

# II Encuentro Cooperativas Agropecuarias

*Ciudad de Panamá, 15-16 de setiembre, 2015*

**Conversatorio: Participar en redes  
¿qué hemos aprendido de la práctica?**

Jorge Balbis



ASOCIACION LATINOAMERICANA  
DE ORGANIZACIONES DE  
PROMOCION AL DESARROLLO A.C.

# Beneficios del trabajo en red

- Realizar juntos (con otros) lo que no podríamos realizar solos, o hacerlo mejor.
- Influir sobre otros, tanto dentro como fuera de la red.
- Ampliar alcance y comprensión de un tema o de una acción.
- Reducir la duplicación de esfuerzos y el desperdicio de recursos.
- Promover el intercambio de ideas, visiones, experiencias y destrezas.

# En general...

- **RED** : Medio para conseguir **METAS** y **OBJETIVOS**.
- **FUNDAMENTO** o **RAZÓN** para la colaboración entre sus miembros (**BENEFICIO**, **VALOR AGREGADO**, interno/externo).
- **VALORES**, **METAS**, **OBJETIVOS** Y **MEDIOS DE ACCIÓN** compartidos por sus miembros = **IDENTIDAD**.
- **EMPODERAMIENTO**: Participación efectiva miembros.
- **ESTRUCTURA**, **ROLES**, **RESPONSABILIDADES** Y **RECURSOS** compartidos.
- **TIEMPO – DINÁMICA**: Ajuste al/del plan de acción
- **RESULTADOS**: logro de metas y objetivos de la red.

# **9 pasos o requisitos par formar y mantener una red de trabajo**

- 1) Declaración de propósitos.**
- 2) Definición metas y objetivos.**
- 3) Desarrollo plan de acción.**
- 4) Establecimiento de reglas básicas funcionamiento.**
- 5) Definición proceso toma de decisiones.**
- 6) Plan de comunicaciones.**
- 7) Elegir estructura de organización.**
- 8) Garantizar y optimizar recursos.**
- 9) Monitoreo y evaluación.**

# Pasos (1)

- 1. Declaración de propósitos:** Manifestación clara, breve y consensuada sobre la razón de la red.
- 2. Definir METAS y OBJETIVOS:**
  - **Metas:** Descripción amplia de los cambios que queremos lograr.
  - **Objetivos:** Declaraciones específicas y medibles de los cambios deseados en un tiempo determinado.

# Pasos (2)

## 3. Desarrollar un plan de acción:

- Enfoque claro en resultados.
- Conjunto de pasos específicos a seguir para conseguir un objetivo (acciones, instrumentos, responsables, recursos, cronograma, etc.) según metas y objetivos.

## 4. Establecimiento reglas básicas:

- Poner en claro funciones y responsabilidades.
- Establecer un marco común de referencia para todos los participantes.
- Crear un espacio seguro de trabajo.
- Reducir la incertidumbre en cuanto a los resultados y beneficios.

# Pasos (3)

**5. Definición proceso de toma de decisiones:**  
Miembros tienen una clara idea de cómo participar en la red y aumenta la confianza en el proceso.

**6. Plan de comunicaciones:**

- Desafío más importante para la mayoría de las redes.
- El éxito de la red pasa por una comunicación permanente y fluida.
- Herramientas de comunicación.

# Pasos (4)

## 7. Elegir estructura de organización:

- Refleja la manera en que la red desarrolla sus programas y servicios, y alcanza sus metas.
- Facilita la consecución de los objetivos establecidos.
- Fiel a la cultura de las organizaciones participantes.
- Permite una toma de decisiones conjunta y fluida.
- Acorde con las características del contexto.
- Ajustada a los recursos existentes.

## 8. Garantizar y optimizar los recursos: Movilizar recursos y utilizarlos con eficacia.

## 9. Monitoreo y evaluación: medir y supervisar el progreso respecto a metas y objetivos.



**Estos 10 requisitos proporcionan un marco de referencia para convertir a las redes en coaliciones eficaces para el logro de las metas y objetivos que se proponen alcanzar, pero...**

# Algunas amenazas y oportunidades del trabajo en red

## Oportunidades:

- Cambio de mentalidad en la intervención de las organizaciones.
- Vertebración de un tejido asociativo sólido.
- Sentido de comunidad de los participantes.
- Multiplicar y rentabilizar los recursos y capacidades.
- Mayores visibilidad e impacto.

## Amenazas:

- Insuficiente y difusa definición del trabajo cooperativo en red entre los integrantes.
- Escasa difusión experiencias de trabajo en red efectivas.
- Protagonismo individual de los miembros en perjuicio de la horizontalidad.

# Muchas gracias por su atención

[www.alop.org.mx](http://www.alop.org.mx)

