

VI Encuentro de Organismos de Promoción, Fomento, Regulación, Supervisión y/o Crédito Cooperativo

Montevideo, Uruguay
15 de noviembre de 2016



Agenda

- Factores críticos de éxito para una efectiva Administración de Riesgos
- Sinergia de la Administración de Riesgos
- Definición de Administración Integral de Riesgos
- Conclusiones



Factores críticos de éxito para una efectiva Administración de Riesgos

Como entidad de intermediación los riesgos (crédito, liquidez, cambiario, etc.) siempre están presentes (son inherentes y por lo tanto no pueden ser eliminados).

Pero si gestionados de tal forma que su impacto no afecte significativamente el “performance” de la entidad,



Factores críticos de éxito para una efectiva Administración de Riesgos

Uno de los riesgos más importantes y que no son inherentes a la actividad es el Riesgo de Gobierno Corporativo

Se da cuando las personas no cumplen adecuadamente con su papel

Casos de quiebras de CAC se dan por el “Mal Gobierno Corporativo” y no por gestión inadecuada de riesgos



Factores críticos de éxito para una efectiva Administración de Riesgos

Por lo tanto.....



Factores críticos de éxito para una efectiva Administración de Riesgos

Fundamental y principio del éxito de una efectiva Administración Integral de Riesgo:

Aceptación, empoderamiento y compromiso del Consejo de Administración



Factores críticos de éxito para una efectiva Administración de Riesgos

Fundamental y principio del éxito de una efectiva Administración Integral de Riesgo:

Respaldo de la alta gerencia y compromiso



Factores críticos de éxito para una efectiva Administración de Riesgos

Fundamental y principio del éxito de
una efectiva Administración Integral
de Riesgo:

**Responsabilidad del Gobierno
Corporativo por gestionar los
riesgos**



Factores críticos de éxito para una efectiva Administración de Riesgos

Pero esto no se logra fácilmente,
por lo que

Es necesario y obligatorio la capacitación constante, especialmente en los miembros del Consejo de Administración

Pero no solo de los actuales miembros sino de los posibles que llegarán



Factores críticos de éxito para una efectiva Administración de Riesgos

No solo capacitación en gestionar
los riesgos sino entender el
negocio que están dirigiendo



Factores críticos de éxito para una efectiva Administración de Riesgos

El Gobierno Corporativo debe contar con idoneidad para dirigir y entender los riesgos a los que se enfrentan



Factores críticos de éxito para una efectiva Administración de Riesgos

Otro factor de éxito para una efectiva administración de riesgos

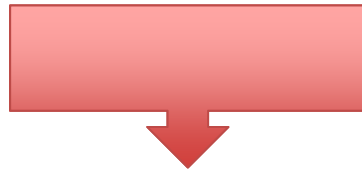
No pensar para si mismo sino para la colectividad (asociados y clientes) que al final son los perjudicados.



Igualmente esto ha ocasionado crisis en el sector cuando no se piensa en función de un grupo de personas sino en mi bienestar.



Factores críticos de éxito para una efectiva Administración de Riesgos



Por lo tanto:

Eliminar conflictos de interés y “no aprovechar su posición”



Factores críticos de éxito para una efectiva Administración de Riesgos

Desarrollar la política organizacional
(Códigos, Manuales, Políticas) y
comunicarla oportunamente

Pero también hacerla propia y
respetarla



Factores críticos de éxito para una efectiva Administración de Riesgos

Para lograr esa efectividad es necesario el monitoreo de los riesgos, en función de la política organizacional y una función oportuna, toma de decisiones oportunas y que beneficien a la mayor cantidad de personas.



Factores críticos de éxito para una efectiva Administración de Riesgos

Para una efectiva gestión de riesgos las CAC no deben esperar a ser supervisadas, sino que en un proceso de autorregulación. Las normas emitidas por la SB aplican para las CAC supervisadas pero estas a su vez pueden ser tomadas como propias por e resto de las CAC.



Sinergia de la Administración de Riesgos

Usar los riesgos como sinergia:

- para crear valor
- y en CAC supervisadas: para colaborar con la SBR



Sinergia de la GEI en el proceso de Administración de Riegos

Utilización de la Analítica avanzada (predicción) y gestión (monitoreo) de datos para determinar riesgos y su gestión



Así las cosas.... Una definición de Administración Integral de Riesgos

**Proceso de comprensión,
compromiso, aceptación,
empoderamiento por parte del
Gobierno Corporativo de la entidad**



Conclusión

Si el **Gobierno Corporativo** no está claro con su papel (principal) en el proceso de **Administración Integral de Riesgos** por más herramientas tecnológicas que se utilicen no va a ser **efectivo**.



Muchas gracias

aduran@coopenae.fi.cr

