



***Foro Cooperativas de Salud:
Las cooperativas de salud ante los cambios Ambientales***

*Cooperación y Alianzas Estratégicas
Caso: **CONSORCIO DE COOPERATIVAS DE SALUD R.L.***

Francisco Villalobos Amador



Consorcio de Cooperativas del Sector Salud R.L. (CONSALUD R.L.)



- ✓ *Fundado en 1994.*
- ✓ *Inicio actividades productivas hasta el 2000*
- ✓ *Constituye una alianza estratégica de tres órganos cooperativos costarricenses.*
 - * *COOPESALUD R.L.*
 - * *COOPESAIN*
 - * *FECOOPA.*



Integrantes del Consorcio

COOPESALUD R.L.

- ✓ Cooperativa autogestionaria*
- ✓ Fundada en el año 1987*
- ✓ Brinda servicios públicos de salud*
- ✓ 450 trabajadores*



COOPESAIN R.L.

- ✓ Cooperativa autogestionaria*
- ✓ Fundada en el año 1988*
- ✓ Brinda servicios públicos de salud*
- ✓ 170 trabajadores*

FECOOPA R.L.

- ✓ Federación de organismos de la económica social, en los que predominan las cooperativas agrícolas de autogestión*
- ✓ Fundada en el año 1976*
- ✓ 17 Afiliadas.*
- ✓ Organismo de representación y defensa, brinda capacitación, gestiona participa en proyectos productivos.*



Consorcio de Cooperativas del Sector Salud R.L. (CONSALUD R.L.)

- ✓ *Su funcionamiento y objetivos en total concordancia con los principios y filosofía cooperativa.*
- ✓ *Se procura:*
 - *fortalecer la solvencia financiera de los órganos base*
 - *Contribuir con la generación de empleo*
 - *Fortalecer la integración del sector cooperativo.*



***El primer reto:** Impulsar un modelo alternativo en el mercado privado de los servicios de salud de Costa Rica.*

- ✓ *Red de establecimientos para la prestación de servicios de salud en el mercado privado.*
- ✓ *De bajo costo*
- ✓ *Enfocado en la promoción y a prevención de la salud.*
- ✓ *Orientado a cooperativistas y trabajadores.*



Logros de la Alianza Estratégica

- ✓ *Logró poner en marcha el Sistema Alternativo de Salud (SAS)*
 - ✓ *2000 Centro Médico y odontológico en el centro de San José*
 - ✓ *2001 Centro Médico y odontológico en Desamparados.*
 - ✓ *2004 Hospital en San Carlos.*
- ✓ *Se consolidó una alianza estratégica de órganos cooperativos, sustentada en los principios y filosofía cooperativa.*
- ✓ *Se han generado 98 fuentes de trabajo directo y más de 45 indirectos*



Logros de la Alianza Estratégica

✓ En materia ambiental

- ✓ Se ha logrado un adecuado manejo de los desechos hospitalarios en los tres establecimientos, controlando así el riesgo y disminuyendo la posibilidad de accidentes y de daño ambiental.*
- ✓ Se han desarrollado programas de reciclaje en conjunto con otros actores sociales (productos de papel, cartón, plástico y vidrio).*



Manejo de los desechos hospitalarios

- ✓ *En cada establecimiento funciona una comisión de gestión de desechos sólidos.*
- ✓ *Se segregan e identifican los desechos en el momento de su generación,*
- ✓ *Se les da un tratamiento que disminuye su peligrosidad.*
- ✓ *Se les da una disposición final adecuada.*
- ✓ *Los desechos generados en los laboratorios químico-clínicos salen de los mismos autoclavados.*
- ✓ *Como norma general se autoclavan los recipientes con punzocortantes en los tres establecimientos.*



Factores de Éxito

- ✓ *Contar con una filosofía y objetivos comunes*
- ✓ *El compromiso de los integrantes*
- ✓ *La toma de decisiones equilibrada*
- ✓ *Conocimiento previo de la actividad productiva de parte de dos miembros.*
- ✓ *Las buenas relaciones entre los miembros*



Lecciones aprendidas de la alianza

- ✓ *Facilita el logro de objetivos.*
- ✓ *El logro de objetivos es más rápido.*
- ✓ *El riesgo que asume cada integrante es menor.*
- ✓ *Cada integrante se puede fortalecer del conocimientos y experiencia de los otros.*
- ✓ *Que el éxito de una alianza requiere:*
 - *Compartir objetivos*
 - *Un proceso de toma de decisiones equilibrado*
 - *Compromiso y buenas relaciones entre sus integrantes..*



Retos en materia ambiental

- *Definir una política para que, además de controlar los aspectos ambientales de la organización, se contribuya con las comunidades en las que se opera.*
- *Sensibilización y capacitación*
 - *Al personal*
 - *A las comunidades servidas*
- *En relación con el agua y la electricidad.*
 - *Reducir el consumo, hacer un uso más racional y reutilizar en el mayor grado posible en el caso del agua.*





Muchas gracias

