

**SEMINARIO INTERNACIONAL**

# **Gestión de Riesgo en las COOPERATIVAS**

PARA COOPERATIVAS FINANCIERAS Y NO FINANCIERAS

Fecha: 16 y 17 de junio, 2016

Lugar: Hotel Rincón del Valle

San José, Costa Rica



Cooperativas  
de las Américas  
Región de la Alianza  
Cooperativa Internacional

# SEMINARIO INTERNACIONAL GESTIÓN DE RIESGO EN LAS COOPERATIVAS

## Presentación:

A lo largo de los últimos 10 años, el tema de gestión de Riesgo ha sido mayormente asignado a las entidades financieras, no obstante cada día es más relevante su aplicación en todo tipo de giro. Los reducidos márgenes de contribución, las exposiciones a pérdidas conocidas y pérdidas no esperadas que no se cuantifican,

los retos de la competitividad y amenazas tangibles la competencia, además de los costos ocultos de la inadecuada gestión fundamentado principalmente del incumplimiento de procesos, políticas o de la falla humana, han sido determinantes para que empresas que eran exitosas, simplemente desaparezcan.

## Motivación

Este curso taller, le permitirá a los participantes de cooperativas financieras y no financieras comprender el origen, la importancia, la forma de aplicar, y la aplicación sencilla y no tecnócrata de la gestión de los riesgos empresariales. Con un 70% del programa

concentrado en actividades prácticas y ejercicios, enfocado a la gestión de los riesgos operativos aplicable para cualquier tipo de empresa, el participante asegura que la inversión de tiempo y dinero será 100% recuperada.

## Dirigido a:

Gerentes de proceso, Oficiales operativos, Directores de Negocio, Directores Financieros, Analistas Financieros, Analistas de Riesgo, Gerentes de Producción.



# SEMINARIO INTERNACIONAL GESTIÓN DE RIESGO EN LAS COOPERATIVAS

## Contenidos:

### DIA 1:

#### PARTE I:

Inicio 9:00 a.m.

1. ¿Qué es la Gestión de riesgo?. 20 minutos
2. ¿Por qué Gestionar el riesgo en las empresas cooperativas no financieras?. 15 minutos
3. ¿Cómo hacerlo aplicable a cualquier tipo de Institución Cooperativa?. 15 minutos
4. ¿Cuáles riesgos empresariales se deben gestionar?. 20 minutos
5. ¿Cómo hacer la gestión de riesgo de forma práctica y con valor agregado a la toma de decisiones?. 15 minutos

Tiempo para Café: 25 minutos

6. La norma ISO 31000. Interpretación práctica 45 minutos
7. Ejercicio práctico aplicativo Norma ISO 31000. 30 minutos

Almuerzo: 60 minutos

### PARTE 2: Inicio 1:30 p.m.

1. Aspectos Conceptuales y Cuantificación del Riesgo (Ejemplo Riesgo Operativo CAC SUGEF 18-16). 120 minutos
  1. Procesos
  2. Subprocesos
  3. Eventos
  4. Incidentes
  5. Frecuencia
  6. Severidad
  7. Matriz Mpi
  8. Mapa de Calor
  9. Riesgo Inherente
  10. Mitigación
  11. Riesgo Residual
  12. Planes de Acción
  13. Planes de seguimiento
2. Ejemplo Práctico de aplicación de Riesgo Operativo COONATRAMAR R.L. (Trabajo en Grupo). 45 minutos
  1. Breve explicación de la Cooperativa (antecedentes y que hace hoy)
  2. Identificación y Definición de Evento de Riesgo Relevante
  3. Modelo de Distribución Binomial
  4. Análisis y Resultados

Hora Final Día 1: 3.45 p.m.



# SEMINARIO INTERNACIONAL GESTIÓN DE RIESGO EN LAS COOPERATIVAS



Cooperativas  
de las Américas  
Región de la Alianza  
Cooperativa Internacional

## DIA 2:

### PARTE I:

Inicio 9:00 a.m.

1. Repaso Conceptual 15 Minutos
2. ANÁLISIS DE RIESGO EN UN PROCESO OPERATIVO MODELO 60 Minutos
  1. Integración de Grupos de Trabajo
  2. Lectura del caso
  3. Montaje de la Carátula de Tipificación del Riesgo
  4. Revisión del Protocolo de Eventos e incidentes (Jerarquización de evento)
  5. Definición de la escala de Calificación
  6. Montaje de la matriz de Probabilidad Impacto

Tiempo para Café: 25 minutos

Continúa 60 Minutos

1. Análisis del Mapa de Calor
2. Definición de la Escala de Mitigación
3. Matriz de Cálculo del Riesgo Inherente y

Riesgo Residual

4. Planes de acción, y sistemas de seguimiento y monitoreo
5. Revisión de resultados

Almuerzo: 60 Minutos

### PARTE II:

Inicio: 1:30 p.m.

1. Interpretación práctica en la Gestión de Otros Riesgos Relevantes
  1. Riesgo Reputacional y de Imagen (Gobierno Corporativo) 20 Minutos
  2. Riesgos Financieros 20 Minutos
  3. Riesgos de Negocio 20 Minutos
  4. Tratamiento contable y financiero de los riesgos 20 Minutos
  5. Estructura Organizacional y Etapas de la Gestión de Riesgos 20 Minutos



# SEMINARIO INTERNACIONAL

## GESTIÓN DE RIESGO EN LAS COOPERATIVAS



Nacionalidad: Costarricense  
Formación: Licenciado en Banca y Finanzas  
Universidad Autónoma de Centroamérica (UACA)  
Post-grado en Mercado de Capitales y Gestión Bursátil  
CAMARA DE CONCESIONARIOS DE PUESTOS DE BOLSA (CAMBOLSA).  
Técnico Especialista en Estadística.  
Instituto Tecnológico de Costa Rica. (TEC)

### Docente:

Prof. Rodolfo Oconitrillo Brenes

23 años de trabajo en el sector cooperativo de ahorro y crédito latinoamericano ocupando varios cargos tales como: Director de Servicios técnicos para Latino América de COLAC-FECOLAC. Director de Operaciones, Director de Proyectos, Director de Movilización de Recursos, Director Financiero en 5 diferentes cooperativas de ahorro y Crédito costarricenses. Desde 1993 consultor de Cooperativas de Ahorro y Crédito y colaborador de organismos internacionales como COLAC, Cooperativas de las Américas, CCC-CA.

Ha fungido como miembro externo y auditor de Riesgos de cooperativas de ahorro y crédito supervisadas, Consultor especialista en Ingeniería Financiera y Riesgos con 128 cooperativas de ahorro y crédito atendidas en 14 países de la región. Consultor del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en programas de seguimiento y monitoreo en proyectos de micro financiamiento rural. Consultor de Riesgo con proyectos cooperativos sectoriales en Paraguay,

Ecuador, Uruguay, Panamá, El Salvador y República Dominicana.

Profesor universitario de la UNIVERSIDAD AUTONOMA DE CENTROMERICA, UNIVERSIDAD AMERICANA, y EL INEC DE LA UNIVERSIDAD DE COSTA RICA en las materias de Riesgos, Crédito y Microcrédito, Control Gerencial, Costos, y Finanzas.





Cooperativas  
de las Américas  
Región de la Alianza  
Cooperativa Internacional

## SEMINARIO INTERNACIONAL GESTIÓN DE RIESGO EN LAS COOPERATIVAS



### Material:

1. Material didáctico
2. Presentaciones en PPT
3. 2 Hojas electrónicas de modelos (xls) y metodología (Word)
4. Certificado de Participación

### Aranceles

Miembros de la Alianza Cooperativa Internacional: US\$350,00

No miembros de la Alianza Cooperativa Internacional: US\$450,00

Lugar: Hotel Rincón del Valle: 50 mts.

Sur del Colegio de Médicos,  
Sabana Sur, San José, Costa Rica

[www.hotelrincondelvalle.com](http://www.hotelrincondelvalle.com)

Tel: (00506) 2296 1001 •

E-mail: [corporativo@hotelrincondelvalle.com](mailto:corporativo@hotelrincondelvalle.com)

Más Información: Tel. COOPERATIVAS DE LAS AMÉRICAS (506) 2296-0981

Marianella Ramírez ([aciproductos@aciamericas.coop](mailto:aciproductos@aciamericas.coop)) / Alberto Mora ([educoop@aciamericas.coop](mailto:educoop@aciamericas.coop)) Web: [www.aciamericas.coop](http://www.aciamericas.coop):