



# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS



Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social

Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

# Desarrollo y equidad social: pluralidad y cohesión

Danilo Salerno  
Coopermondo – Confcooperative (Italia)

[salerno.d@coopermondo.it](mailto:salerno.d@coopermondo.it)

[www.coopermondo.it](http://www.coopermondo.it)

**COOPERMONDO**  
Associazione per la Cooperazione Internazionale allo Sviluppo



CONFEDERATION



# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## desarrollo

*” el desarrollo se traduce en un proceso de expansión de las libertades de los seres humanos ” - Amartya Sen*





# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS



Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social

Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## desarrollo

- Siguiendo la definición del premio Nobel, desarrollo económico y democracia son dos términos cuya síntesis debería ser la justicia o equidad social
- desarrollo = traducir paradigmas teóricos dominantes en políticas públicas para la generación de bienestar





# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS



Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social

Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## desarrollo

- ¿qué tipo de desarrollo?
- la riqueza y la renta, admite Sen, condicionan la calidad de vida, pero el mayor peso debe ser trasladado sobre los equilibrios sociales: riqueza y renta se vuelven el instrumento, no tanto el fin.
- **el objetivo global del desarrollo = equidad social**



# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## desarrollo

- Desarrollo y equidad social
- creación de un ambiente donde los individuos (y sus formas asociadas, incluso las productivas) pueden realizar sus propias "*capabilidades*", o sea lo que somos capaces de ser y hacer en términos de oportunidades para realizar nuestra existencia.



# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## desarrollo

- Si consideramos el desarrollo como proceso de expansión de las libertades, mi opinion es que el desarrollo se concretiza a través de la realización de tres elementos
- desarrollo: democracia  
justicia y felicidad.







# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## desarrollo

- Paradigmas dominantes (*mainstream*): la riqueza es generada por un proceso reglamentado por el Estado o dejado al libre mercado, pero en ambos el modelo productivo era siempre la grande empresa capitalista, capaz de producir bienes de consumo masivo
- no produjo ni felicidad económica colectiva (redistribución adecuada a la eliminación de la pobreza) ni justicia o equidad social



# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## desarrollo

- nuevo paradigma = pluralidad (e) y cohesión (s)
- Desarrollo en terminos de experiencias territoriales basadas en una red de relaciones que cumplen con la producción de bienes y servicios: contribuir en pensar políticas públicas influyentes para condensar crecimiento económico y equidad social







# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS



Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social

Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *Desarrollo y paradigmas dominantes: amores y desamores*

- América Latina: hasta 1929 – mercados internacionales, proveedor de materias primas (minerales, agrícolas) e importador de manufactureros
- América Latina: primera (1920-1939) y segunda (1945-1975) industrialización- intervención estatal, gobiernos populistas, nacionalizaciones



# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *Desarrollo y paradigmas dominantes: amores y desamores*

- América Latina: 1975- 1985 sustitución cepaliana de las importaciones con la creación de desarrollo a través del motor de las grandes industrias siderúrgicas, minerales, químicas



# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *Desarrollo y paradigmas dominantes: amores y desamores*

- América Latina: “decada perdida ” - poca o nula innovación científica, consumo orientado al mero mercado interno, disponibilidad financiera mundial muy fuerte, deuda externa, falta de importaciones y los escasos volúmenes de exportaciones que sólo servían para re-financiar la deuda



# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *Desarrollo y paradigmas dominantes: amores y desamores*

- América Latina: "ajustes" con modelos eterodirectos: la cooperación de los grandes organismos internacionales (ajustes estructurales de FMI, BM, BID) y/o de la sociedad civil (compensación frente a la inequidad social a través de la cooperación para el desarrollo).
- AL = laboratorio modelos de desarrollo exógenos siguiendo paradigma dominante



# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS



Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social

Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *Hacia un nuevo paradigma: pluralidad y ...cohesión*

- caída del muro de Berlín los mercados mundiales exaltaron formas productivas basadas sobre grandes empresas capitalistas y la economía más espacio a especulaciones financieras
- crisis 2001 y 2008: no un único modelo de desarrollo, basado, alternativamente en la supremacía Estado (economía nacional, asistencial, proveedor de bienes y/o servicios) o libre mercado (dereglamentación, prevalencia financiera, empresa capitalista).







# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS



Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social

Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *Hacia un nuevo paradigma: pluralidad y ...cohesión*

- revolución, en términos de paradigmas del desarrollo, años 90s: superar la dominación exclusiva de las grandes empresas capitalistas
- otros tipos de empresas, consideradas marginales por mucho tiempo pero ya existentes y resistentes: ser consideradas más apropiadas, más eficientes, mas especializadas







# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS



Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social

Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *Hacia un nuevo paradigma: pluralidad y ...cohesión*

- creciente interconexión, ha abierto una tendencia hacia la diferenciación y la personalización de la oferta y la demanda de bienes y servicios
- Los nuevos mercados se han venido caracterizándose por ser una red: redes nacionales e internacionales de interacciones entre productores y consumidores.





# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *Hacia un nuevo paradigma: pluralidad y ...cohesión*

- la empresa es más abierta a una variedad de partes interesadas (**stakeholders**) y de centros autónomos (**territorios**) interconectados, con capacidad de iniciativa, recursos y **competencias específicas** que dan respuesta a **necesidades locales**





# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *Hacia un nuevo paradigma: pluralidad y ...cohesión*

- La crisis de los modelos económicos globales manifestó, la necesidad de **superar la unilateralidad del pensamiento único**, el “mainstream” **neoliberal** para **abrir un debate sobre la pluralidad de formas de empresa y la generación de desarrollo y equidad social**, que vamos a **interpretar** teniendo a mente nuestras categorías distintivas para medirlo, es decir **democracia, justicia y felicidad**.





# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *Hacia un nuevo paradigma: pluralidad y ...cohesión*

- La dimensión de red, la interconexión de los mercados y la creciente ósmosis entre las empresas y los territorios invierte la primacía de la dimensión exclusivamente económica del desarrollo en favor de las extra-económicas: ahora cuentan, antes de todas, las relaciones (el llamado capital social).



# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS



Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social

Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *Hacia un nuevo paradigma: pluralidad y ...cohesión*

- modelo de desarrollo neoliberal: empresas de capitales, con **objetivo económico** (= maximización del lucro) bajo un **vínculo “social”** (= satisfacer el interés de los aportes de los capitalistas)
- Interpretando este a través de las categorías iniciales de justicia y felicidad, tenemos **una máxima felicidad (económica) individual y una mínima equidad social.**







# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *Hacia un nuevo paradigma: pluralidad y ...cohesión*

- nuevo modelo de desarrollo: empresas que explotan la red de relaciones, tienen un **objetivo social** (producir un beneficio mutuo y comunitario) **bajo un vinculo económico** (ser competitivas, sobrevivir al mercado, empatar el balance)
- Interpretando este modelo a través de las categorías iniciales de justicia y felicidad, tenemos **buenos niveles de cohesión social y de felicidad económica, individualmente y comunitariamente**







# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *Hacia un nuevo paradigma: pluralidad y ...cohesión*

- dentro de esta nueva dimensión de mercados interconectados por una estructura de red donde los territorios exaltan el intercambio de relaciones, no existe y no es apropiado referirse a un único modelo de desarrollo: sino que cada ambiente debe desarrollar su propio, a partir de las potencialidades locales, tanto en términos de recursos, como en términos de *capabilidades* presentes.





# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *principios y actores del nuevo paradigma*

- Los principios: el desarrollo debe entenderse ***territorially embedded***, basado sobre la ***ownership*** de los partenariados y exaltar el ***pluralismo (I care)***.
- Los actores: los **territorios**, las **redes** y (como estas se basan sobre el capital social) las **empresas que exaltan esas relaciones** (en primer lugar las cooperativas)



# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *principios y actores del nuevo paradigma*

- Las cooperativas.... porque...
  1. son **empresas de personas y centradas en la persona** (antes que en el capital) que **movilizan recursos y producen desarrollo para el bienestar de sus asociados y para la colectividad** (territorio).





# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS



Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social

Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *principios y actores del nuevo paradigma*

- Las cooperativas.... porque...
2. Las empresas cooperativas **fomentan el desarrollo y promueven cambios colectivos en términos de políticas públicas** (Italia, ley 381/1991 sobre las cooperativas sociales)



# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS



Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social

Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *principios y actores del nuevo paradigma*

- Las cooperativas.... porque...
3. Las empresas cooperativas **producen desarrollo y equidad social en el ambiente exterior y, sobre todo, por dentro de ellas mismas**



# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *principios y actores del nuevo paradigma*

- Las cooperativas.... **producen desarrollo y equidad social en el ambiente** (económico) **exterior** porque son empresas económicas expresión del territorio donde se instalan (**no se pueden de-localizar**) y, a través de la perspectiva de red (base, gremios, confederaciones, ACI) crecen superando cualquier crisis como han demostrado a lo largo de 150 años de historia: índices







# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *principios y actores del nuevo paradigma*

3. Las cooperativas.... **producen desarrollo y equidad social por dentro de ellas** mismas porque **sintetizan** los tres elementos que hemos identificado, es decir **justicia** (propiedad de los socios), **democracia** (una cabeza un voto) y **felicidad** (beneficio económico individual y colectivo)





# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## *Instrumentos y acciones*

- Los instrumentos: inversiones en **capacitación, liderazgo, responsabilidad corporativa, capital humano y capital social**
- Las acciones: **fortalecimiento** del 6° principio de la ACI (**intercooperativismo**), y caracterizarse según el V título de la Recomendación 193 de la OIT (**la cooperación internacional como instrumento** para fortalecer y fomentar las cooperativas)



# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS



Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social

Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## Desarrollo y equidad social: pluralidad y cohesión

- **intercambiar experiencias y establecer relaciones para fomentar políticas públicas nacionales y supranacionales que permitan crear un ambiente adaptado a este tipo de desarrollo, donde las empresas que lo forjan tienen un objetivo principal que no es el capital, sino la equidad social**



# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social



Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

## Encuentro Internacional



Danilo Salerno  
Coopermondo – Confcooperative  
[www.coopermondo.it](http://www.coopermondo.it)

**COOPERMONDO**  
Associazione per la Cooperazione Internazionale allo Sviluppo





# II CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS



Las cooperativas:  
Desarrollo sostenible con equidad social

Ciudad de Panamá  
28 de mayo al 1° de junio de 2012

# ¡gracias por su atención!

Danilo Salerno

[salerno.d@coopermondo.it](mailto:salerno.d@coopermondo.it)

[www.coopermondo.it](http://www.coopermondo.it)

**COOPERMONDO**  
Associazione per la Cooperazione Internazionale allo Sviluppo

