



# V CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

El cooperativismo en la hora de los desafíos globales



## Cooperativas y sistema financiero para el desarrollo sostenible

Visión y propuestas sobre la arquitectura global del  
sistema financiero

**Confecoop**

Jorge Leal Ussa

Confederación de Cooperativas de Colombia

Buenos Aires, octubre 23/2018



# Arquitectura financiera internacional



International Accounting Standards Board®





# Evidencias

- Los sistemas financieros no se auto - rregulan ni se auto - estabilizan, especialmente en épocas de crisis
- Presión de las propias entidades financieras hacia la liberalización
- Comportamiento procíclico en periodos de auge (regulación tiende a ser laxa)
- Periodos de crisis: diversificación OK para el corto plazo
- Parece necesaria la regulación prudencial pero tiene fuertes contradictores (especialmente en países desarrollados)



# Evidencias

- Los países en vías de desarrollo o economía más débiles tienen otros matices
  - En crisis financiera global: aparente menor exposición
  - En auge económico: capitales golondrina
  - En crisis local: fondos buitre

## EXPOSICIÓN DE LAS ECONOMÍAS Y LAS ORGANIZACIONES A DIFERENTES TIPOS DE RIESGO



# Para las cooperativas



## Políticas económicas nacionales

- **Control de la inflación**
  - **Equilibrio fiscal**

Competitividad  
Productividad  
Empleo etc.

## CALIFICACIÓN DE RIESGO PAÍS

Decisiones macroeconómicas

## Acuerdos internacionales

- **Estándares internacionales**

Marcos de regulación prudencial  
Marcos contables

## CALIFICACIÓN DE RIESGO PAÍS

Implementación de estándares

## ESCENARIOS DE RIESGO PARA LAS COOPERATIVAS



# ¿Qué tan útil resulta para las empresas cooperativas la implementación de estándares internacionales, en términos de su visión organizacional?



Alto valor técnico: procesos, mitigación de riesgos, estructuración de herramientas



Diseños para entidades con fines de lucro

**DIFICULTADES EN LA IMPLEMENTACION**

**DIA A DIA DE LAS COOPERATIVAS**

**“TENDENCIA” - “SITUACIÓN NORMAL”**



# ¿Qué tan “normal” es la situación?



## Algunos postulados desde fuera y desde dentro del sector cooperativo:

- Es irreversible
- Tenemos que adoptar los estándares
- Tenemos que adaptar los estándares
- Tenemos que modificar (“actualizar”) la normatividad cooperativa



# Hipótesis de discusión: Estas “tendencias” conduce a una desnaturalización del modelo cooperativo

## Experiencia en Colombia: (BASILEA – IFRS)

- Autoridades: no profundizan en el modelo cooperativo
- Documentación internacional: Adaptación o adopción y gran diversidad de posiciones
- Organismo de representación cooperativa: logros puntuales episódicos generalmente de excepción

## IMPACTO BAJO AL NIVEL DE LA ARQUITECTURA FINANCIERA INTERNACIONAL





# Reto para el movimiento cooperativo: Construir un nuevo camino para modificar la “tendencia”

**No partimos de cero, tenemos batallas ganadas, entonces:**

- Documentar y fortalecer técnicamente (cada experiencia cuenta...)
  - Elevar el nivel técnico cooperativo en los organismos de representación (recursos: financieros, humanos)
  - Elevar el nivel del cabildeo
  - Llevar los avances al plano internacional de manera objetiva
  - Trabajo en las bases cooperativas (formación profesional) – interacción con funcionarios públicos
  - Construcción de abajo hacia arriba
  - Aplicación en función de la realidad organizacional
-



**¡Muchas gracias  
por su atención!**