

SECTOR COOPERATIVO AGROPECUARIO COLOMBIANO



Agosto de 2008

Sector cooperativo agropecuario colombiano

Introducción

Colombia ha sido catalogado como un país de vocación agraria por sus características geográficas y socioeconómicas. La diversidad de pisos térmicos y la biodiversidad, entre otros, han sido factores ponderados durante años. Sin embargo, la realidad del campesino colombiano y de la propia producción agropecuaria nacional pareciera en ocasiones no corresponder al potencial existente en nuestro territorio.

Las cooperativas, como en otros sectores de la economía, tienen una gran posibilidad de ofrecer a las personas que dedican su vida a la producción agropecuaria un modelo alternativo de desarrollo. En nuestro país las cooperativas se destacan en algunos productos, pero tal desarrollo no se ha trasladado a otros que bien podrían convertirse en ofertas de gran impacto para los mercados nacionales e internacionales. En el presente documento se pretende hacer un acercamiento a la realidad del sector cooperativo en materia agropecuaria, para determinar cual es su grado de desarrollo, impacto y potencialidades.

Cifras globales¹

Este subsector está conformado tanto por las entidades que se dedican a la explotación agropecuaria de manera directa, como las que desarrollan procesos agroindustriales, o la comercialización de productos agrícolas. De esta manera, 709 cooperativas desarrollan su actividad en el sector agropecuario colombiano, representando el 9.65% de las cooperativas a nivel nacional.

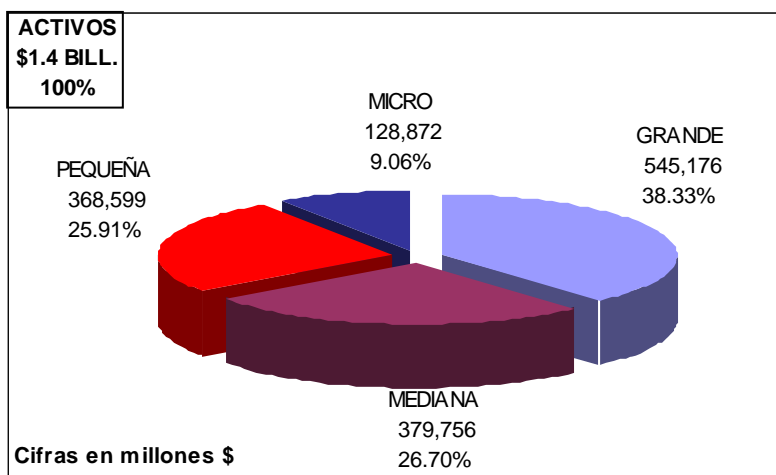
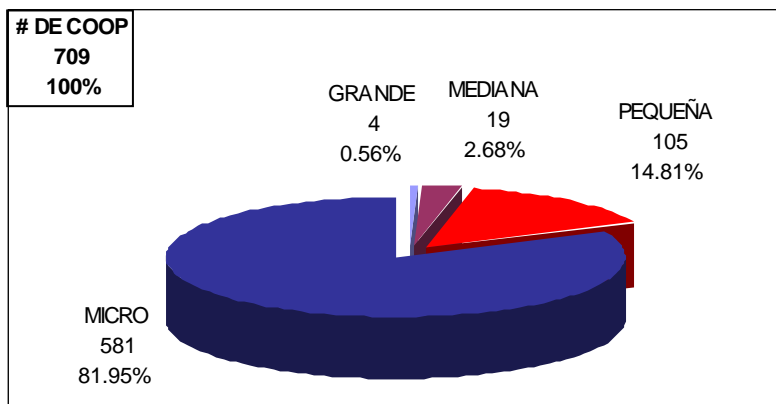
Estas cooperativas asocian a cerca de 141.000 personas, representando el 3.52% del total de asociados a nivel nacional.

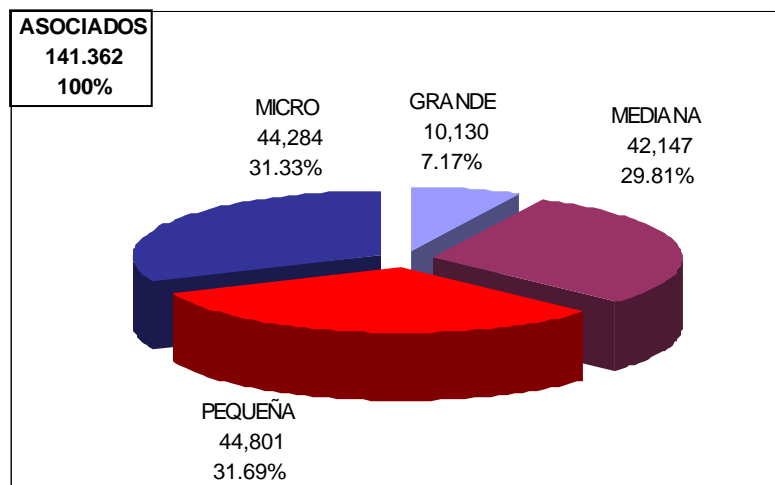
Las cooperativas agropecuarias generan alrededor de 9.301 empleos directos, representado así el 8.31% de los empleados del sector cooperativo nacional. Igualmente bajo la modalidad del trabajo asociado cooperativo cuentan con 34.556 trabajadores asociados, lo que representa un 6.90% sobre el total de trabajadores asociados del país (500.450).

¹ Datos y cifras tomados de: Sector cooperativo colombiano 2007 -Un sector en movimiento-. Confecoop.

Así, el total de puestos de trabajo que generan las cooperativas agropecuarias es de 43.857, lo que representa el 0.22% de la población económicamente activa y el 0.25% de la población ocupada del país.

Los tamaños de estas empresas y su participación en cuanto a número de entidades, nivel de activos y número de asociados, se puede apreciar en los siguientes gráficos:





Con esta distribución por tamaños y sus participaciones, se aprecia una brecha bastante amplia en materia de desarrollo y capacidad entre las microempresas cooperativas agropecuarias y las grandes cooperativas.

Las cooperativas agropecuarias registran activos por \$1.4 billones, con crecimiento anual del 5.14%. La estructura financiera de estos activos presenta una diversificación que corresponde a empresas del sector real, donde las propiedades, la planta y equipo y las cuentas por cobrar constituyen el 70% del total de activos. Este volumen de activos representa el 8.43% de los activos del sector cooperativo.

Los pasivos del subsector, principalmente concentrados en créditos de bancos, crecieron durante 2007 un 0.25%, cerrando con \$711 mil millones y representando el 6.93% de los pasivos del sector cooperativo nacional.

La estructura del patrimonio de las cooperativas agropecuarias en conjunto, da cuenta de un óptimo grado de desarrollo y de creación de capital institucional. El patrimonio de este grupo de cooperativas es de \$711 mil millones, un 10.53% más que lo registrado en 2006 y representa el 10.75% del patrimonio del sector cooperativo nacional.

Los ingresos de este subsector llegaron a los \$5.2 billones, convirtiéndose así este grupo de cooperativas en las que más aportan al cooperativismo nacional en términos de ingresos, con el 25.71% de los ingresos totales del cooperativismo.

Los excedentes del subsector fueron de \$65.337 millones, que frente a los \$44.480 millones obtenidos el año 2006, representa un incremento del 46.89%. El 17.47% de los excedentes del sector cooperativo corresponde a cooperativas agropecuarias.

El subsector cooperativo agropecuario presenta un indicador de endeudamiento del 49.98%, ubicándose por debajo del promedio del sector cooperativo (60.79%). Por el tipo de actividad que desarrolla este tipo de cooperativas en el sector real, el indicador se encuentra en niveles adecuados de alrededor del 50%.

La razón de apalancamiento de las cooperativas agropecuarias se ubica en 1, es decir, que de cada peso del patrimonio 1 está comprometido con terceros (0.5 centavos con entidades financieras) y, dado que el 34% del patrimonio son aportes sociales, el riesgo tanto para los asociados como para los acreedores es bajo. El promedio de la razón de apalancamiento para el sector cooperativo nacional es de 1.55.

El margen neto del subsector cooperativo agropecuario en 2007 (1.26%) presenta una mejora con respecto al año anterior (0.86%) y se ubica 0.59 puntos porcentuales por debajo del total del sector cooperativo (1.85%). Esto se traduce en que de cada 100 pesos de ingreso de las cooperativas agropecuarias 1.2 centavos se convirtieron en excedente cooperativo.

El indicador de rendimiento del activo (4.59%) se encuentra 238 puntos básicos por encima del registrado por la totalidad del sector cooperativo (2.22%), resultando ser un indicador adecuado para empresas del sector real, evidenciando eficiencia y calidad de la estructura de sus activos y reflejando el mejor desempeño que durante el 2007 obtuvieron este grupo de cooperativas.

El rendimiento del patrimonio, indicador esencial para medir la capacidad de la cooperativa para generar capital institucional tendiente al fortalecimiento del modelo cooperativo, se ubica en 9.18%, que en términos reales se traduce en un margen del 3.31%. En el 2006 este indicador se ubicó en términos reales en 2.32%. El indicador para el sector cooperativo nacional es del 5.65% (-0.04% en términos reales).

Productos ofrecidos por las cooperativas agropecuarias

Para esta sección del documento se realizó una desagregación por producto basada en el reporte de información de las entidades, en cuanto a su actividad económica y sus ingresos operacionales. Se consideró que para los fines pretendidos por el documento, determinar la oferta productos y servicios de las cooperativas es una forma adecuada de apreciar el grado de desarrollo del subsector².

Leche

22 cooperativas ejercen su actividad económica alrededor de este producto, constituyéndose en el grupo más representativo del subsector cooperativo agropecuario.

Asocian a 11.393 personas que equivalen al 8.19% de los asociados del subsector y al 0.28% de los asociados a las cooperativas del país. Generan 5.574 empleos directos y 93 puestos de trabajo bajo la modalidad de trabajo asociado cooperativo.

En cuanto a su tamaño, el total de activos llega a los \$573.000 millones, representando el 41.10% del total de activos del subsector. En materia de ingresos anuales, las

² Las cifras corresponden a los reportes realizados por las entidades a través del Sigcoop de Confecoop, con corte a diciembre de 2007.

cooperativas vinculadas al sector lechero, alcanzan \$1.6 billones, representando el 31.41% del total subsectorial y el 8.01% de los ingresos del total de las cooperativas del país.

Su patrimonio llega a los \$314.000 millones, de los cuales el 38.41% (\$121.000 millones) son aportes de los asociados. Dicha composición patrimonial refleja la consolidación de la estructura empresarial cooperativa en esta industria, y los aportes sociales representan el 51.39% de los aportes de los asociados al subsector agropecuario y el 3.02% de los aportes del sector cooperativo nacional. El aporte social promedio por asociado para este grupo de empresas es de \$10.5 millones de pesos.

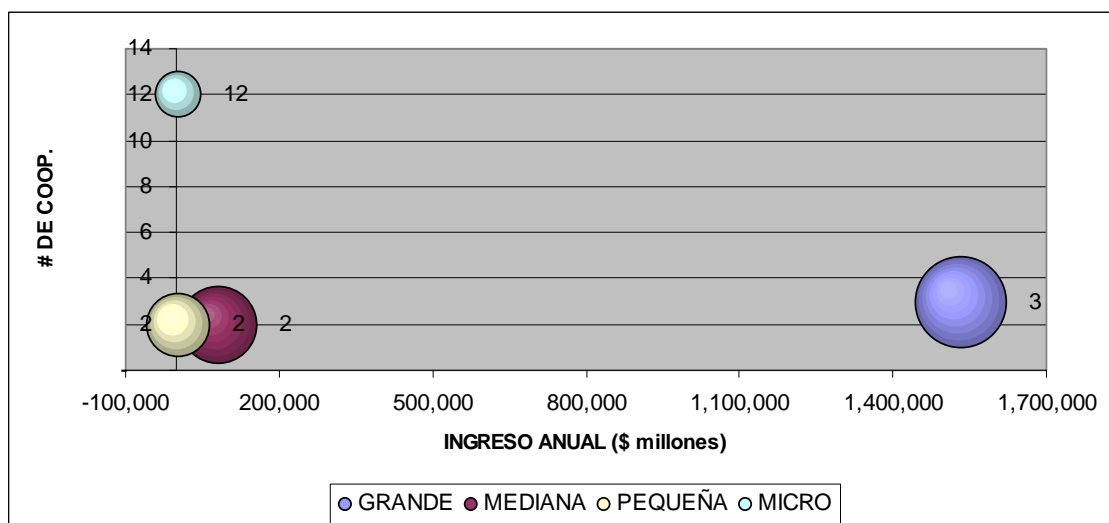
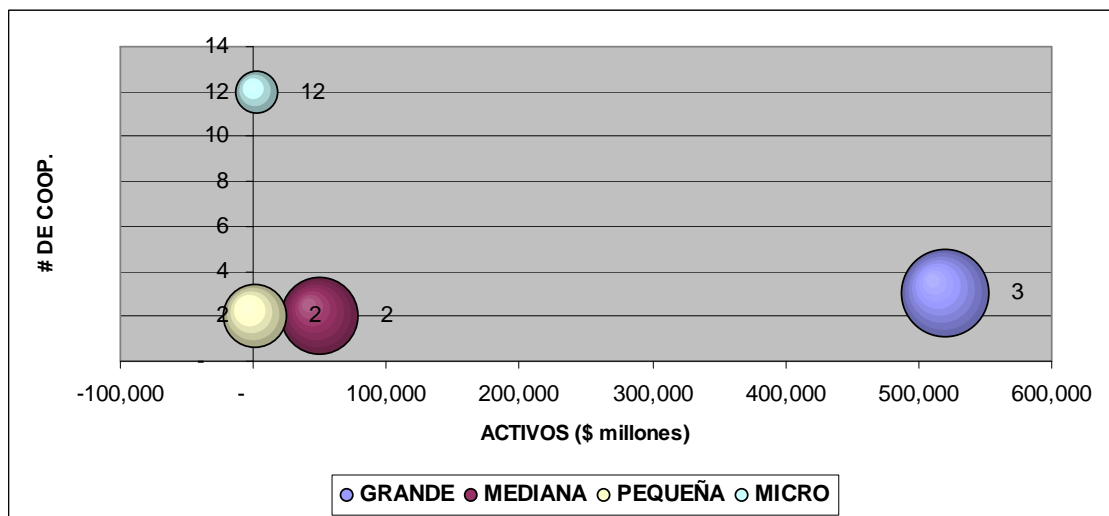
Los excedentes cooperativos anuales ascienden a \$48.203 millones representando el 74.33% del total de excedentes de las cooperativas agropecuarias y el 12.89% de los excedentes cooperativos del país.

Tamaños de las cooperativas del sector lechero³

Las cooperativas del sector lechero por su nivel de desarrollo cuentan con cooperativas clasificadas desde gran empresa hasta micro empresa. Las grandes y medianas pese a su bajo número (5 cooperativas) poseen el 99.26% de los activos y el 99.56% de los ingresos.

³ Los tamaños de cooperativas fueron definidos conforme a lo establecido en la Ley 590 de 2000 para micro, pequeña, mediana y gran empresa.

ACTIVOS EN S.M.L.M	ACTIVOS EN MILLONES \$	EMPLEADOS O TRABAJADORES ASOCIADOS	TIPO DE EMPRESA
0 A 500	\$0 A \$231	0 A 10	MICRO
501 A 5.000	\$231 A \$2.307	11 A 50	PEQUEÑA
5.001 A 30.000	\$2.307 A \$13.845	51 A 200	MEDIANA
30.001 EN ADELANTE	\$13.845 EN ADELANTE	201 EN ADELANTE	GRANDE



Los gráficos anteriores muestran para cada grupo de cooperativas por tamaño (el tamaño de la burbuja refleja el tamaño de las cooperativas), el volumen de activos y el volumen de ingresos, frente al número de cooperativas de cada grupo, evidenciando la brecha existente entre cooperativas de la misma industria en materia de desarrollo empresarial y capacidad productiva.

Las siguientes tablas muestran para los mismos grupos el número de asociados, empleados y trabajadores asociados. Se aprecia cómo las grandes cooperativas aportan de manera significativa al empleo dado su desarrollo, a la vez se ve que en la industria no predominan las cooperativas de trabajo asociado.

COOPERATIVAS ESPECIALIZADAS, MULTIACTIVAS E INTEGRALES

TAMAÑO	# DE COOP	ASOCIADOS	EMPLEADOS
GRANDE	3	9,650	5,140
MEDIANA	2	232	287
PEQUEÑA	2	94	74
MICRO	12	1,324	70

COOPERATIVAS DE TRABAJO ASOCIADO

TAMAÑO	# DE COOP	TRABAJADORES ASOCIADOS
MICRO	3	93

Para los mismos grupos la localización geográfica por departamentos es la siguiente, con predominio de la región antioqueña, la costa atlántica y el sur del país:

TAMAÑO	DEPARTAMENTO	# COOP.	ASOCIADOS	ACTIVOS (*)
GRANDE	ANTIOQUIA	1	8,292	412,658
	ATLANTICO	1	1,092	78,156
	NARIÑO	1	266	28,513
MEDIANA	ATLANTICO	1	113	39,505
	CESAR	1	119	9,733
PEQUEÑA	ARAUCA	1	42	1,420
	CUNDINAMARCA	1	52	333
MICRO	ANTIOQUIA	4	1,014	1,193
	SANTANDER	3	147	578
	NARIÑO	3	22	14
	CASANARE	1	39	343
	RISARALDA	1	78	375
	CUNDINAMARCA	1	76	108
	BOGOTA	1	6	10
	META	1	35	3

(*) Cifras en millones de \$

Café

Son 113 las cooperativas que desarrollan su actividad alrededor de la producción, transformación y comercialización de este tradicional producto de exportación en Colombia. Con el apoyo de organizaciones como la Federación Nacional de Cafeteros, gran parte de este grupo de cooperativas ha conseguido posicionarse como un modelo empresarial que ha traído grandes beneficios para los agricultores asociados.

Cuentan con 79.427 asociados que equivalen al 57.09% de los asociados del subsector y al 1.98% de los asociados a las cooperativas del país, consolidándose como el grupo de cooperativas que mayor número de asociados tiene en el subsector agropecuario, muestra de su larga trayectoria y de la aceptación del modelo dentro las comunidades donde opera. Generan 1.719 empleos directos y 3.250 puestos de trabajo bajo la modalidad de trabajo asociado cooperativo.

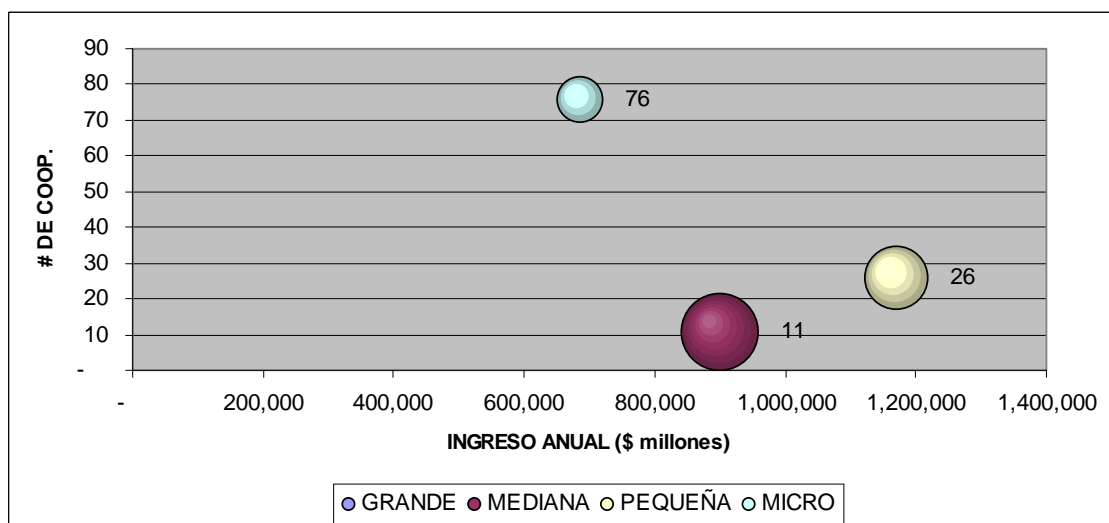
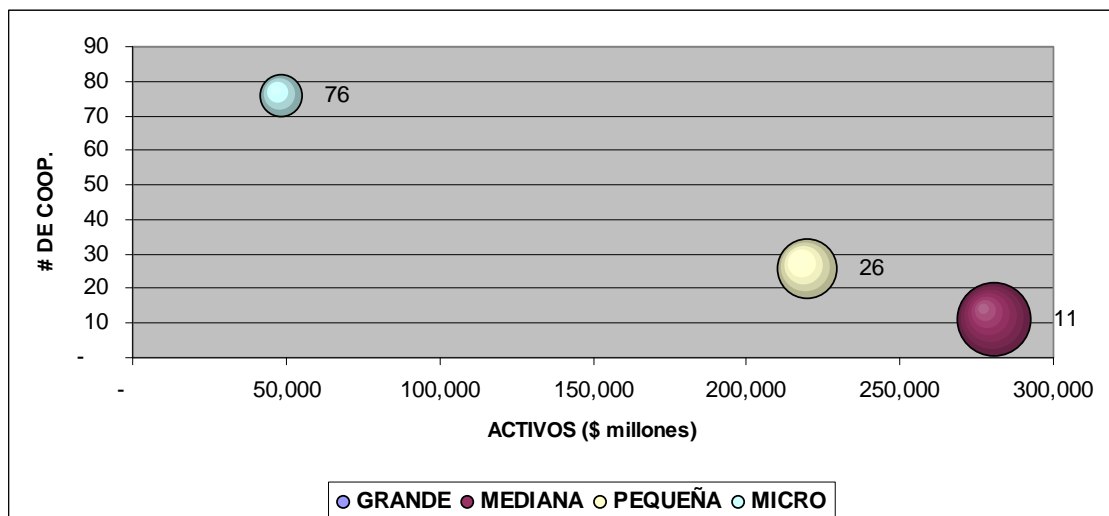
El total de sus activos es de \$548.770 millones, representando el 39.36% del total de activos del subsector. En materia de ingresos anuales, alcanzan \$2.7 billones, representando el 53.37% del total subsectorial y el 13.61% de los ingresos del total de las cooperativas del país. Siendo así las cooperativas que tienen el mayor volumen de negocios a nivel agropecuario en Colombia.

El patrimonio de estas cooperativas llega a los \$269.015 millones, de los cuales \$69.045, es decir, el 25.67% corresponden a capital social. Esta composición patrimonial muestra cómo este tipo de cooperativas es ya un grupo tradicional y consolidado en el cooperativismo nacional. Estos aportes sociales representan el 29.44% de los aportes de los asociados al subsector agropecuario y el 1.73% de los aportes del sector cooperativo nacional. El aporte social promedio por asociado para este grupo de empresas es de \$869.000 pesos.

Las cooperativas cafeteras en 2007 produjeron \$12.101 millones en excedentes, representando el 18.66% del total de excedentes de las cooperativas agropecuarias y el 3.24% de los excedentes cooperativos del país.

Tamaños de las cooperativas del sector cafetero

Dentro del grupo de las cooperativas cafeteras existen diversos tipos de tamaño y desarrollo. La mayoría se encuentran clasificadas en el segmento de las microempresas (67%), las pequeñas son el 23% y las medianas el 10%. Las cooperativas cafeteras han especializado su actividad tanto en el cultivo como en la comercialización, convirtiéndose en un modelo de minicadena productiva para el producto.



En las gráficas se puede apreciar la diferencia existente para estas cooperativas en cuanto a su capacidad de general ingresos frente al nivel de activos que poseen, situación que se da principalmente porque este tipo de cooperativas realizan gran parte de su actividad en la comercialización del grano y por tanto su volumen de negocios es alto. Mientras que por activos el grupo de las medianas empresas lidera con una amplia brecha frente a las micro, en materia de ingresos anuales el panorama cambia sustancialmente, ubicando al grupo de las pequeñas por encima de las medianas y, las micro, reducen en gran medida la brecha con respecto a las medianas en materia de volumen de negocios.

En función de su tamaño y su objeto social, se puede apreciar que el aporte en materia de empleos no es tan alto como en el sector lechero. En promedio cada cooperativa de este segmento cuenta con 703 asociados y 15 empleados. Como se verá a continuación

también en las cooperativas cafeteras existe la modalidad del trabajo asociado cooperativo, con predominio de las microempresas.

COOPERATIVAS ESPECIALIZADAS, MULTIACTIVAS E INTEGRALES

TAMAÑO	# DE COOP	ASOCIADOS	EMPLEADOS
MEDIANA	10	38,555	792
PEQUEÑA	24	28,630	663
MICRO	58	8,992	181

COOPERATIVAS DE TRABAJO ASOCIADO

TAMAÑO	# DE COOP	TRABAJADORES ASOCIADOS
MEDIANA	1	2,761
PEQUEÑA	2	261
MICRO	18	228

La mayoría de estas cooperativas, así como las más representativas están ubicadas en los departamentos de Antioquia, Valle, Huila, Caldas, Quindío y Santander. Otros departamentos aparecen con participaciones menores.

TAMAÑO	DEPARTAMENTO	# COOP.	ASOCIADOS	ACTIVOS (*)
MEDIANA	ANTIOQUIA	4	21,669	141,282
	VALLE	3	4,677	32,445
	CALDAS	2	6,378	37,077
	HUILA	1	5,458	37,567
	RISARALDA	1	3,134	32,050
PEQUEÑA	QUINDIO	2	562	6,118
	CALDAS	6	6,258	37,850
	SANTANDER	2	2,698	17,156
	TOLIMA	3	4,006	21,654
	CAUCA	4	2,540	68,676
	HUILA	2	3,646	24,445
	NARIÑO	2	4,773	26,514
	VALLE	2	3,161	8,068
	RISARALDA	2	651	3,974
	NORTE DE SANTANDER	1	596	5,333
	MICRO	ANTIOQUIA	4	385
HUILA		31	507	6,864
RISARALDA		3	123	744
QUINDIO		4	86	12,291
VALLE		4	1,560	5,244
CUNDINAMARCA		4	26	2,910
TOLIMA		2	120	955
CAUCA		2	925	1,450
CASANARE		2	503	5,107
META		2	410	2,627
NARIÑO		2	167	843
CALDAS		6	1,818	1,050
SANTANDER		5	728	1,085
BOYACA		2	1,427	397
CAQUETA		1	305	420
NORTE DE SANTANDER		1	9	12
CESAR		1	121	139

(*) Cifras en millones de \$

Algodón

Este grupo de cooperativas, aunque reducido (3 cooperativas), tiene una participación importante dentro del subsector cooperativo agropecuario dado que las entidades poseen unos tamaños y volúmenes de operación que superan incluso a las cooperativas de caficultores.

El número de asociados a estas cooperativas es de 120 una participación muy pequeña dentro del subsector, pues representa el 0.09%. El promedio de asociados por cada cooperativa es de 41 personas. En materia de empleo generan igualmente un reducido

número 86 empleos, con un promedio por cooperativa de 29. Estas cooperativas son de tipo multiactivo o especializado sin sección de ahorro y crédito.

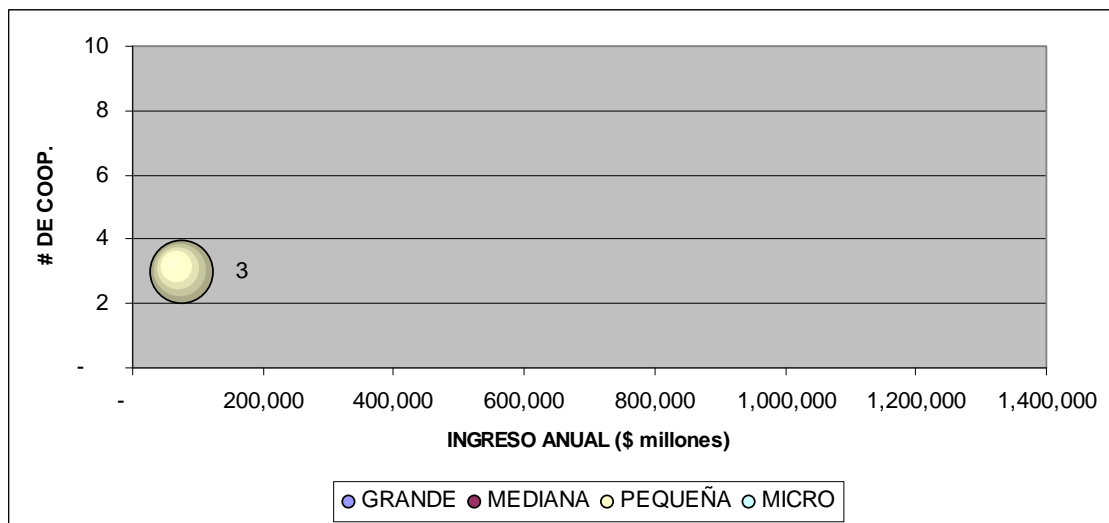
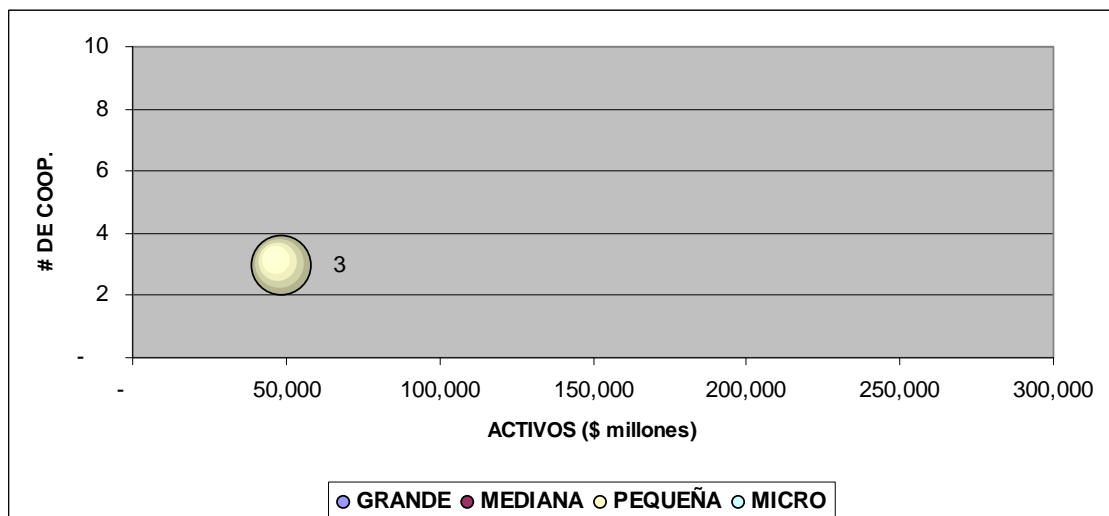
El total de sus activos es de \$48.301 millones, representando el 3.46% del total de activos del subsector. El activo promedio por cooperativa es de \$16.100 millones. En materia de ingresos anuales, alcanzan \$76.008 millones, representando el 1.47% del total subsectorial y el 0.38% de los ingresos del total de las cooperativas del país. El ingreso anual promedio por cooperativa es de \$25.336 millones.

El patrimonio de estas cooperativas es de \$17.352 millones, de los cuales \$3.051, es decir el 17.58% corresponden a capital social. La composición patrimonial muestra unas entidades muy eficientes en materia de gestión que cuentan con un grado de apalancamiento institucional que les permite proyectarse con mayor seguridad, al verse disminuida la probabilidad de perder patrimonio dada una eventual volatilidad de los aportes sociales, los cuales representan el 1.30% de los aportes de los asociados al subsector agropecuario y el 0.08% de los aportes del sector cooperativo nacional. El aporte social promedio por asociado para este grupo de empresas es de \$25 millones de pesos, denotando un interés y esfuerzo financiero por parte de los asociados en una actividad altamente eficiente.

Las cooperativas algodoneras obtuvieron excedentes cooperativos en 2007 por valor de \$592 millones, representando el 0.91% del total de excedentes de las cooperativas agropecuarias y el 0.16% de los excedentes cooperativos del país.

Tamaños de las cooperativas algodoneras

Este grupo de cooperativas resulta ser homogéneo en cuanto a su tamaño, pues las tres entidades se encuentran clasificadas como pequeñas empresas. Si bien por volumen de activos algunas cooperativas pudieran clasificarse como medianas empresas, las plantas de personal limitan tal clasificación. Una característica de este grupo de cooperativas es que adicional a su actividad agropecuaria también dedican recursos a operaciones de crédito para sus asociados, convirtiendo tal rubro en uno de sus principales activos.



COOPERATIVAS ESPECIALIZADAS, MULTIACTIVAS E INTEGRALES

TAMAÑO	# DE COOP	ASOCIADOS	EMPLEADOS
PEQUEÑA	3	124	86

Estas cooperativas se encuentran ubicadas en los departamentos del Cesar, particularmente en el municipio de Aguachica, y en Córdoba, específicamente en Cereté.

TAMAÑO	DEPARTAMENTO	# COOP.	ASOCIADOS	ACTIVOS (*)
PEQUEÑA	CESAR	1	67	23,266
	CORDOBA	2	57	25,035

(*) Cifras en millones de \$

Aves

En este segmento de la producción agropecuaria cooperativa existen 6 entidades cooperativas, destacándose una cooperativa de trabajo asociado que es la que aporta en gran medida a que este producto se posicione como uno de los principales dentro del subsector. Tal cooperativa cumple las características para ser catalogada como gran empresa, convirtiéndose en una de las entidades más representativas dentro del cooperativismo de trabajo asociado de producción del país y una muestra de la eficiencia y el potencial que tiene el cooperativismo de trabajo asociado en áreas como la producción de bienes. Las restantes 5 entidades son de tamaños menores como se aprecia más adelante.

El número de asociados a estas cooperativas es de 638 que equivalen al 0.46% de los asociados del subsector y al 0.02% de los asociados a las cooperativas del país. Generan 25 empleos directos y 638 puestos de trabajo bajo la modalidad de trabajo asociado cooperativo.

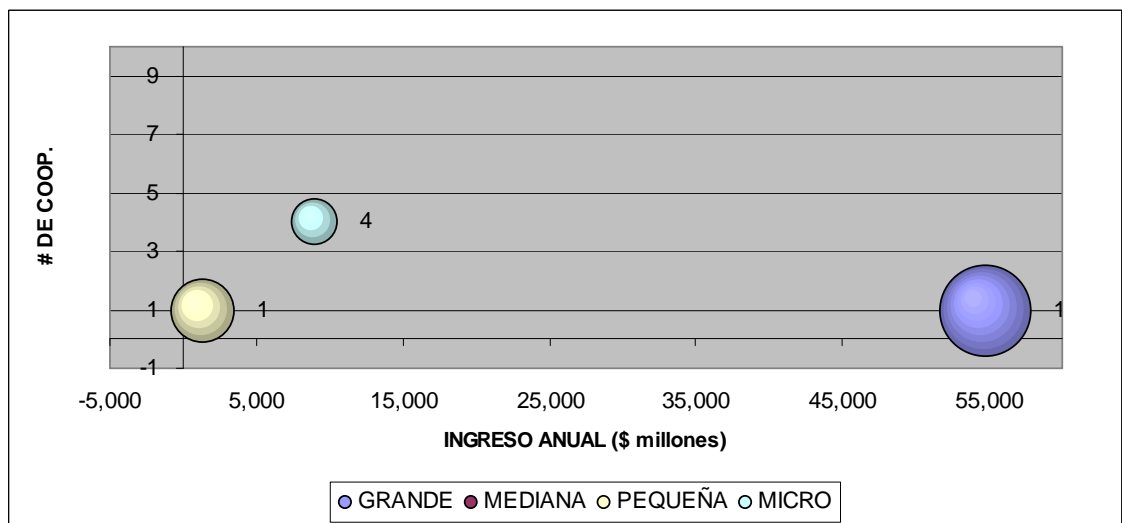
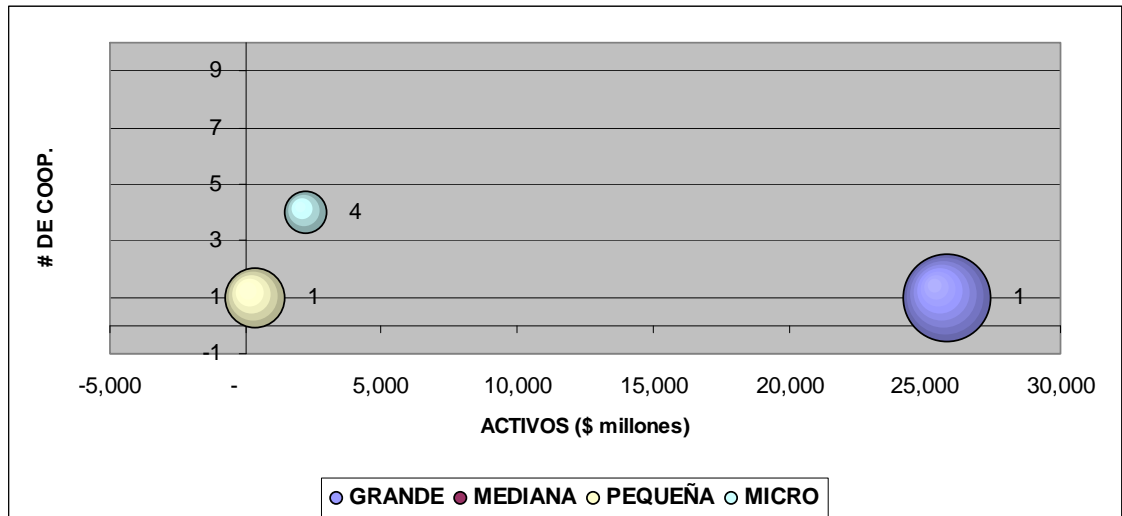
Tienen activos por \$28.402 millones, que representan el 2.04% del total de activos del subsector. Los ingresos anuales ascienden a la suma de \$65.088 millones, representando el 1.26% del total subsectorial y el 0.32% de los ingresos del total de las cooperativas del país.

El patrimonio de estas cooperativas llega a los \$15.654 millones, de los cuales \$2.602, es decir el 16.62%, corresponden a capital social. Para el conjunto de cooperativas la relación existente entre el capital social y el patrimonio refleja una consolidación del modelo cooperativo que le permite contar con un capital institucional suficiente para ejercer su actividad económica de manera eficiente. Los aportes sociales de estas cooperativas representan el 1.11% de los aportes de los asociados al subsector agropecuario y el 0.07% de los aportes del sector cooperativo nacional. El aporte social promedio por asociado para este grupo de empresas es de \$4 millones.

Los excedentes cooperativos anuales alcanzaron los \$304 millones, lo que representa al 0.47% de los excedentes de las cooperativas agropecuarias colombianas.

Tamaños de las cooperativas del sector avícola

Como se mencionó solo existe una cooperativa clasificada como gran empresa dentro de este grupo de entidades y desde luego la diferencia frente a las demás que se encuentran clasificadas dentro de la pequeña y micro empresa es sustancial.



En este grupo de cooperativas el mayor aporte lo hace la gran empresa bajo el esquema de trabajo asociado cooperativo.

COOPERATIVAS ESPECIALIZADAS, MULTIACTIVAS E INTEGRALES

TAMAÑO	# DE COOP	ASOCIADOS	EMPLEADOS
MICRO	2	19	19

COOPERATIVAS DE TRABAJO ASOCIADO

TAMAÑO	# DE COOP	TRABAJADORES ASOCIADOS
GRANDE	1	480
PEQUEÑA	1	98
MICRO	2	41

La distribución geográfica de las cooperativas se aprecia a continuación:

TAMAÑO	DEPARTAMENTO	# COOP.	ASOCIADOS	ACTIVOS (*)
GRANDE	BOGOTA	1	480	25,849
PEQUEÑA	ATLANTICO	1	98	361
MICRO	SANTANDER	1	14	1,773
	HUILA	1	5	325
	CUNDINAMARCA	1	5	24
	ATLANTICO	1	36	70

(*) Cifras en millones de \$

Cerdo

4 cooperativas realizan actividades de porcicultura en el país, consiguiendo en algunos casos tamaños y volúmenes de negocios que ubican este producto como un potencial para el modelo cooperativo. Se puede apreciar en los datos que las entidades que han conseguido un mayor grado de desarrollo son las que han creado esquemas de comercialización del producto.

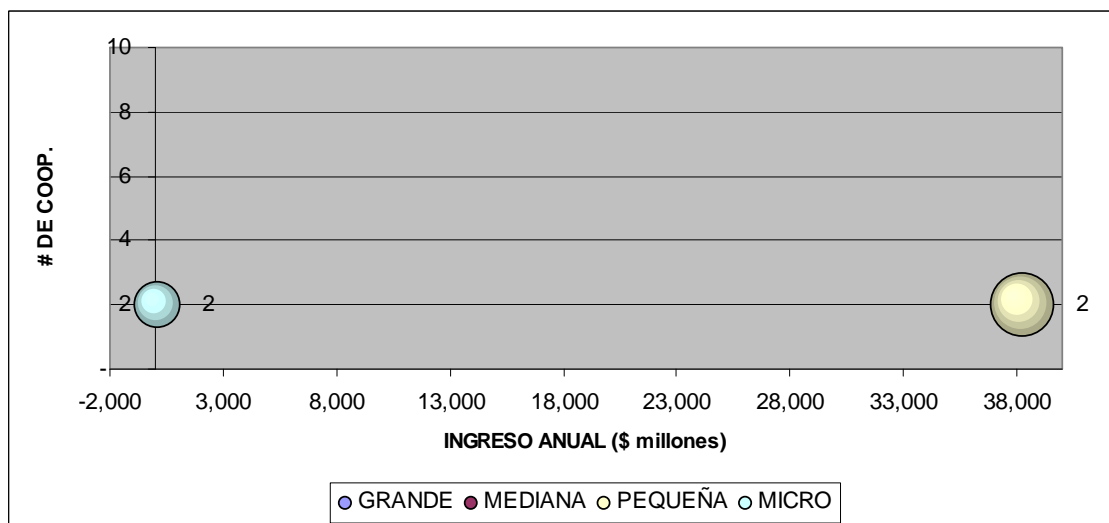
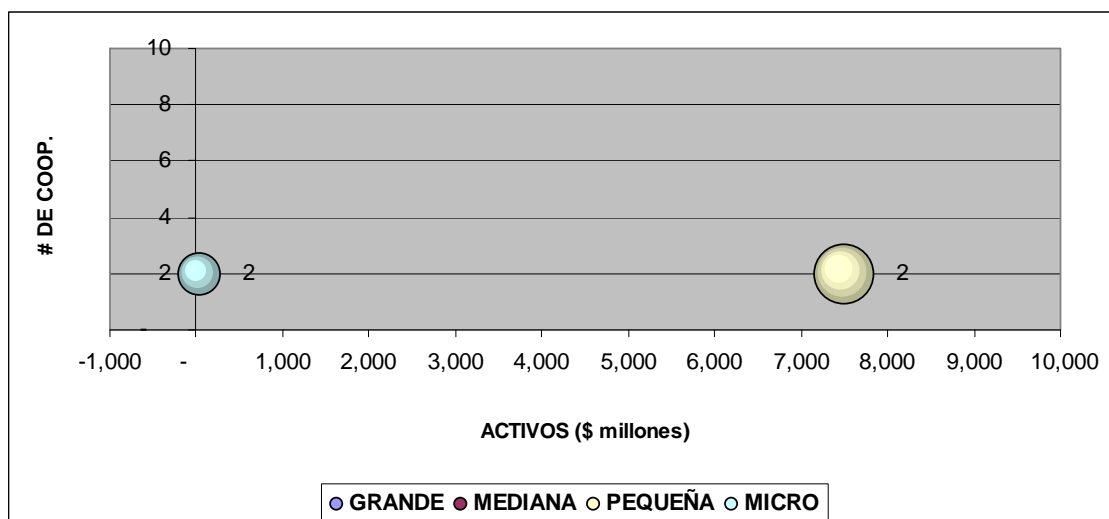
El número de asociados es de 70 personas, generan 51 empleos directos y 35 puestos de trabajo en la modalidad de trabajo asociado cooperativo.

El total de sus activos es de \$7.516 millones, representando el 0.54% del total de activos del subsector. Obtuvieron ingresos anuales por \$38.305 millones, representando el 0.74% del total subsectorial.

El patrimonio de estas cooperativas llega a los \$827 millones, de los cuales \$1.192 millones, corresponden a capital social. En este segmento debido a las pérdidas del ejercicio, tanto actual como anterior, el valor de los aportes supera el del patrimonio por lo que se percibe debilidad en las estructuras y una compleja en materia de creación de capital institucional. El aporte social promedio por asociado para este grupo de empresas es de \$17 millones.

Tamaños de las cooperativas del sector porcícola

A continuación se aprecia el número, tamaño y volumen de negocios de este tipo de entidades:



En el segmento existen cooperativas especializadas, integrales y de trabajo asociado, la más representativa de ellas ejerce su objeto social bajo la modalidad de especializada sin sección de ahorro y crédito.

COOPERATIVAS ESPECIALIZADAS, MULTIACTIVAS E INTEGRALES

TAMAÑO	# DE COOP	ASOCIADOS	EMPLEADOS
PEQUEÑA	1	21	39
MICRO	1	14	2

COOPERATIVAS DE TRABAJO ASOCIADO

TAMAÑO	# DE COOP	TRABAJADORES ASOCIADOS
PEQUEÑA	1	15
MICRO	1	20

La ubicación geográfica se aprecia a continuación. Las primeras tres cooperativas están ubicadas en las capitales departamentales, mientras que la más pequeña se encuentra ubicada en el municipio de Finlandia.

TAMAÑO	DEPARTAMENTO	# COOP.	ASOCIADOS	ACTIVOS (*)
PEQUEÑA	RISARALDA	1	21	6,781
	ATLANTICO	1	15	708
MICRO	META	1	20	8
	QUINDIO	1	14	19

(*) Cifras en millones de \$

Banano

11 cooperativas realizan actividades alrededor del cultivo de banano en Colombia. En este segmento se aprecian cooperativas tanto de cultivadores como de comercializadores del producto. Igualmente se encuentran cooperativas de trabajo asociado para la producción.

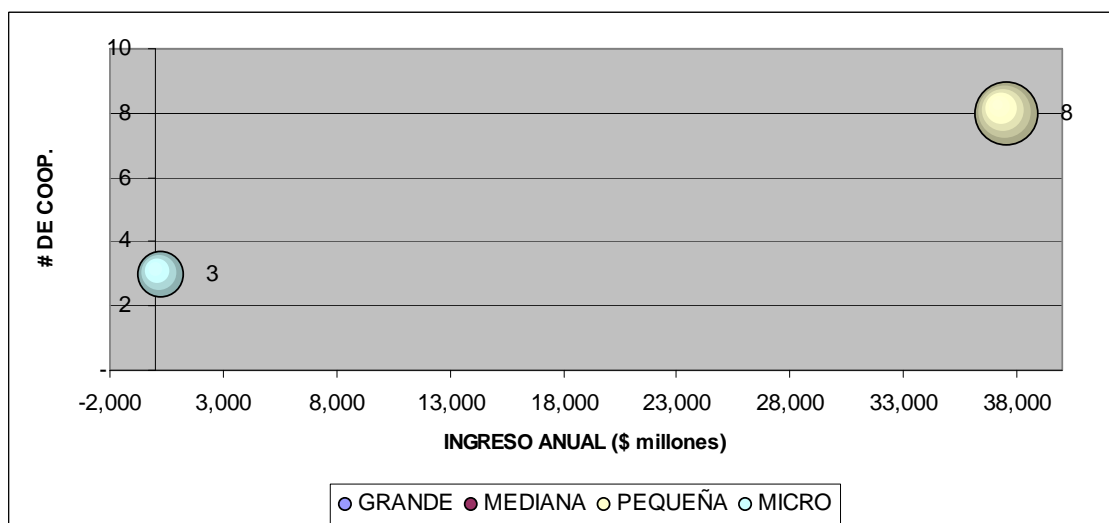
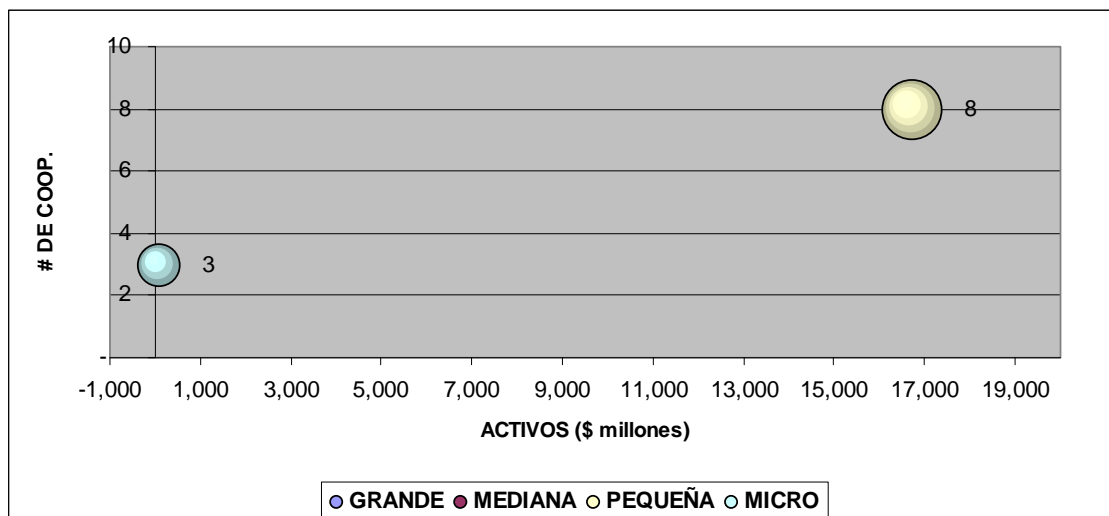
El número de asociados es de 718 personas, generan 105 empleos directos y 118 puestos de trabajo en la modalidad de trabajo asociado cooperativo.

El total de sus activos es de \$16.773 millones, representando el 1.20% del total de activos del subsector. Obtuvieron ingresos anuales por \$37.824 millones, representando el 0.73% del total subsectorial.

El patrimonio de estas cooperativas llega a los \$7.754 millones, de los cuales \$2.321 millones corresponden a capital social. La relación de aportes a patrimonio es adecuada para contar con un capital institucional suficiente que permita el ensanchamiento de su volumen de negocios. El aporte social promedio por asociado para este grupo de empresas es de \$3 millones.

Tamaños de las cooperativas del sector bananero

A continuación se aprecia el número, tamaño y volumen de negocios de este tipo de entidades:



En el segmento existen cooperativas especializadas, integrales y de trabajo asociado. La de mayor tamaño dentro y más numerosas dentro del grupo son la especializadas y multiactivas aportando en mayor medida tanto a la asociación como a la generación de empleo.

COOPERATIVAS ESPECIALIZADAS, MULTIACTIVAS E INTEGRALES

TAMAÑO	# DE COOP	ASOCIADOS	EMPLEADOS
PEQUEÑA	5	522	97
MICRO	2	78	2

COOPERATIVAS DE TRABAJO ASOCIADO

TAMAÑO	# DE COOP	TRABAJADORES ASOCIADOS
PEQUEÑA	3	99
MICRO	1	19

La ubicación geográfica muestra una concentración en el departamento de Antioquia, específicamente en los municipios de Chigorodó, Dabeiba, Andes y Medellín.

TAMAÑO	DEPARTAMENTO	# COOP.	ASOCIADOS	ACTIVOS (*)
PEQUEÑA	ANTIOQUIA	7	492	11,539
	MAGDALENA	1	129	5,162
MICRO	ANTIOQUIA	2	65	55
	RISARALDA	1	32	16

(*) Cifras en millones de \$

Cereales y oleaginosas

56 cooperativas realizan actividades alrededor del cultivo de cereales y oleaginosas, destacándose el cultivo de palma. El modelo predominante allí es el de trabajo asociado cooperativo.

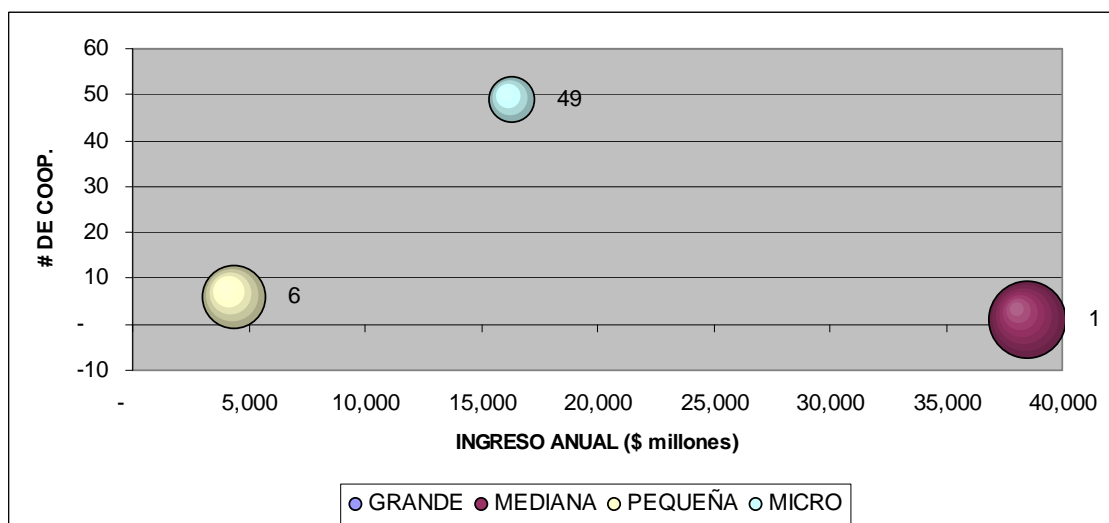
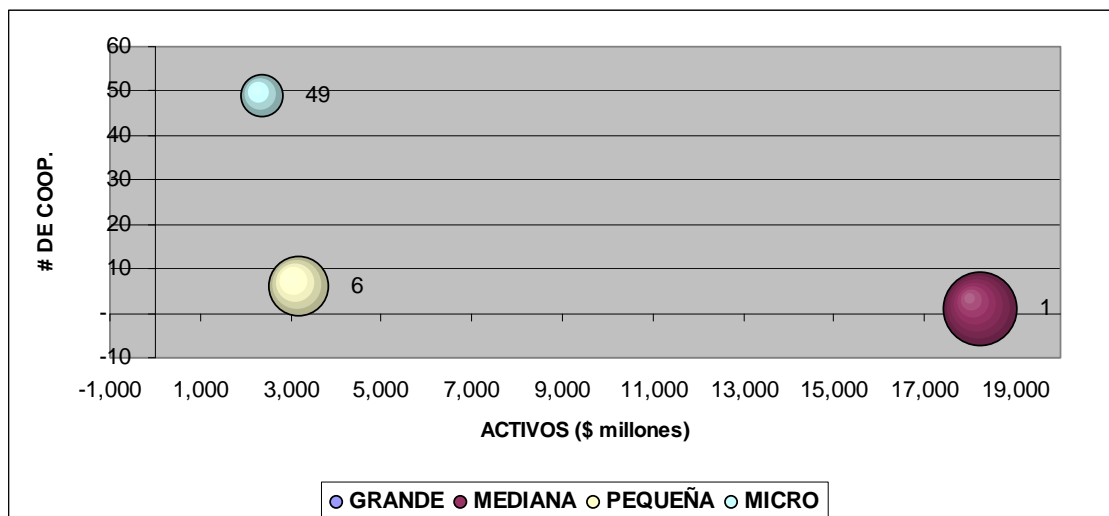
El número de asociados es de 2.818 personas, cifra que representa el 2.03%, sobre el total de asociados del subsector agropecuario cooperativo del país, generan 171 empleos directos y 1.983 puestos de trabajo en la modalidad de trabajo asociado cooperativo.

El total de sus activos es de \$23.761 millones, representando el 1.70% del total de activos del subsector. Obtuvieron ingresos anuales por \$59.134 millones, representando el 1.15% del total subsectorial.

El patrimonio de estas cooperativas llega a los \$11.365 millones, de los cuales \$6.309 millones corresponden a capital social. El aporte social promedio por asociado para este grupo de empresas es de \$2 millones.

Tamaños de las cooperativas del sector de cereales y oleaginosas

A continuación se aprecia el número, tamaño y volumen de negocios de este tipo de entidades, el predominio de microempresas cooperativas es evidente:



En el segmento existe un número proporcionalmente mayor de cooperativas de trabajo asociado, de tamaño micro, especialmente las ubicadas en los cultivos de palma. Allí el aporte a resaltar son los puestos de trabajo que se generan.

COOPERATIVAS ESPECIALIZADAS, MULTIACTIVAS E INTEGRALES

TAMAÑO	# DE COOP	ASOCIADOS	EMPLEADOS
MEDIANA	1	309	54
PEQUEÑA	1	30	26
MICRO	7	496	35

COOPERATIVAS DE TRABAJO ASOCIADO

TAMAÑO	# DE COOP	TRABAJADORES ASOCIADOS
PEQUEÑA	5	243
MICRO	42	1.740

La ubicación geográfica muestra una concentración en los departamentos de Santander y Meta, regiones donde se ha incrementado el cultivo de la palma.

TAMAÑO	DEPARTAMENTO	# COOP.	ASOCIADOS	ACTIVOS (*)
MEDIANA	NORTE DE SANTANDER	1	309	18,211
PEQUEÑA	CESAR	3	130	804
	ANTIOQUIA	1	30	333
	NORTE DE SANTANDER	1	48	1,049
	SANTANDER	1	65	998
MICRO	HUILA	2	25	295
	VALLE	5	623	490
	SANTANDER	19	739	732
	META	15	488	225
	CUNDINAMARCA	2	129	233
	CESAR	3	136	259
	CASANARE	1	38	48
	CAUCA	1	26	2
	BOYACA	1	32	83

(*) Cifras en millones de \$

Caña de azúcar

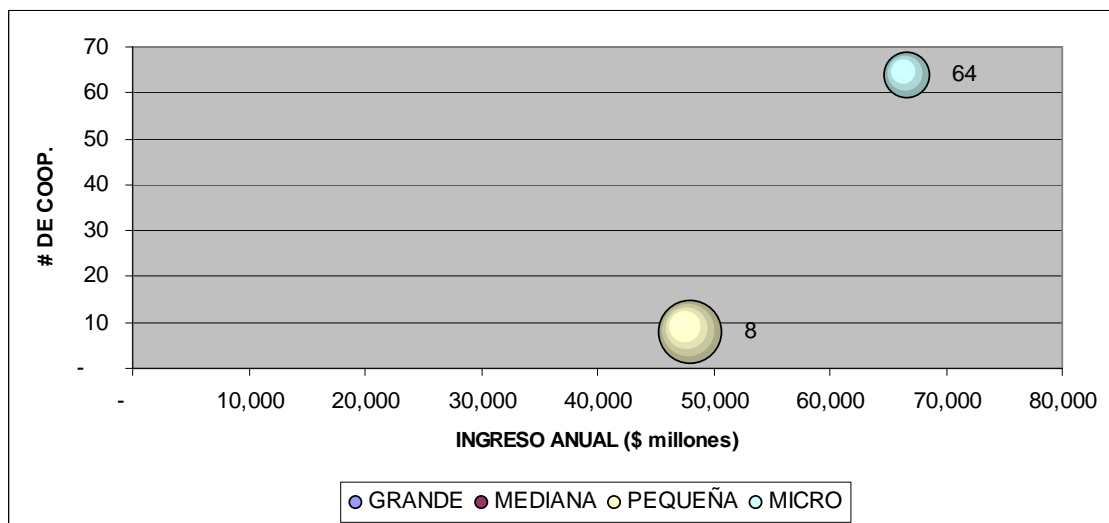
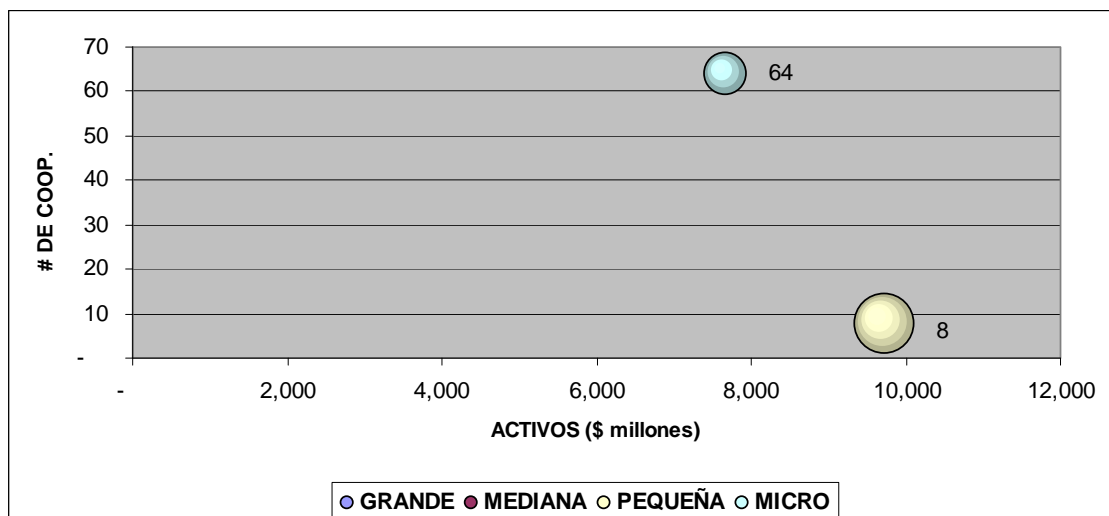
72 cooperativas realizan actividades alrededor del cultivo de caña de azúcar, predominando el modelo cooperativo de trabajo asociado de micro cooperativas. El número de asociados es de 2.818 personas, cifra que representa el 6.87%, sobre el total de asociados del subsector agropecuario cooperativo del país, generan 140 empleos directos y 7.460 puestos de trabajo en la modalidad de trabajo asociado cooperativo, convirtiéndose de esta manera en el segmento de la producción que mayor número de cooperativas de trabajo asociado tiene el país, todo ello alrededor de los ingenios azucareros en cooperativas de corteros de caña.

El total de sus activos es de \$17.375 millones, representando el 1.25% del total de activos del subsector. Obtuvieron ingresos anuales por \$114.543 millones, representando el 2.22% del total subsectorial.

El patrimonio de estas cooperativas llega a los \$6.579 millones, de los cuales \$4.175 millones corresponden a capital social. El aporte social promedio por asociado para este grupo de empresas es de \$437.000.

Tamaños de las cooperativas del sector cañero

A continuación se aprecia el número, tamaño y volumen de negocios de este tipo de entidades, donde predominan las microempresas:



En este segmento existe un número proporcionalmente mayor de cooperativas de trabajo asociado, de tamaño pequeño y micro, especialmente las ubicadas en los ingenios azucareros.

COOPERATIVAS ESPECIALIZADAS, MULTIACTIVAS E INTEGRALES

TAMAÑO	# DE COOP	ASOCIADOS	EMPLEADOS
PEQUEÑA	2	1.616	33
MICRO	7	484	17

COOPERATIVAS DE TRABAJO ASOCIADO

TAMAÑO	# DE COOP	TRABAJADORES ASOCIADOS
PEQUEÑA	6	2.794
MICRO	57	4.666

La ubicación geográfica muestra una concentración en el departamento del Valle del Cauca, región tradicionalmente productora de caña.

TAMAÑO	DEPARTAMENTO	# COOP.	ASOCIADOS	ACTIVOS (*)
PEQUEÑA	VALLE	6	2,794	4,555
	NORTE DE SANTANDER	1	1,527	2,572
	CAUCA	1	89	2,595
MICRO	VALLE	40	3,682	4,932
	SANTANDER	1	495	625
	CAUCA	7	129	545
	CALDAS	2	747	194
	RISARALDA	11	51	73
	TOLIMA	1	30	1,188
	ANTIOQUIA	1	5	55
	BOYACA	1	11	42

(*) Cifras en millones de \$

Ganado Vacuno

21 cooperativas realizan actividades alrededor de la crianza, procesamiento y comercialización de productos cárnicos vacunos.

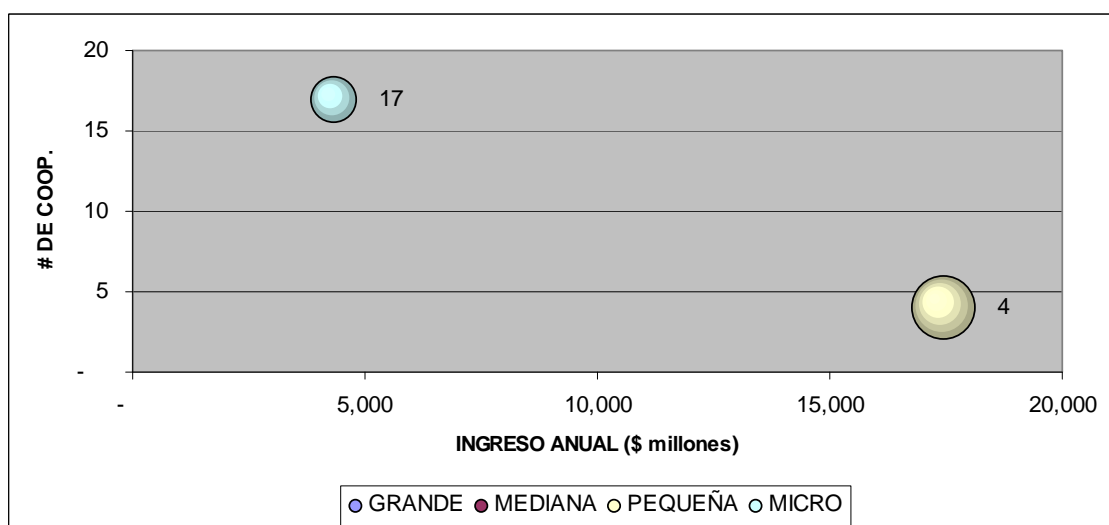
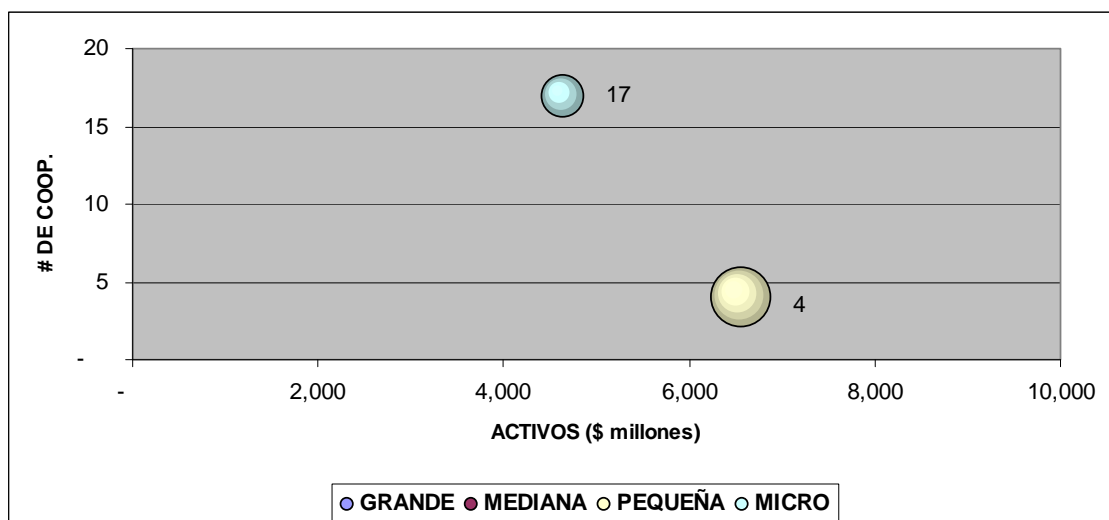
El número de asociados es de 1.179 personas, cifra que representa el 0.85% sobre el total de asociados del subsector agropecuario cooperativo del país, generan 154 empleos directos y 202 puestos de trabajo en la modalidad de trabajo asociado cooperativo.

El total de sus activos es de \$11.174 millones, representando el 0.80% del total de activos del subsector. Obtuvieron ingresos anuales por \$21.760 millones, representando el 0.42% del total subsectorial.

El patrimonio de estas cooperativas llega a los \$5.752 millones, de los cuales \$2.172 millones, corresponden a capital social. El aporte social promedio por asociado para este grupo de empresas es de \$1.8 millones.

Tamaños de las cooperativas del sector ganadero

A continuación se aprecia el número, tamaño y volumen de negocios de este tipo de entidades:



En el segmento existe un número proporcionalmente mayor de cooperativas especializadas y multiactivas, de tamaño pequeño y micro.

COOPERATIVAS ESPECIALIZADAS, MULTIACTIVAS E INTEGRALES

TAMAÑO	# DE COOP	ASOCIADOS	EMPLEADOS
PEQUEÑA	3	547	75
MICRO	12	430	62

COOPERATIVAS DE TRABAJO ASOCIADO

TAMAÑO	# DE COOP	TRABAJADORES ASOCIADOS
PEQUEÑA	1	61
MICRO	5	141

Las cooperativas más representativas están ubicadas en los departamentos de Valle, Cesar y Atlántico, en los municipios de Tulúa, Pailitas y Barranquilla, respectivamente.

TAMAÑO	DEPARTAMENTO	# COOP.	ASOCIADOS	ACTIVOS (*)
PEQUEÑA	VALLE	1	476	4,840
	SUCRE	1	61	532
	BOYACA	1	52	877
	ARAUCA	1	19	303
MICRO	ATLANTICO	3	102	1,393
	ANTIOQUIA	1	35	178
	VALLE	1	52	130
	CASANARE	2	45	199
	META	2	77	92
	CESAR	1	61	1,895
	CALDAS	2	74	338
	MAGDALENA	1	11	114
	BOYACA	1	54	167
	CUNDINAMARCA	2	55	86
	HUILA	1	5	30

(*) Cifras en millones de \$

Silvicultura

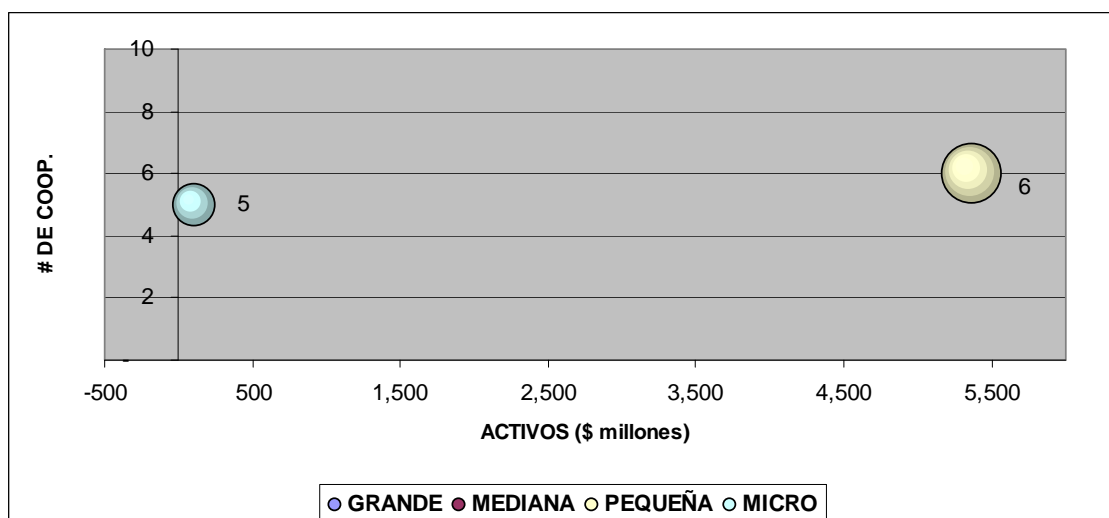
11 cooperativas realizan actividades alrededor de la silvicultura. El número de asociados es de 1.245 personas, cifra que representa el 0.89%, sobre el total de asociados del subsector agropecuario cooperativo del país, generan 55 empleos directos y 1.188 puestos de trabajo en la modalidad de trabajo asociado cooperativo.

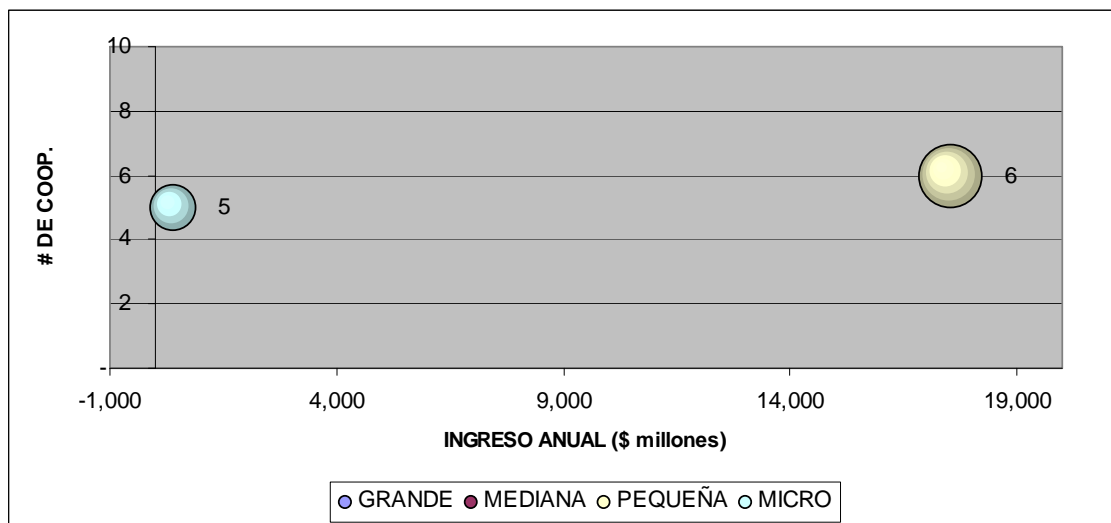
El total de sus activos es de \$5.467 millones, representando el 0.39% del total de activos del subsector. Obtuvieron ingresos anuales por \$17.919 millones, representando el 0.35% del total subsectorial.

El patrimonio de estas cooperativas llega a los \$2.344 millones, de los cuales \$786 millones, corresponden a capital social. El aporte social promedio por asociado para este grupo de empresas es de \$631.000.

Tamaños de las cooperativas del sector silvicultor

A continuación se aprecia el número, tamaño y volumen de negocios de este tipo de entidades:





En el segmento existe un número proporcionalmente mayor de cooperativas de trabajo asociado, de tamaño pequeño y micro.

COOPERATIVAS ESPECIALIZADAS, MULTIACTIVAS E INTEGRALES

TAMAÑO	# DE COOP	ASOCIADOS	EMPLEADOS
PEQUEÑA	1	23	24
MICRO	3	34	12

COOPERATIVAS DE TRABAJO ASOCIADO

TAMAÑO	# DE COOP	TRABAJADORES ASOCIADOS
PEQUEÑA	5	1.100
MICRO	2	88

Las cooperativas más representativas están ubicadas en los departamentos de Antioquia, Cauca y Valle, particularmente en los municipios de Necoclí, Popayán y Cali.

TAMAÑO	DEPARTAMENTO	# COOP.	ASOCIADOS	ACTIVOS (*)
PEQUEÑA	ANTIOQUIA	4	1,051	4,143
	CAUCA	1	49	904
	VALLE	1	23	317
MICRO	SANTANDER	2	52	15
	ANTIOQUIA	1	25	68
	ATLANTICO	1	9	3
	CESAR	1	36	16

(*) Cifras en millones de \$

Flores

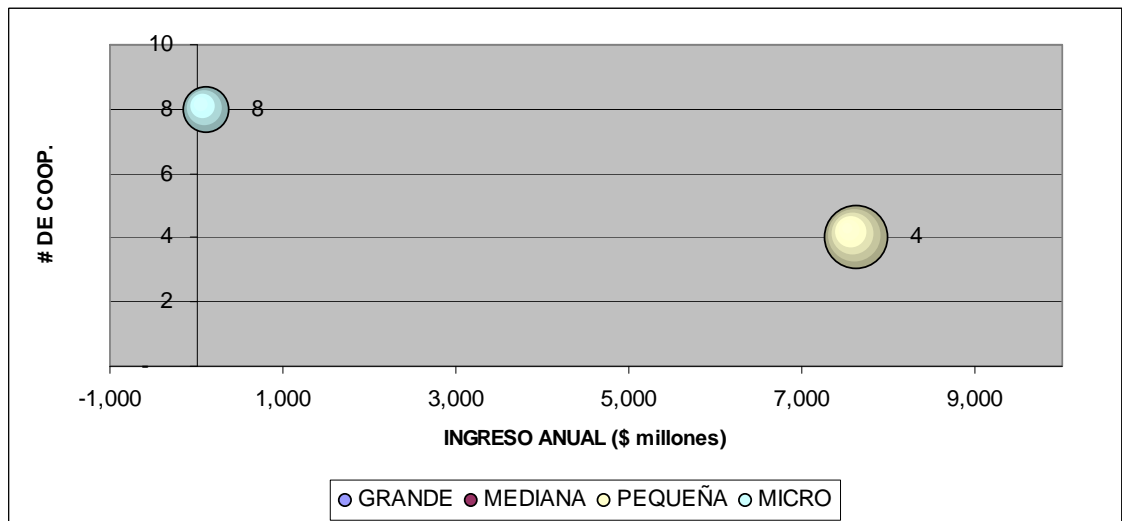
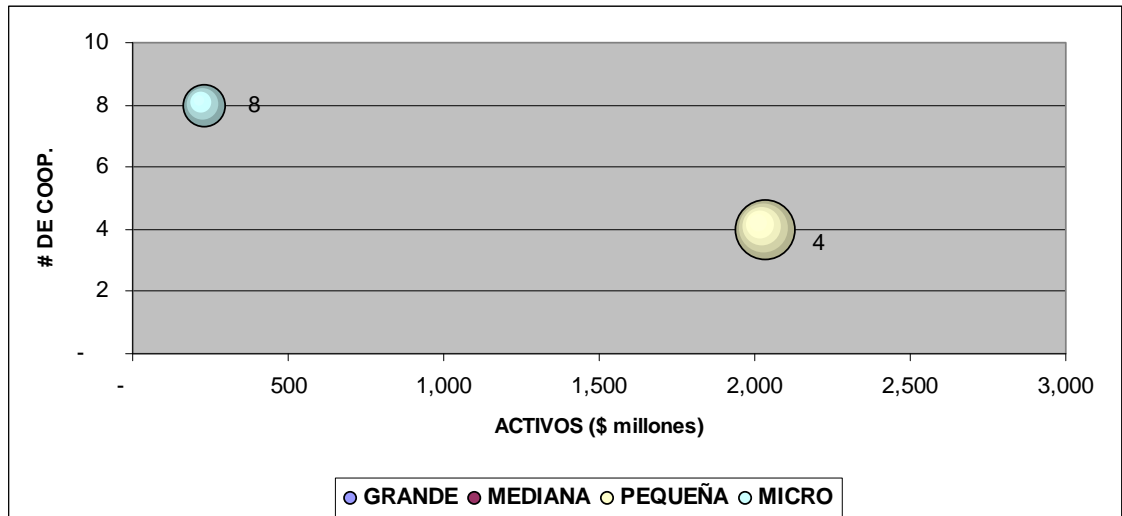
12 cooperativas realizan actividades alrededor de los cultivos de flores, con un predominio del modelo de trabajo asociado cooperativo. El número de asociados es de 1.166 personas, cifra que representa el 0.84%, sobre el total de asociados del subsector agropecuario cooperativo del país, generan 32 empleos directos y 1.155 puestos de trabajo en la modalidad de trabajo asociado cooperativo.

El total de sus activos es de \$2.269 millones, representando el 0.16% del total de activos del subsector. Obtuvieron ingresos anuales por \$7.739 millones, representando el 0.15% del total subsectorial.

El patrimonio de estas cooperativas llega a los \$99 millones, de los cuales \$198 millones corresponden a capital social. En este segmento, debido a las pérdidas del ejercicio, tanto actual como anterior, el valor de los aportes supera el del patrimonio por lo que se percibe debilidad en las estructuras y una compleja situación en materia de creación de capital institucional. El aporte social promedio por asociado para este grupo de empresas es de \$170.000.

Tamaños de las cooperativas del sector floricultor

A continuación se aprecia el número, tamaño y volumen de negocios de este tipo de entidades:



En el segmento existe un número proporcionalmente mayor de cooperativas de trabajo asociado, de tamaño pequeño y micro.

COOPERATIVAS ESPECIALIZADAS, MULTIACTIVAS E INTEGRALES

TAMAÑO	# DE COOP	ASOCIADOS	EMPLEADOS
MICRO	1	11	1

COOPERATIVAS DE TRABAJO ASOCIADO

TAMAÑO	# DE COOP	TRABAJADORES ASOCIADOS
PEQUEÑA	4	1.080
MICRO	7	75

Las cooperativas más representativas están ubicadas en Cundinamarca, dada la vocación por el cultivo de flores en la sabana de Bogotá.

TAMAÑO	DEPARTAMENTO	# COOP.	ASOCIADOS	ACTIVOS (*)
PEQUEÑA	BOGOTA	1	374	484
	CUNDINAMARCA	2	694	1,308
	SANTANDER	1	12	244
MICRO	BOYACA	2	18	22
	CUNDINAMARCA	1	10	5
	TOLIMA	1	10	6
	BOGOTA	3	38	184
	CALDAS	1	10	16

(*) Cifras en millones de \$

Otros productos menores

Bajo el modelo cooperativo se detectaron iniciativas de menor tamaño que pueden constituirse en sectores potenciales de un mayor desarrollo. A continuación se presenta un cuadro que resume sus principales cifras:

COOPERATIVAS ESPECIALIZADAS, MULTIACTIVAS E INTEGRALES

PRODUCTO	TAMAÑO	# COOP.	ACTIVO	PATRIMONIO	INGRESO	EXCEDENTE	ASOCIADOS	EMPLEADOS	CAPITAL SOCIAL
FRUTAS	MICRO	6	837	561	2,775	-138	426	11	597
GANADO OVINO	MICRO	1	567	417	148	7	223	3	59
HORTALIZAS	MICRO	5	745	342	1,455	-1	133	17	472
ABONOS	MICRO	2	363	238	252	51	19	2	77
CACAO	MICRO	3	328	39	12,232	10	102	6	21

Cifras monetarias en millones de \$

COOPERATIVAS DE TRABAJO ASOCIADO

PRODUCTO	TAMAÑO	# COOP.	ACTIVO	PATRIMONIO	INGRESO	EXCEDENTE	ASOCIADOS	CAPITAL SOCIAL
ABONOS	MICRO	1	1,872	1,307	3,386	67	10	712
PESCADO	MICRO	2	364	265	374	11	15	81
DESPERDICIOS	MICRO	3	369	115	1,209	55	99	32
FRUTAS	PEQUEÑA	1	338	51	524	3	68	7
	MICRO	3	75	15	492	-4	103	13

Cifras monetarias en millones de \$

La distribución geográfica para cada uno de los anteriores productos es la siguiente:

Frutas

DEPARTAMENTO	# COOP.	ASOCIADOS	ACTIVOS (*)
HUILA	1	147	426
CAUCA	1	68	338
ANTIOQUIA	1	152	166
META	2	22	15
TOLIMA	1	17	76
CHOCO	1	30	127
QUINDIO	1	24	17
VALLE	1	81	61
SANTANDER	1	56	24

(*) Cifras en millones de \$

Ganado ovino

DEPARTAMENTO	# COOP.	ASOCIADOS	ACTIVOS (*)
CALDAS	1	223	567

(*) Cifras en millones de \$

Abonos

DEPARTAMENTO	# COOP.	ASOCIADOS	ACTIVOS (*)
HUILA	1	10	1,872
TOLIMA	1	6	269
CESAR	1	13	94

(*) Cifras en millones de \$

Hortalizas

DEPARTAMENTO	# COOP.	ASOCIADOS	ACTIVOS (*)
QUINDIO	1	12	285
CUNDINAMARCA	2	59	366
NARIÑO	1	41	24
BOYACA	1	21	70

(*) Cifras en millones de \$

Pescado

DEPARTAMENTO	# COOP.	ASOCIADOS	ACTIVOS (*)
CESAR	1	5	132
HUILA	1	10	232

(*) Cifras en millones de \$

Cacao

DEPARTAMENTO	# COOP.	ASOCIADOS	ACTIVOS (*)
NORTE DE SANTANDER	1	32	306
ARAUCA	1	41	12
TOLIMA	1	29	11

(*) Cifras en millones de \$

Manejo de desperdicios

DEPARTAMENTO	# COOP.	ASOCIADOS	ACTIVOS (*)
ANTIOQUIA	1	44	131
CALDAS	1	9	81
SANTANDER	1	46	157

(*) Cifras en millones de \$

Otros productos agrícolas

Los productos mencionados en la sección anterior del documento fueron los que se pudieron identificar puntualmente, dependiendo de la actividad principal de la cooperativa y el concepto desde el punto de vista de los ingresos operacionales que representaba el mayor volumen. A continuación, se presentarán datos de un grupo de

cooperativas que ejercen su objeto social en el sector agropecuario pero sobre las cuales no se pudo establecer algún tipo de especialidad en cuanto a un producto específico.

Este grupo de 334 entidades, está conformado en un 66% (220 entidades), por cooperativas de trabajo asociado que prestan sus servicios al sector agrícola, generando 18.158 puestos de trabajo. De este último grupo la mayoría son cooperativas de tamaños muy pequeños en cuanto a su estructura financiera y por la distribución geográfica que tienen se podrían asociar a regiones en las que predominan los cultivos de caña de azúcar, palma y flores.

Al revisar los datos disponibles de las demás cooperativas que no operan bajo la modalidad de trabajo asociado, se puede apreciar que las más representativas están asociadas a la comercialización de distintos productos agrícolas y a la prestación de servicios conexos a las actividades agropecuarias.

Las principales cifras de este grupo de 334 entidades son las siguientes:

TAMAÑO	# COOP.	ACTIVO	PATRIMONIO	INGRESO	EXCEDENTE	ASOCIADOS	EMPLEADOS	CAPITAL SOCIAL
MEDIANA	4	12,776	7,655	3,995	20	266	67	3,187
PEQUEÑA	32	45,804	26,514	138,190	1,416	7,299	272	6,613
MICRO	298	46,930	16,357	181,972	816	22,027	641	10,270
TOTAL	334	105,510	50,525	324,157	2,251	29,592	980	20,069

Cifras monetarias en millones de \$

Consideraciones finales

Este documento, elaborado con la información disponible en el sistema de información de la Confederación de Cooperativas de Colombia – CONFECOOP-, muestra un panorama de cómo está estructurado el sector cooperativo con actividades agropecuarias a su interior.

Lo que se aprecia es un cooperativismo desarrollado en productos como los lácteos y el café, jalonado por muy pocas empresas. Ese grado de desarrollo lo han conseguido a través de esquemas de cadenas productivas que dan la posibilidad de incrementar el desarrollo empresarial basado en la cadena de consumo, es decir, han desarrollado ofertas eficientes con altos niveles de competitividad.

En otras áreas como la crianza de aves de corral, el resultado sectorial se remite a una gran empresa que es altamente eficiente bajo un modelo de trabajo asociado cooperativo de producción.

En productos como el algodón o la porcicultura, se aprecian apuestas productivas interesantes dado el volumen de recursos destinados a la iniciativa cooperativa por cada asociado, pero son muy pocas las cooperativas en el país.

El fenómeno del cooperativismo de trabajo asociado en productos como la caña de azúcar, la palma, o las flores, es el reflejo de la reciente explosión de este tipo de cooperativas para la prestación de servicios. De las cifras analizadas para estas cooperativas en relación con su tamaño, cantidad y recursos de capital, se puede deducir que son prestadoras de servicios en esencia y por ende no son las dueñas de las tierras necesarias para hacer este tipo de cultivos extensivos.

Para el resto de productos se aprecia que las cooperativas son de tamaños pequeños, situación que por si misma tiene implícitas una serie de limitaciones en materia de competitividad, que han impedido el surgimiento de un mayor número de empresas cooperativas capaces avanzar de manera contundente en el sector agropecuario.

Sin embargo, el cooperativismo aporta y tiene mucho por aportar al sector agropecuario colombiano, en especial, porque las zonas rurales del país adolecen de una múltiple gama de problemas como la falta de políticas públicas eficientes, el conflicto armado, los cultivos ilícitos, el desplazamiento forzado, la falta de infraestructura vial, la falta de servicios públicos, los bajos niveles de escolaridad, la concentración en la tenencia de la tierra, los bajos niveles de bancarización, entre otros, que han impedido un desarrollo medianamente cercano al obtenido por las áreas urbanas del país.

En primer lugar, la doctrina cooperativa propende por el bienestar de los asociados y las comunidades cercanas, solucionando las necesidades que el Estado no ha podido cubrir eficientemente.

El sector cooperativo aporta desde las cooperativas municipales, las cuales tienen un radio menor de acción y se concentran en la solución de necesidades específicas de su comunidad cercana. En ellas, el objetivo principal es el bienestar de todos los asociados. Prima lo social por encima de lo individual y la empresa se concibe como motor de desarrollo local, ofreciendo servicios múltiples de tipo financiero, uso de maquinaria, venta de insumos, comercialización de productos, educación, salud, recreación, consumo. Su ventaja es crear un modelo empresarial apoyado en las condiciones sociales, económicas y culturales locales.

Sin embargo, las cooperativas deben ser más dinámicas, toda vez que la economía campesina nacional es muy frágil y ante esta realidad no todas las cooperativas tienen capacidad en recursos y proyectos para una superación efectiva. Se necesita, por lo tanto, que las cooperativas mejoren los esfuerzos realizados para convertirse en un verdadero soporte de las comunidades con las cuales interactúan.

Bogotá, octubre de 2008