

Cooperativa de Servicios Aero Industriales

Francisco Rodríguez

Asociatividad Para el Desarrollo Sostenible

16-11-2016



¿Que es Coopesa?

Es una Cooperativa de Autogestión, dedicada al Mantenimiento, Reparación y Overhul de aviones de cuerpo angosto.

Cuenta con 500 asociados y aproximadamente 200 trabajadores temporales.



¿Que es Coopesa?

Se ubica en la provincia de Alajuela, Costa Rica,
Aeropuerto Internacional Juan Santamaría.



¿Como nace Coopesa?

Nace a raíz de la quiebra de una empresa norteamericana que se dedicaba a la actividad de MRO.

Legalmente constituida un 10 Julio de 1963, con 130 asociados.



¿Cómo funciona?

Funciona igual que cualquier otra Cooperativa Autogestionaria o trabajo asociado, como también son conocidas este tipo de Cooperativas.

Tiene una Asamblea General de asociados, un Consejo de Administración, un Comité de Vigilancia, un Comité de Educación.



¿Cómo funciona?

Además tenemos una Junta Arbitral (no todas las Cooperativas tienen este órgano).



Nuestro Mercado

- Fusión de aerolíneas.
- Clientes tradicionales desaparecen, causando que nuestro nicho de mercado sea cada vez más pequeño.
- Grandes aerolíneas son auto-suficientes y cuando negocian siempre van a tratar de imponer sus condiciones.



Grandes corporaciones internacionales (MRO's)

- Al igual que hay fusión de aerolíneas, también hay fusión en MRO's.
- Concentran grandes capitales y mucha tecnología, pero no son flexibles, por sus políticas es difícil que se adapten al cliente.



¿ Qué hace Coopesa para enfrentar estas situaciones del mercado?

- Competir por calidad, costo y tiempo de entrega.
- Ofrecer alternativas que nos diferencien de la competencia (trato personalizado, flexibilidad, adaptabilidad), entre otras.



¿ Qué hace Coopesa para enfrentar estas situaciones del mercado?

- Buscar alianzas con aerolíneas.
- Explorar nuevos nichos de mercado, por ejemplo, Lessors.



Relación con nuestro Gobierno.

- Coopesa es creada por ley de la República, Ley 3219.
- Dependiendo del Gobierno de turno (relación cambiante), hoy esa relación es bastante aceptable.



Relación con nuestro Gobierno.

- Esta buena relación que Coopesa a tenido con el Gobierno nos permite estar a la puerta de mudarnos a nuevas instalaciones con tecnología de punta, el cual nos permitiría aumentar las horas vendidas anuales en un monto aproximado de 110.000, equivalente a \$4MM.



¿Qué requerimos las Cooperativas hacer para competir con las grandes transnacionales?

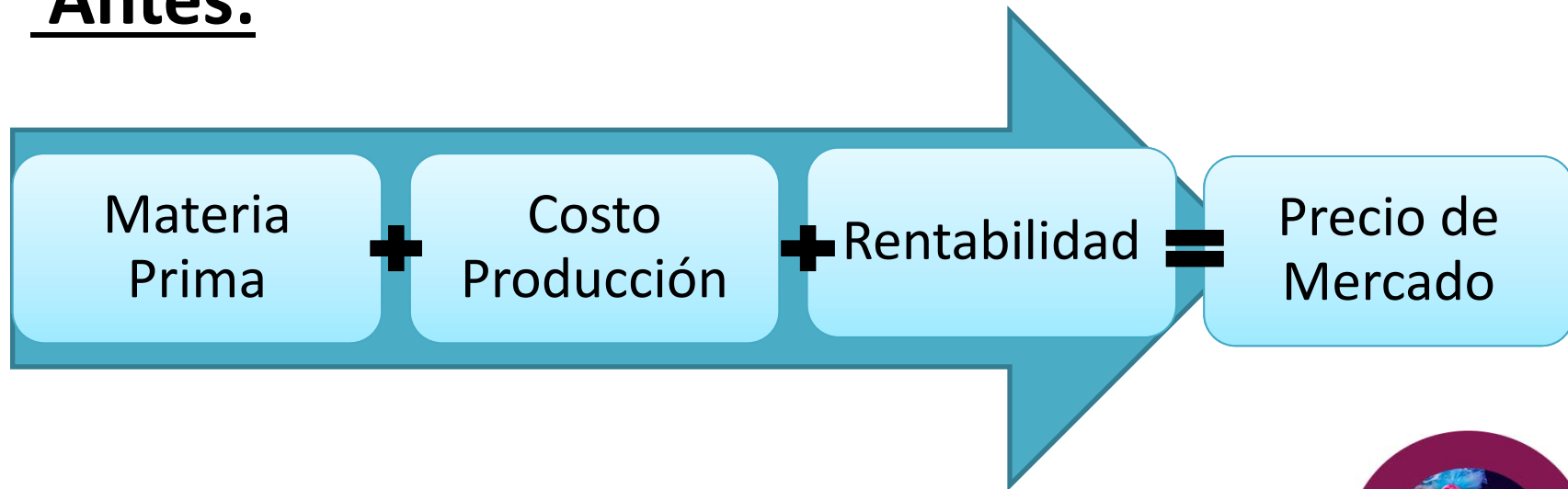
Entre otras cosas:

1. Innovar, porque sino se innova se muere la Cooperativa.

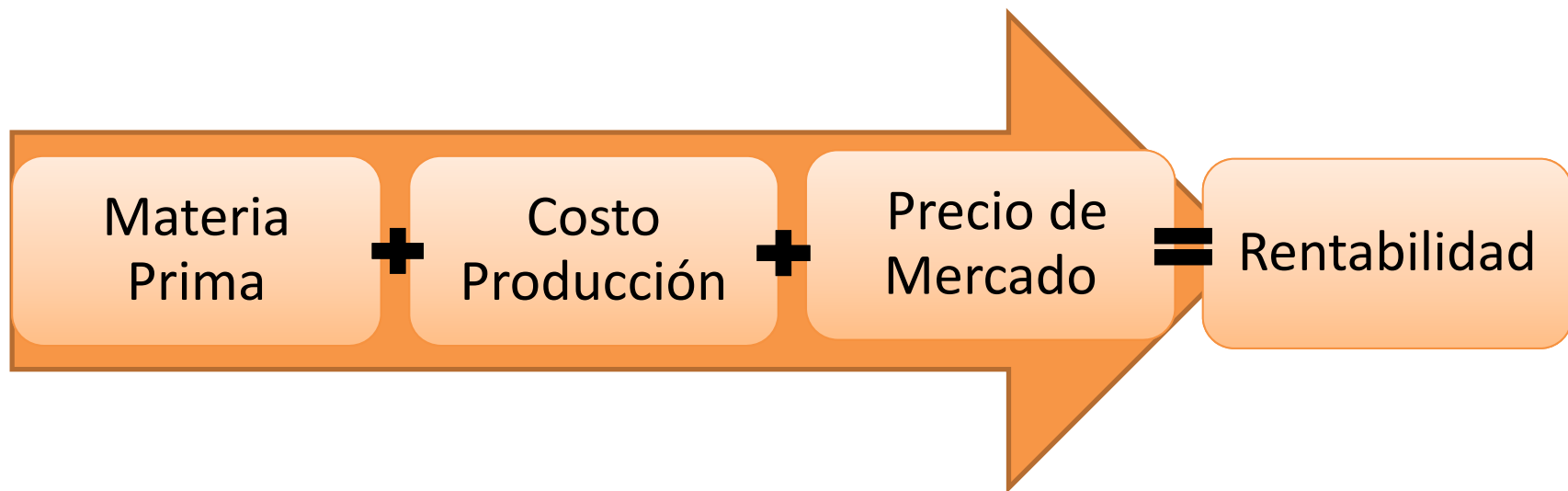


2. Ser eficientes

Antes:



Ahora:



¿Qué requerimos las Cooperativas hacer para competir con las grandes transnacionales?

3. Tener un producto diferenciado.

4. Nadie nos compra por ser Cooperativa.



¡GRACIAS!

