



...Visite nuestro sitio web: <http://www.aciamericas.coop>

## Mensaje de la ACI-Américas



Mensaje de la ACI Día Internacional de la Mujer "Equidad de Género más allá del 2005:  
Construyendo un futuro más seguro"  
ICA Message International Women's Day – 8 March 2005  
"Gender Equality Beyond 2005: Building a More Secure Future"



## CALENDARIO

### Próximas actividades de la ACI

---

#### Visita del Director Regional y el Contador a Ginebra Presentación del Manual de Control Financiero y actualización del Sistema Contable Sun

Fecha: 21 al 25 de marzo, 2005  
Lugar: Ginebra, Suiza

---

#### Reunión preparatoria para el III Encuentro de Parlamentarios

Fecha: 8 de abril, 2005  
Lugar: México  
Mayor información: [direccion@aciamericas.coop](mailto:direccion@aciamericas.coop)

---

#### II Encuentro de la Economía Social Centroamérica-Andalucía

Fecha: 15 y 16 de abril, 2005  
Lugar: El Salvador  
Mayor información: [banca@aciamericas.coop](mailto:banca@aciamericas.coop)

---

#### Participación del Director Regional en la Asamblea y seminarios de la Caja Popular Mexicana

Fecha: 21, 22 y 23 de abril, 2005  
Lugar: México

---

## Participación de la ACI en la XX Jornada de Opinión Cooperativa

Fecha: 27 al 29 de abril, 2005  
Lugar: San Andrés, Colombia

---

## III Encuentro de Parlamentarios

Lugar: México  
Fecha: 14 y 15 de julio, 2005  
Mayor información: [direccion@aciamericas.coop](mailto:direccion@aciamericas.coop)

---

## Conferencia Global de Investigación "The contribution of co-operatives to community culture".

**Lugar:** Cork, Ireland  
**Fecha:** 10-14 agosto, 2005  
**Organizan:** ACI, Centre for Co-operative Studies at University College Cork.  
Mayor información sobre la conferencia: <http://www.ucc.ie/acad/foodecon/CCS/ICA/index.htm>

---

## Asamblea General ACI

Fecha: 18 al 24 de setiembre, 2005  
Lugar: Cartagena de Indias, Colombia



---

## PROGRAMA INTERNACIONAL DE TÉCNICO SUPERIOR EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS (TAE)

Les recordamos que la ACI-AMERICAS y la Universidad Empresarial de Costa Rica (UNEM), han iniciado y mantienen la matrícula abierta del Programa Internacional de Técnico Superior en Administración de Empresas (TAE)

La UNEM, está reconocida a nivel internacional, con Convenios Internacionales con Universidades de Estados Unidos, Taiwán, Hong Kong, Nigeria, Panamá y Rumanía.

**Este novedoso plan de estudios, está dirigido a personal administrativo, dirigentes y asociados de cooperativas y otras empresas de la economía social que requieran mejorar y actualizar sus conocimientos y técnicas en la gestión administrativa moderna.**

Este programa inicia con un Taller presencial de dos días sobre **Técnicas de Estudio a Distancia y de Investigación**, requisito introductorio y de nivelación para los estudiantes interesados en el programa.

[Más información](#)

---

## NOVEDADES

---

### Seminario Taller para Formadores en Incidencia y Políticas Públicas

Como parte del propósito de continuar con el fortalecimiento de la capacidad de incidencia y manejo de las Políticas Públicas por parte de las cooperativas, para aprovechar los espacios políticos, sociales y económicos a nivel nacional e internacional, el Proyecto de Incidencia brindará Seminarios Talleres para Formadores en Incidencia y Políticas Públicas.

Estos seminarios permitirán capacitar nuevos Formadores en las organizaciones miembros de la ACI en la región con el fin de que ellos puedan replicar la metodología para elaborar "Planes de Incidencia" en sus organizaciones.

Dentro de los temas se contemplarán los Valores y Principios Cooperativos, Recomendación 193 de la OIT, 2002; Guía Metodológica para Formadores y la Guía para elaborar planes de Incidencia.

Para mayor información: [incidencia@aciamericas.coop](mailto:incidencia@aciamericas.coop) con Alberto Mora Portuguez

---

### El proyecto de Incidencia y Desarrollo Cooperativo cuenta con página web

El Proyecto de Incidencia y Desarrollo Cooperativo cuenta con una sección dentro del sitio web de la ACI-Américas. Como parte del contenido, se presentan todos los informes de las actividades realizadas por este proyecto desde el año 2003 a la fecha.



---

### Personal de ACI-Américas afina Plan Operativo

Durante el mes de febrero e inicios de mes de marzo, el personal de la ACI-Américas continuó trabajando en la elaboración del Plan Operativo 2005-2008 y su revisión final. El documento fue presentado al Consejo Consultivo el 11 de marzo y aprobado por el mismo.



---

## Otras actividades e informaciones

### Comunicado de prensa

#### Reapertura de COFAC

Muchas gracias por vuestra presencia y la de los representantes de instituciones amigas que nos acompañan.

Hemos querido que toda la prensa, simultáneamente, fuera informada de la completa reapertura de la operatoria bancaria de COFAC a partir del día de mañana.

Para brindarles detalles sobre este hecho, en el día de hoy, daremos lectura a este comunicado que, además, está a vuestra disposición. Gustosamente atenderemos las preguntas que ustedes deseen realizar en las entrevistas que se están agendando a continuación de esta conferencia.

En estos pocos días - desde la aprobación de la Ley en forma unánime en el Parlamento - hemos superado ampliamente la adhesión del 50% de los depositantes al proceso de capitalización de COFAC. De esta manera, quedó superado el último paso previsto en la ley para el reinicio de todos nuestros servicios bancarios.

Es importante consignar que, entre los depositantes que llevamos efectivamente contactados hasta el momento, hemos logrado el 94% de adhesión y de esa forma hemos ya alcanzado cerca del 70% de las adhesiones totales.

Falta aún contactar algunos depositantes, por lo que este proceso continuará en los próximos días.

Por lo tanto, habiendo cumplido exitosamente todos los pasos previstos, reabriremos la totalidad de nuestra actividad bancaria, en todas nuestras sucursales de todo el territorio nacional, a partir del día de mañana, miércoles 16 de marzo a las 13 horas.

Reabrimos con todas nuestras energías y mejor que nunca:

Hemos mejorado la salud patrimonial y operativa de la institución.

Hemos capitalizado más de 30 millones de dólares, y quedan pendientes negociaciones que ampliarán todavía más este monto en los próximos días.

Hemos reducido en 660.000 dólares mensuales los costos operativos, lo que representa una reducción del 30% del total de nuestros costos. Esto elimina las pérdidas operativas y coloca el banco en una óptima situación de rentabilidad.

Hemos elaborado un nuevo plan de negocios, con el objetivo de consolidar nuestros resultados ya a partir del mes próximo. Dicho plan ya cuenta con la aprobación por parte del Banco Central del Uruguay.

Sobre esta base, hoy podemos proyectar nuestro trabajo para los próximos 12 meses y afirmar que esperamos obtener utilidades en el entorno de los 4 millones de dólares anualizados y una cifra aún mayor en los 12 meses siguientes.

Estamos fortaleciendo el área gerencial, con el objetivo de profundizar nuestro apoyo a la producción, al comercio, a los servicios, a las pequeñas y medianas empresas y a las familias. Este es un compromiso propio con nuestra misión y con las autoridades nacionales.

En resumen, abrimos nuevamente las puertas con más eficiencia, más solidez y con fidelidad a nuestros principios y a nuestros clientes.

Cabe destacar que en este proceso de reapertura, COFAC no ha recibido ninguna asistencia económica del Estado. COFAC inicia esta nueva etapa gracias al esfuerzo de sus socios, sus funcionarios y cientos de organizaciones que de diferentes maneras la apoyan, al considerarla un instrumento insustituible en el mercado financiero uruguayo.

De esta manera, también deseamos aclarar que los fondos aportados por el ministerio de economía para el pago de salarios de la última semana, debieron ser adelantados ya que los fondos que estaban en COFAC para esos efectos se encontraban inmovilizados por la propia suspensión. Dicho adelanto se cancela automáticamente con el reinicio de las actividades.

COFAC, en las múltiples crisis del sistema bancario que ha atravesado exitosamente, jamás implicó un costo para el Estado o para los contribuyentes y sería contrario a su filosofía que así fuera.

La reapertura de COFAC ha sido posible por un conjunto de factores, que deseamos mencionar:

Ha sido posible en primer lugar, por la adhesión y el aporte de nuestros socios. Sin ellos, sin su apoyo y confianza esto hoy no sería una realidad.

Ha sido posible por el apoyo y el compromiso de nuestros trabajadores, nucleados en AEBU, quienes aportaron en el proceso de capitalización y con quienes se acordó una reducción de los costos salariales totales de un 30%. Igualmente, debemos agradecer a nuestros proveedores quienes también han apoyado fuertemente a COFAC.

Es posible, por el apoyo de las autoridades nacionales, Ministerio de Economía, y el Banco Central, con las que trabajamos mancomunadamente. Y por el apoyo recibido a nivel parlamentario por todos los partidos allí representados. También queremos expresar nuestro reconocimiento a las máximas autoridades del Banco Interamericano de Desarrollo y su gran apoyo a nuestra institución.

Es posible también por la presencia del movimiento cooperativo nacional, que brindó públicamente su apoyo y que se jugó a su banco, a su eficiencia y al Uruguay del trabajo y de la producción que todos nos auguramos.

Es posible, gracias a los dirigentes, técnicos, gerentes y profesionales de COFAC quienes han diseñado un plan robusto para el desarrollo de nuestra actividad bancaria durante los próximos años.

Y finalmente, esto también es posible por la adhesión de la sociedad uruguaya en su conjunto que ha manifestado a COFAC de múltiples formas.

A todos los clientes y amigos de COFAC, el agradecimiento más sincero y profundo.

Gracias a todos ellos, hoy COFAC es una institución mucho más sólida, rentable y segura de lo que era hace tan solo dos semanas.

La manera en que esperamos reconocer el apoyo que hemos recibido durante estas últimas dos semanas será haciendo mejor lo que hemos hecho durante los últimos 40 años: poner el ahorro de los uruguayos al servicio de los uruguayos. Ahora con mayor eficiencia, mayor alcance y con mejores servicios.

Deseo finalmente agradecer la presencia de todos ustedes hoy.

Buenas tardes.

Montevideo, 15 de marzo 2005

---

### **Convocatoria**

#### **XII Premio Día de La Equidad y del Medio Ambiente y XII Premio Equidad a la Mujer Cooperativista**

La Fundación La Equidad para el Desarrollo de la Solidaridad, FUNDEQUIDAD, abre nuevamente para este año la convocatoria a participar en el XII Premio Día de La Equidad y del Medio Ambiente, y XII Premio Equidad a la Mujer Cooperativista, concursos que año tras año motivan, incentivan e invitan a las entidades del sector solidario de todo el país a presentar proyectos que estén adelantando y que tengan como finalidad la conservación y preservación del medio ambiente, así como proyectos en donde se reconozca el liderazgo de mujeres cooperativistas que luchan y trabajan en pro de la comunidad.

La fecha límite de inscripción es el 1 de abril del presente año, los proyectos deben presentarse en cualquier oficina de La Equidad Seguros del país.

Mayor información: [Andrea.Salcedo@laequidadseguros.coop](mailto:Andrea.Salcedo@laequidadseguros.coop), Andrea.Salcedo@laequidadseguros.coop  
Analista de Fundequidad

---

## **IV Megaevento Cooperativo y Mutual**

Lugar: Villa Gesell, Bs. As. Argentina

Fecha: 21 al 23 de abril de 2005

Organizan: la Federación de Cooperativas del Servicio Telefónico de la Zona Sur (FECOSUR), junto a otras entidades solidarias en la ciudad de Villa Gesell, bajo el lema "El movimiento solidario de la nueva Argentina".

Informes: Megacoop Coop. de Trabajo Ltda. Teléfonos: (011)4305-2053/54 Mail: [megacoop@fibertel.com.ar](mailto:megacoop@fibertel.com.ar)

Página web: [www.megacoop.com.ar](http://www.megacoop.com.ar).

---

## **BITÁCORA**



---

### **Visita y presentación del Proyecto "Proceso Regional de Integración Cooperativa de las Américas (PRICA)" en Argentina**

El pasado 22 de febrero se realizó en Argentina la segunda reunión del Proyecto PRICA con la participación de siete representantes de las siguientes organizaciones: COOPERAR, Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos, Instituto Integral Latinoamericano, Universidad Nacional de la Plata, Federación Argentina Cooperativa de Consumo.

Como parte de los avances, se acordó realizar una reunión en el mes de marzo para conformar el Comité Nacional del PRICA, el cual se espera se conforme con la mayor cantidad de los sectores cooperativistas del país. También se acordó, proceder con las actividades previstas dentro del programa del proyecto, como lo es el nombramiento del consultor quien realizará el estudio nacional sobre la situación cooperativista argentina en función de los actuales procesos de apertura comercial en el hemisferio sur.

---

### **Visita y presentación del Proyecto "Proceso Regional de Integración Cooperativa de las Américas (PRICA)" en la IX Reunión de la RECM**

Durante la IX Sesión Plenaria de la Reunión Especializada de Cooperativas del Mercosur (RECM) realizada del 23 al 25 de febrero, en Asunción, Paraguay, la ACI-Américas tuvo la oportunidad de exponer el primer día el Proyecto PRICA con el objetivo unir esfuerzos para lograr la integración e incidencia en los procesos de apertura comercial en la región.

Posteriormente, el 25, último día de la Plenaria, la RECM aceptó formar parte del Proyecto PRICA por parte de la RECM, luego de la presentación y propuesta de la ACI-Américas.

---

### **Reunión de seguimiento del Proyecto "Proceso Regional de Integración Cooperativa de las Américas (PRICA)" con el Comité Nacional de PRICA-Paraguay**

La visita a la RECM fue aprovechada para realizar el 24 de febrero una reunión con el Comité Nacional de PRICA-Paraguay. En esta reunión se reiteró el apoyo y seguimiento a los objetivos y actividades contempladas en el PRICA.

Uno de los acuerdos más importantes, fue la apertura del proceso de contratación de consultores para la realización del Estudio Nacional de Paraguay. Este estudio investigará la situación cooperativista paraguaya en función de los actuales procesos de apertura comercial en el hemisferio sur.

---

## Reunión con el Comité Nacional de Uruguay para discutir la implementación del estudio y la vinculación de los países con la RECM

Durante la reunión del Director Regional de la ACI-Américas y el Gerente de Gestión de CUDECOOP el pasado 28 de febrero, se acordó que el Comité Nacional de Uruguay queda conformado por la CUDECOOP, por ser el organismo de representación del movimiento cooperativo uruguayo. Además, se iniciará el reclutamiento del consultor o consultores que realizará(n) el estudio de Uruguay.

## Reunión con representantes de la Economía Social de Andalucía

El 3 de marzo se realizó una reunión con Francisco Moreno, Vicepresidente de CEPES-Andalucía, José Ariza, Escuela de Economía Social de Andalucía, Manuel Mariño, Director de la ACI-Américas y Patricia Arias, Oficial de Proyectos, con el fin de coordinar la temática y logística para el II Encuentro de la Economía Social, Centroamérica-Andalucía a realizarse en El Salvador, en el mes de abril.



## Visita del Director para América Latina de SOCODEVI

El pasado 4 de marzo Richard Lacasse, Director para América Latina de SOCODEVI visitó ACI-Américas con el fin de darle seguimiento a los Proyectos "**Proceso Regional de Integración Cooperativa de las Américas**" (PRICA) y el proyecto **Forestal**, ambos ejecutados por la ACI.



Durante un día de trabajo ambos proyectos fueron analizados por los coordinadores de proyectos, así como por el Director Regional, Manuel Mariño y el señor Richard Lacasse.

## Reunión del Comité de Cooperativas Financieras ACI-AMÉRICAS

El día 9 de marzo se efectuó la reunión del Comité Regional de Cooperativas Financieras, en México D.F. con la participación de trece representantes de las siguientes organizaciones: Banco CREDICOOP-Argentina, Cooperativa Universitaria-Paraguay, Jesús Nazareno-Bolivia, Coopemex-Costa Rica, FEDEAC-Costa Rica, Sagrada Familia-Honduras, Caja Popular Mexicana-México, Financiera COOFIA S.C.-México, DID-Canadá.

El objetivo principal de la reunión fue la elaboración del Plan Estratégico. Entre los acuerdos más importantes se destacan los siguientes:

Solicitar al Consejo Consultivo remitir una nota al gobierno de Uruguay para solicitarle el apoyo para la reapertura de COFAC.

Incluir como parte de las actividades del Comité el análisis técnico de situaciones críticas de los miembros del Comité, así como de otras organizaciones del ámbito financiero que sean de su interés.

Remitir el Plan Estratégico del Comité de Cooperativas Financieras al Consejo Consultivo de la ACI Américas, una vez aprobado el documento final por el Comité.

Enviar una nota a todos los miembros de ACI-Américas y a todas las cooperativas que tengan posibilidades de pertenecer al Comité de acuerdo a los estatutos de la Alianza Cooperativa Internacional, en la cual nombren de manera oficial a sus delegados.

Una vez que se cuente con las delegaciones debidamente acreditadas, efectuar el proceso del nombramiento de la estructura política del Comité en el marco de la próxima reunión del Consejo Consultivo a realizarse en Canadá durante el mes de junio próximo.

**Temas: Modelo de integración cooperativa nacional**  
**Modelo de integración cooperativa financiera, Situación del cooperativismo en México,**  
**Visión y perspectivas del movimiento cooperativo en América, Visión y perspectivas del movimiento**  
**cooperativo Mundial**

El pasado 10 de marzo, se realizó en México D.F. un Seminario en el marco de la reunión del Consejo Consultivo, en el cual se contó con la participación de 60 personas representantes de organizaciones cooperativistas de México, Canadá, Chile, Honduras, Bolivia, Costa Rica, Argentina, Paraguay, El Salvador, Perú, Puerto Rico y República Dominicana.

El objetivo del Seminario fue informar a los representantes del movimiento cooperativo mexicano sobre algunos modelos de integración, tanto del movimiento cooperativo en general como del sector financiero. Además, se presentó brevemente un panorama de la situación de las cooperativas en América Latina y a nivel mundial.

Los exponentes en esta actividad fueron: Marcio Lopes de Freitas, Presidente de la OCB de Brasil; Raúl Guelman, Presidente del Banco CREDICOOP de Argentina; Ramón Imperial Zúñiga, Representante de México; Manuel Mariño, Director Regional ACI-Américas; Carlos Palacino, Presidente de ACI-Américas y Maynor Sandoval, Gerente General COOPEMEX Costa Rica.

Presentaciones:

**Modelo de Integración Cooperativa Nacional.**

**Sr. Marcio Lopes de Freitas, Presidente de OCB de Brasil**

**Modelo de Integración Cooperativa Financiera.**

**Sr. Raúl Guelman, Presidente del Banco CREDICOOP de Argentina**

**Situación del Cooperativismo en México.**

**Ramón Imperial Zúñiga, Representación de México**

**Visión y Perspectivas del Movimiento Cooperativo en América.**

**Sr. Manuel Mariño, Director Regional ACI-Américas**

**Visión y Perspectivas del Movimiento Cooperativo Mundial.**

**Sr. Carlos Palacino, Presidente de ACI-Américas**

**Integración Cooperativa Costa Rica**

**Maynor Sandoval, Gerente General COOPEMEX Costa Rica**

---

**XVII Reunión del Consejo Consultivo**

El 11 de marzo se realizó la XVII Reunión del Consejo Consultivo en la ciudad de México D.F. Los acuerdos y resoluciones más importantes fueron:

- Se aprobó el envío de una carta a los miembros para contribuir a la constitución del Fondo de Financiamiento del Plan Estratégico.
- El próximo III Encuentro de Parlamentarios se realizará en México el 14 y 15 de julio.
- La próxima reunión del Consejo Consultivo se llevará a cabo en Ottawa, Canadá el 2 de junio, el día 1º de junio se organizará un seminario cuyo tema está por definir. El día 3 de junio, todos los miembros del Consejo han sido invitados a participar en la Asamblea de SOCODEVI en Québec.

---

**Noticias y enlaces de interés**

**NUEVOS**

**BOLETINES**

CUDECOOP

[UNIDAD en la Diversidad](#)

**DOCUMENTOS**

**Formación, productividad y competencia laboral en las organizaciones: conceptos, metodologías y experiencias. Mertens, L.**





## **Introducción**

- 1. Marco Conceptual: Aproximación a un Modelo**
  - 2. Formación y Aprendizaje Organizacional**
  - 3. Principios metodológicos: Sistema de Medición y Avance de la Productividad (Simapro) y Guías de Autoformación y Evaluación por Competencias (GAEC)**
  - 4. Trayectorias de Aplicación y Aprendizaje Institucional: Simapro y Guías de Autoformación y Evaluación por Competencias**
  - 5. Consecuencias para las Estrategias de Vinculación entre los Institutos de Formación Técnica Profesional (IFTP) y las Organizaciones**
  - 6. Conclusiones**
- Bibliografía**

La propuesta medular de este trabajo consiste en demostrar que es factible y rentable mejorar la productividad y las condiciones de trabajo en las organizaciones a partir del aprendizaje permanente del personal.

Formación y productividad son, desde el punto de vista del autor, conceptos fuertemente correlacionados. A partir de considerar el aumento de la productividad como el hecho de trabajar de manera más inteligente, y no de forma más dura, se entiende que no es posible aumentar la productividad de las empresas sin desarrollar también acciones formativas de los trabajadores que la componen.

En esta obra es concebida la formación desde una perspectiva integral de la organización, y no como un esfuerzo discreto orientado a capacitar individuos. Se la relaciona con los enfoques de gestión de conocimientos y organizaciones de aprendizaje, donde el concepto de la formación se extiende al conjunto de la organización.

Específicamente, se analizan formas e instrumentos de gestión de la formación que han permitido incidir en la mejora de la productividad y las condiciones de trabajo a nivel de empresa en el contexto de América Latina y el Caribe. Con este fin, se tomaron como apoyo experiencias concretas de metodologías probadas en empresas de países de la región, fundamentalmente de México y República Dominicana.

### **Orientación ocupacional con mujeres: manual para docentes. Montevideo: Cinterfor/Casa de la Mujer, 2003. Sarazola, S.**

A través de este manual para docentes, la Casa de la Mujer de la Unión se propone contribuir al diseño e implementación de propuestas de formación profesional con enfoque de género. El manual incorpora importantes aportes que nos trae la experiencia latinoamericana del Programa de Fortalecimiento de la Formación Técnica y Profesional de Mujeres de Bajos Ingresos de América Latina (FORMUJER)\*. La creatividad, compromiso y voluntad de todos los actores involucrados serán imprescindibles para continuar avanzando hacia el logro de mejores niveles de equidad.

**Si desea suscribirse a este boletín escriba a: [info@aciamericas.coop](mailto:info@aciamericas.coop), asunto: suscribir, en el contenido del mensaje escriba su nombre, organización y país**

[Calendario](#) [Novedades](#) [Bitácora](#) [Otras actividades](#) [Noticias y enlaces](#)

Para mayor información: [info@aciamericas.coop](mailto:info@aciamericas.coop)  
<http://www.aciamericas.coop>