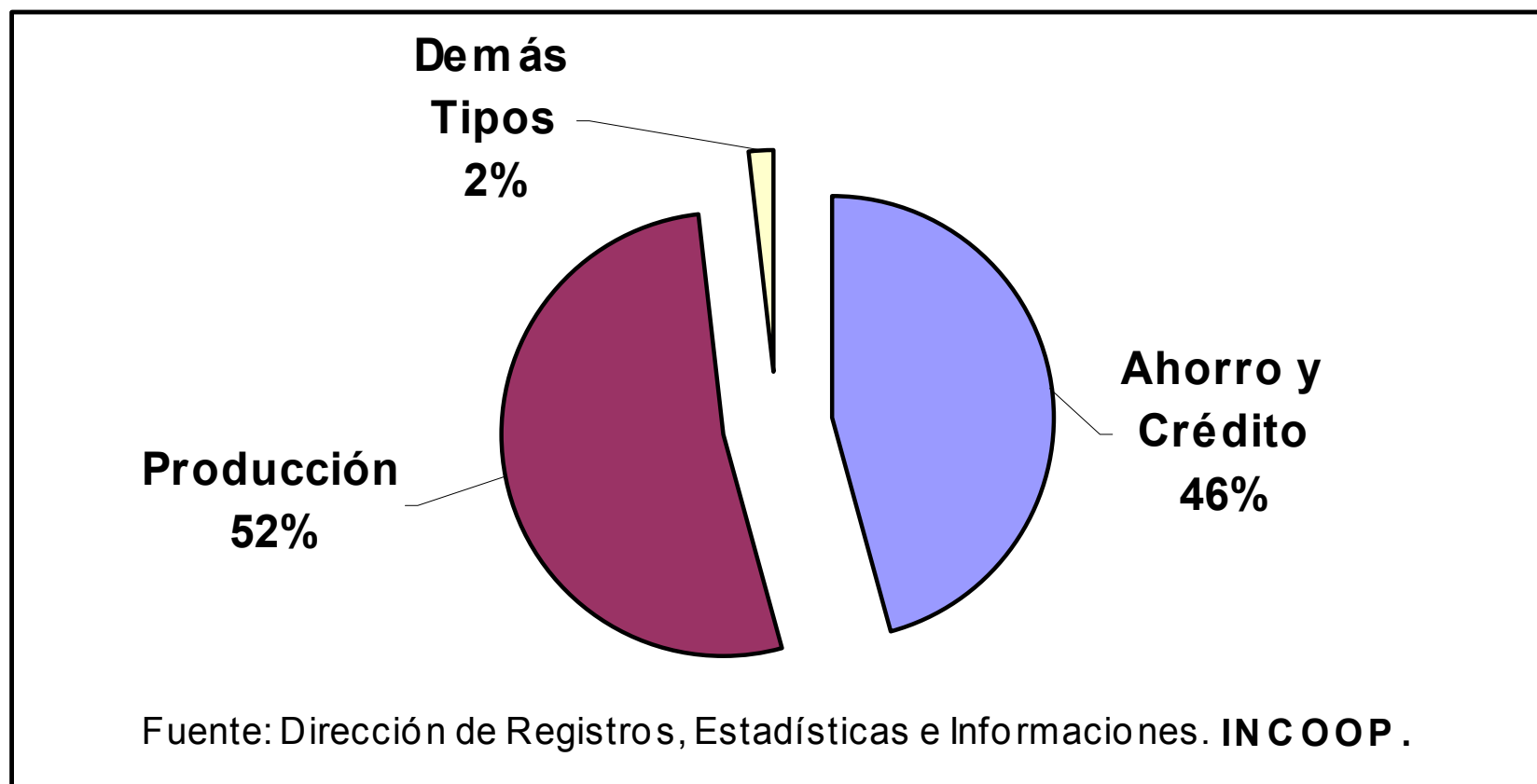
■ **Sector
financiero:**
35 %

■ **Sector
cooperativo :**
330 %

Composición del mercado financiero, según activos (2004)



Composición del mercado cooperativo, según activos (2004)



ENTIDADES CONTROLADAS POR EL INCOOP

Datos al 31/12/02	Nro.	Part %
Ahorro y Crédito	396	72,7%
Producción	91	16,7%
Demás Tipos	50	9,2%
Centrales, Federaciones y Confed	8	1,5%
Total	545	100,0%

Fuente: Dirección de Registros, Estadísticas e Informaciones. INCOOP

ENTIDADES CONTROLADAS POR EL INCOOP

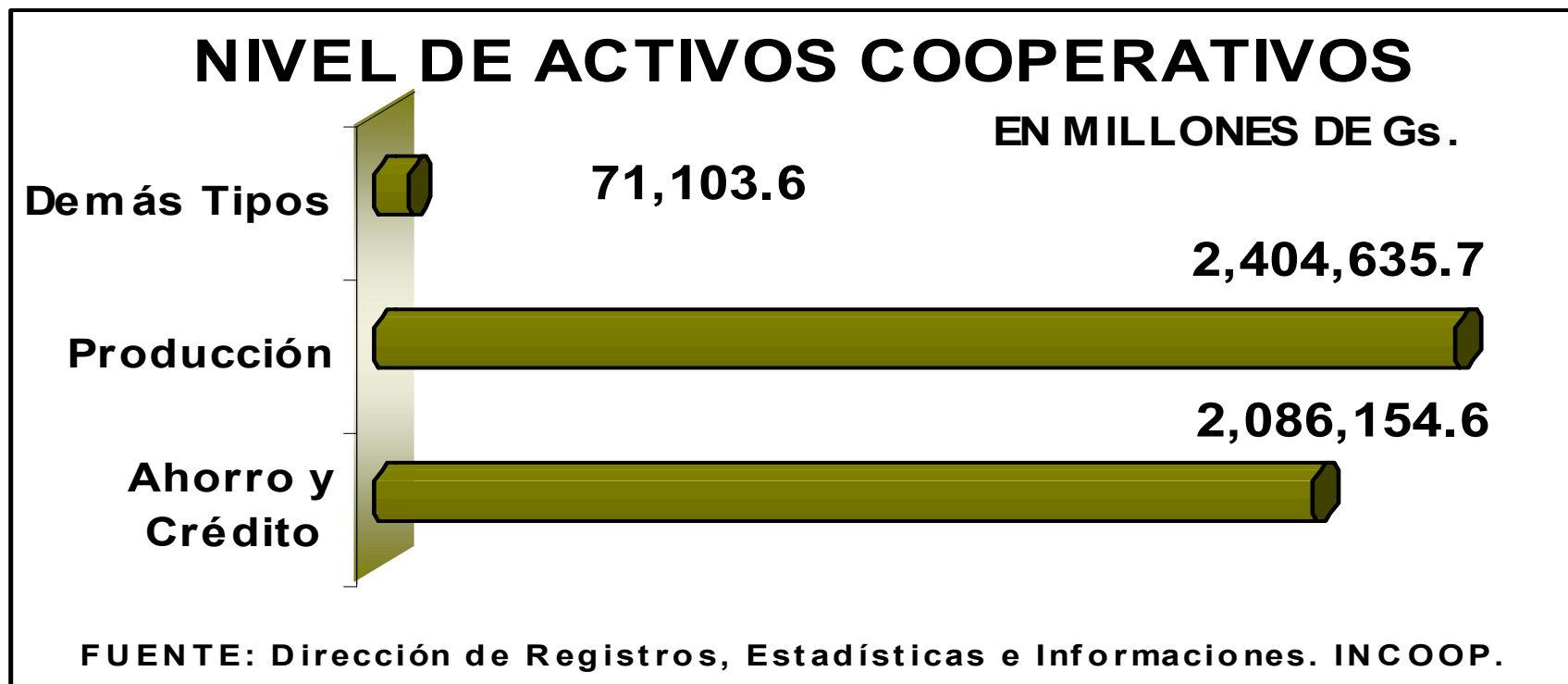
Datos al 30/06/05	Nro.	Part %
Ahorro y Credito	658	77,0%
Producción	123	14,4%
Demás	63	7,4%
Centrales, Federaciones y Confed	11	1,3%
Total	855	100,0%

Fuente: Dirección de Registros, Estadísticas e Informaciones. INCOOP.

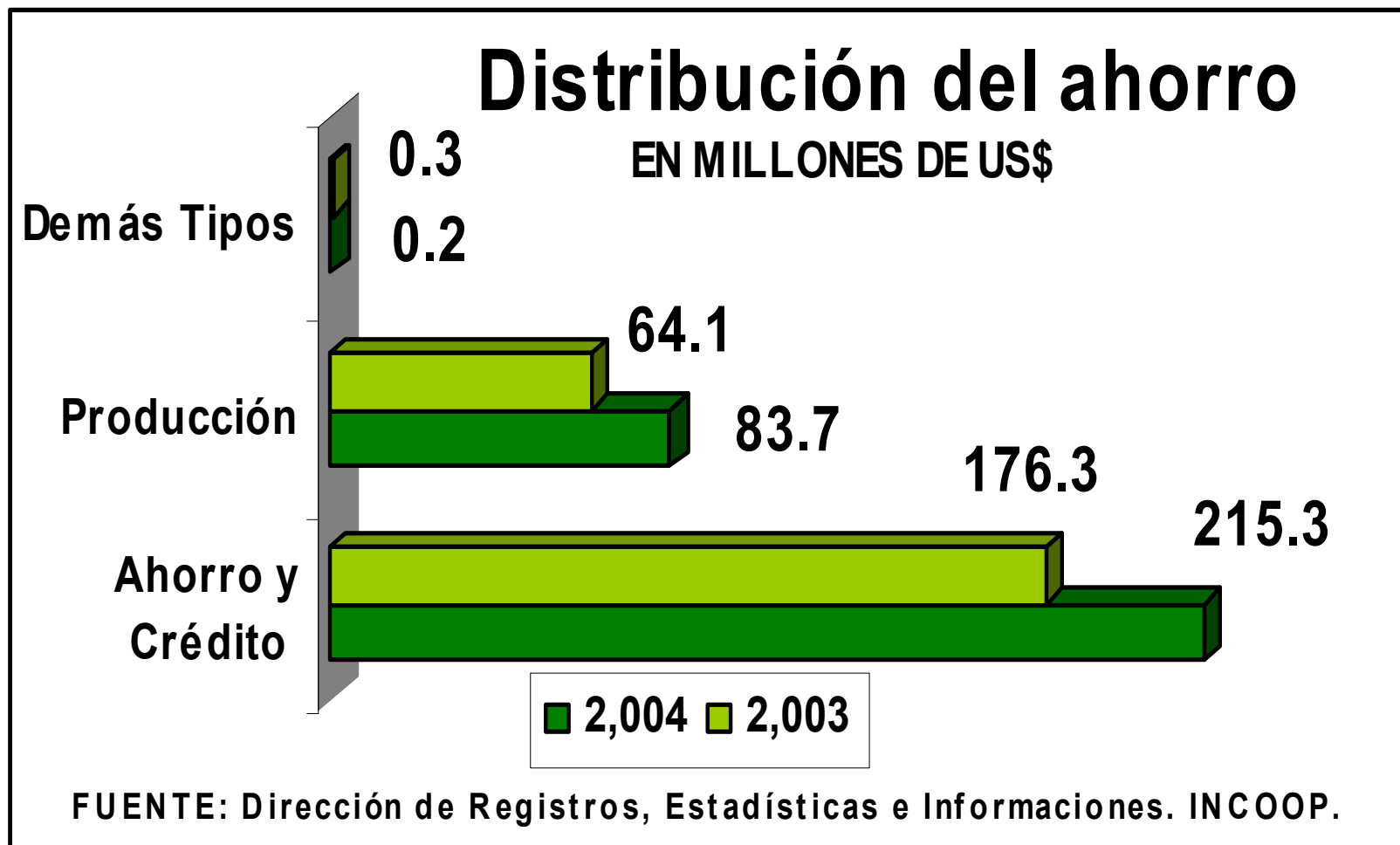
PRINCIPALES INDICADORES COOPERATIVOS

En millones de guaraníes				
	ACTIVO	CREDITO	AHORRO	PATRIMONIO
2003	3,862,184.9	1,624,155.3	1,388,828.3	1,216,058.9
2004	4,774,952.6	2,204,096.1	1,907,168.0	1,393,173.7
Var%	23.6	35.7	37.3	14.6
FUENTE: Dirección de Registros, Estadísticas e Informaciones. INCOOP .				

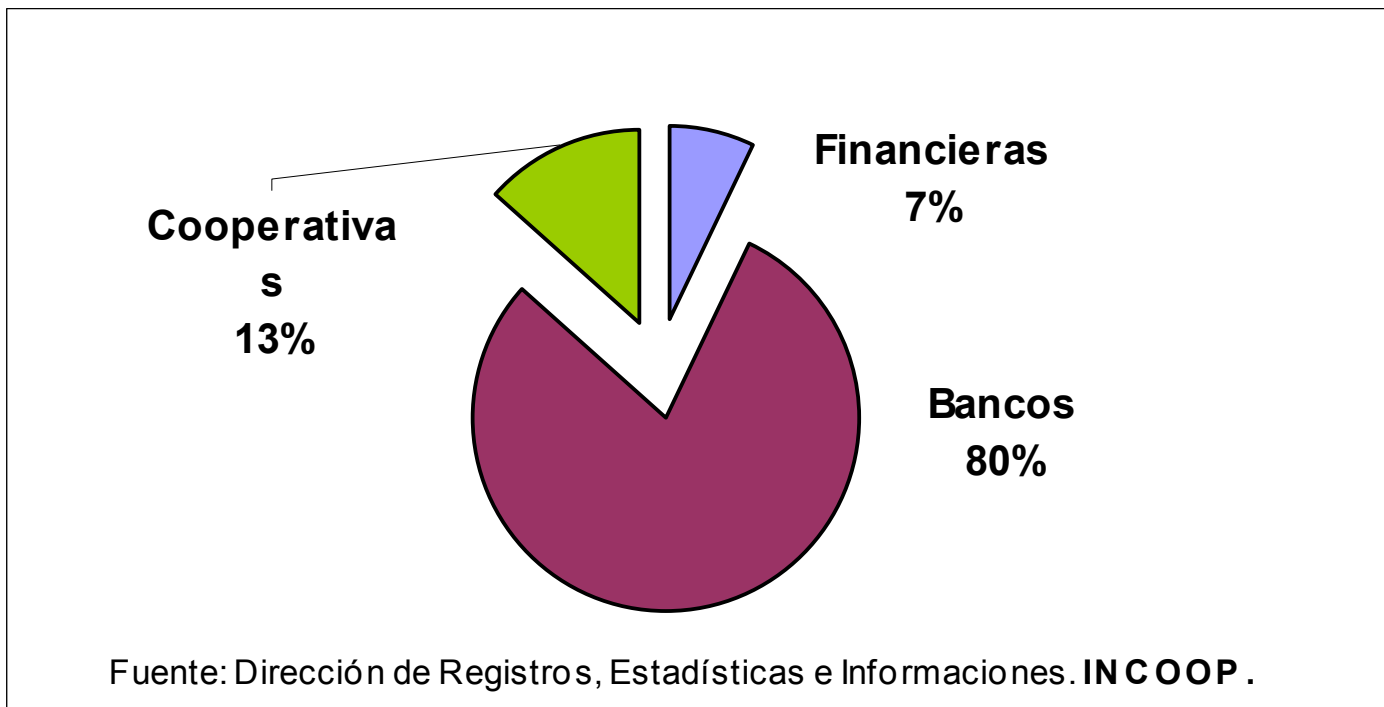
PRINCIPALES INDICADORES COOPERATIVOS (Dic-2004)



PRINCIPALES INDICADORES

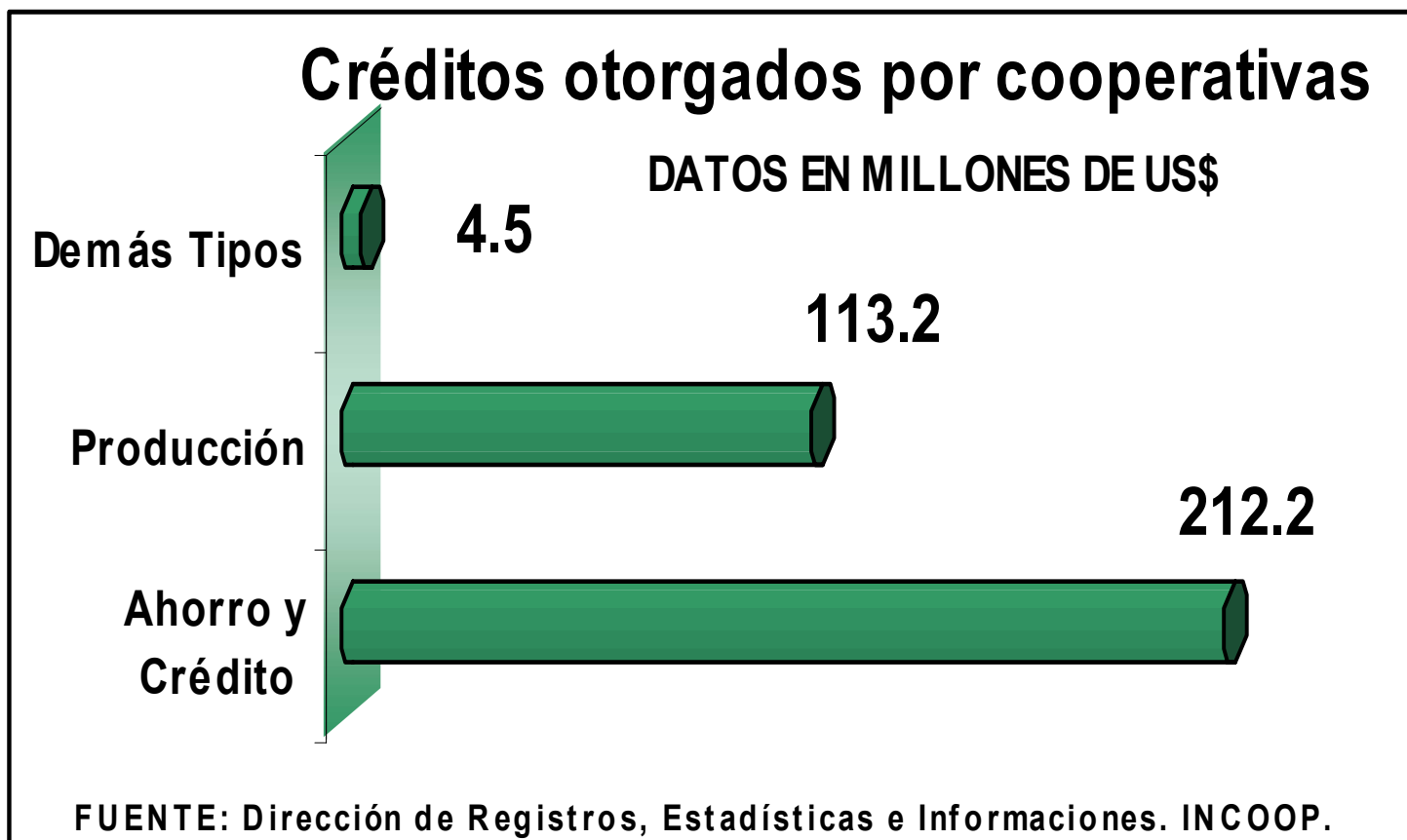


DISTRIBUCIÓN DEL AHORRO EN EL PAÍS

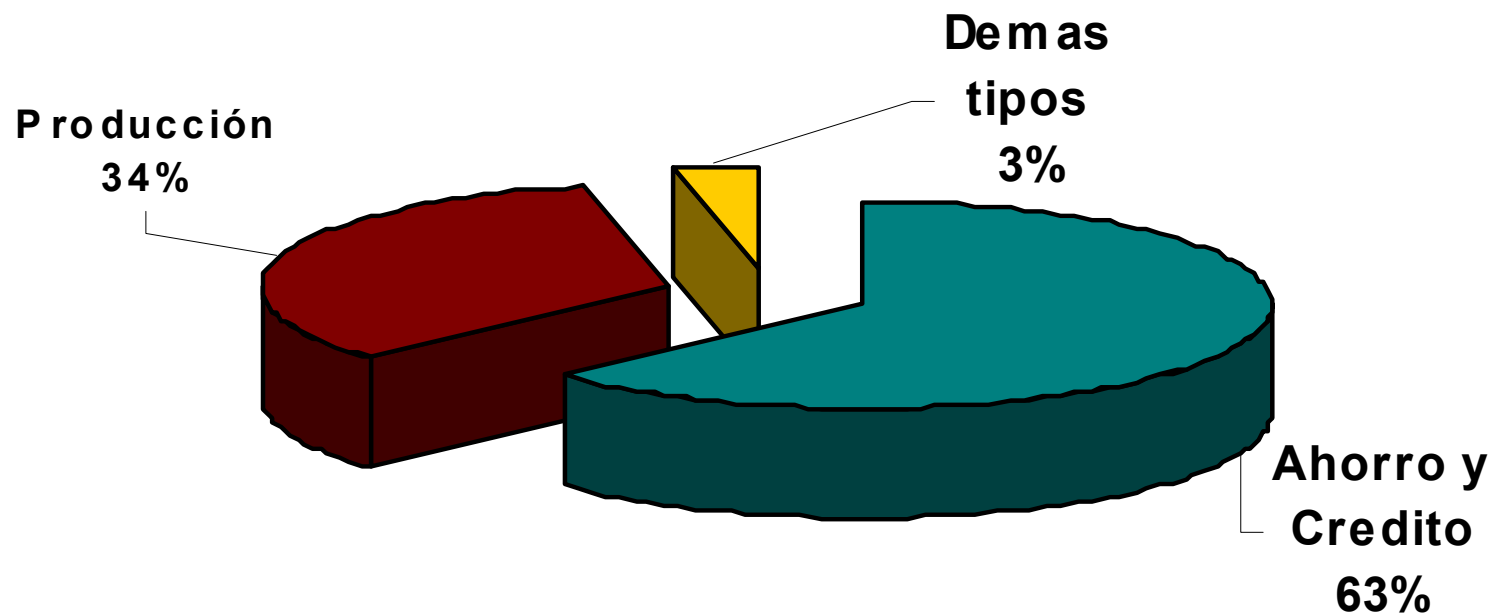


EL NIVEL DE AHORROS EN LAS COOPERATIVAS REPRESENTA EL 17% DE LOS DEPÓSITOS BANCARIOS, Y CASI EL DOBLE DE LAS CAPTACIONES DE LAS EMPRESAS FINANCIERAS.

PRINCIPALES INDICADORES (Dic-2004)



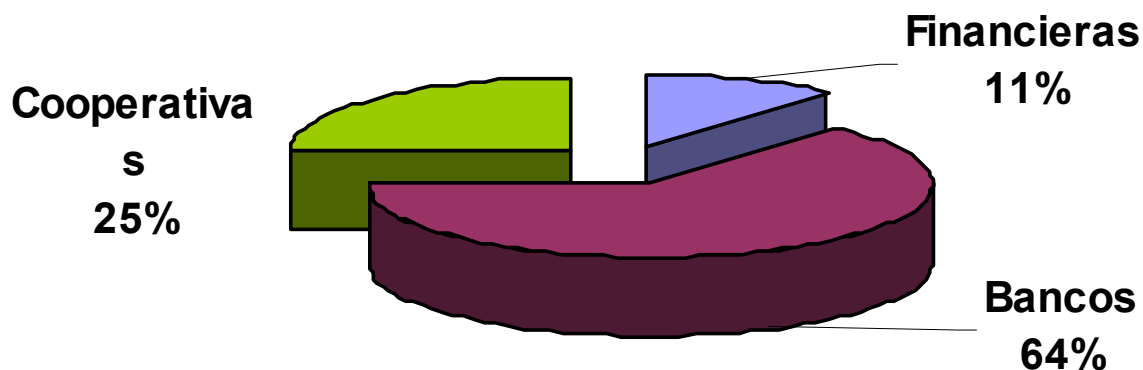
Distribución de los Créditos



FUENTE: Dirección de Registros, Estadísticas e Informaciones. INCOOP.

El 63% de la cartera total de préstamos está en el sector de ahorro y crédito, el sector de la producción maneja 34% y las demás entidades 3% del total, al 31/12/04.

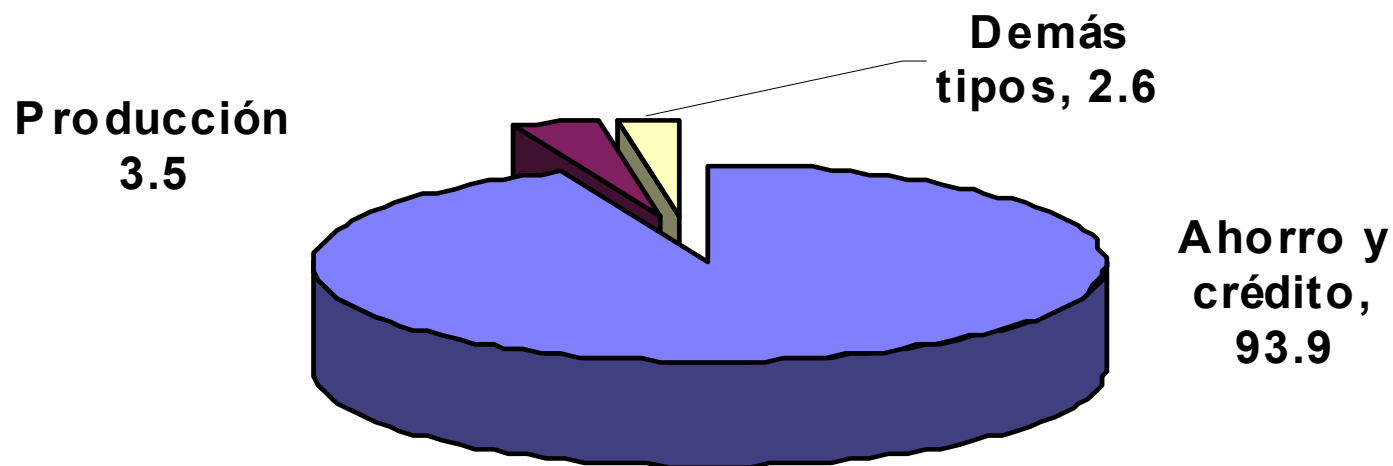
DISTRIBUCIÓN DE CRÉDITOS EN EL SECTOR FINANCIERO



Fuente: Dirección de Registros, Estadísticas e Informaciones. INCOOP.

LA CARTERA DE CRÉDITOS DE LAS COOPERATIVAS REPRESENTA EL 40% DE LOS PRÉSTAMOS BANCARIOS Y MÁS DEL DOBLE DE LA CARTERA DE LAS FINANCIERAS.

Distribución de socios



FUENTE: Dirección de Registros, Estadísticas e Informaciones.

Durante el 2004 ingresaron 71.500 nuevos socios a las Cooperativas, que representa un incremento del 13,4% comparado al año anterior.

Dimensionando el desafío

- El sector cooperativo paraguayo :
 - 955 Cooperativas registradas
 - Operan en toda la República
 - 750.000 socios (30 % de la PEA)
 - 39 % de los créditos concedidos por Bancos
 - 17,6 % de los ahorros internos
 - 40 % de la oferta exportable
 - 95 % conceden créditos y el 67% captan ahorros
 - Solo operan con sus socios

Desafíos para la regulación y control de las cooperativas de ahorro y crédito

- Concentración del sector : 85 % del volumen total de negocios está concentrada en las 20 entidades de mayor desarrollo.
- Gran cantidad de cooperativas pequeñas que no alcanzan un nivel operativo mínimo.
- Falta de sistemas formales de capacitación para este tipo de entidades.
- Sistemas informáticos y estilos gerenciales muy diferentes.

Principales debilidades detectadas en las actividades de campo.

- Déficit en la “Cultura Estratégica”
- Deficiencias en los sistemas de información gerenciales.
- Procesos administrativos intensivos en mano de obra y con niveles tecnológicos por debajo del óptimo.

Principales debilidades detectadas en las actividades de campo.

- Desconocimiento de las responsabilidades y obligaciones como administradores
- Desactualización de la información financiera.
- Debilidad en los sistemas de control interno (Juntas de Vigilancia y Auditorías)
- Decisiones basadas en situaciones de coyuntura (Reacción al medio)

Principales debilidades detectadas en las actividades de campo.

- Debilidad en sistemas informáticos
- Cultura organizacional mayormente oral. (Ausencia de procedimientos y políticas escritas)
- Institucionalidad débil. (Dependencia excesiva de liderazgos personales)
- Falta de suficiencia técnica en temas financieros y contables.

Estrategias para la superación de las debilidades detectadas

- Marco de regulación prudencial : Que uniformiza las principales políticas contables y define criterios de exposición
- Plan de Cuentas Estandarizado : Que permita la consolidación y comparación de la información financiera y contable.
- Sistemas de monitoreo y control externo adecuados :
 - INCOOP
 - Auditorías Externas
 - Sistema de supervisión auxiliar

Estrategias para la superación de las debilidades detectadas

- Sistemas adecuados de monitoreo y control interno :
 - Juntas de Vigilancia
 - Auditorías Internas
 - Sistemas de información y evaluación gerencial
- Fortalecimiento y desarrollo de las entidades de integración como elementos estratégicos para el crecimiento racional del sector.
- Sistema nacional de formación y capacitación de RRHH del sector. (Funcionarios y Dirigentes)

Estrategias para la superación de las debilidades detectadas

- Desarrollo de las habilidades estratégicas y comerciales. Cultura de la planificación.
- Incorporación de tecnología adecuada en procesos administrativos y sistemas de información.
- **DESARROLLO DE ALIANZAS ESTRATEGICAS**

Muchas Gracias !