

Conferencia Regional  
de Cooperativas de las Américas



CERRANDO BRECHAS HACIA LA VISIÓN 2020

CUERO DE MARAÍ DEL 14 AL 18 DE SEPTIEMBRE, 2015



Cooperativas de las Américas  
Región de la Alianza Cooperativa Internacional

# PARTICIPACION, GOBIERNO Y RSCoop.

Prof. Oscar Bastidas Delgado  
[oscarbastidasdelgado@gmail.com](mailto:oscarbastidasdelgado@gmail.com)



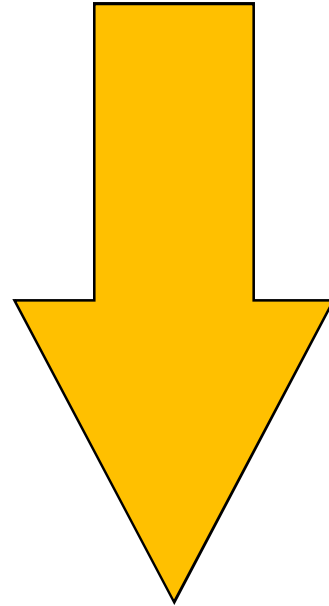
**UNA COOPERATIVA  
SIN  
PARTICIPACIÓN  
ES FALSA.**

**S  
I  
T  
U  
A  
C  
I  
O  
N  
E  
S**



**A  
C  
C  
I  
O  
N  
E  
S**

**SUCESIÓN DE VALORES**

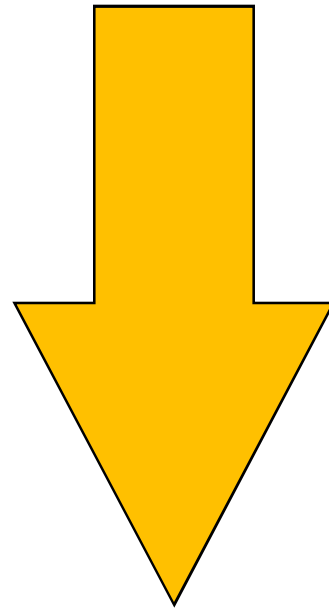


**AUTOAYUDA**

**AYUDA MUTUA**

**ASOCIACIONISMO**

**ASOCIACIONISMO**



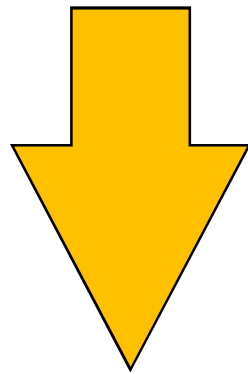
**COOPERATIVA**

# IDENTIDAD COOPERATIVA

**1.- ASOCIACIÓN AUTÓNOMA DE PERSONAS QUE SE HAN UNIDO DE FORMA VOLUNTARIA PARA SATISFACER SUS NECESIDADES Y ASPIRACIONES ECONÓMICAS, SOCIALES Y CULTURALES EN COMÚN**

**2.- MEDIANTE UNA EMPRESA DE PROPIEDAD CONJUNTA Y DE GESTIÓN DEMOCRÁTICA**

**RASGO N° 01**  
**ACTO**  
**COOPERATIVO**



**RSCoop**



**LAS COOPERATIVAS  
NACEN  
CON UNA  
RESPONSABILIDAD  
SOCIAL**

# RASGO N° 02

# VOLUNTARIADO

# RASGO N° 03 VALORES Y PRINCIPIOS

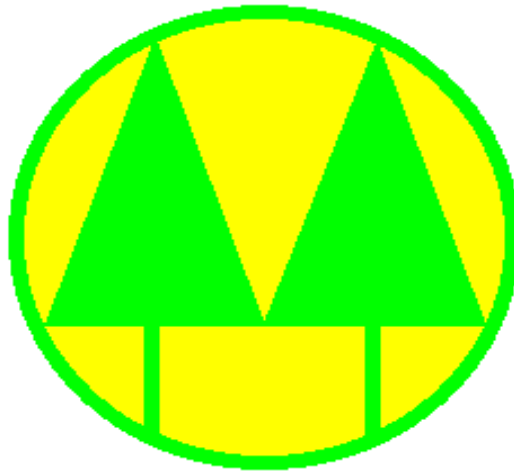
# VALORES

RESPONSABILIDAD  
SOCIAL

DEMOCRACIA

IGUALDAD

TRANSPARENCIA



EQUIDAD

FORMACIÓN

AUTOAYUDA  
AYUDA  
MUTUA  
SOLIDARIDAD

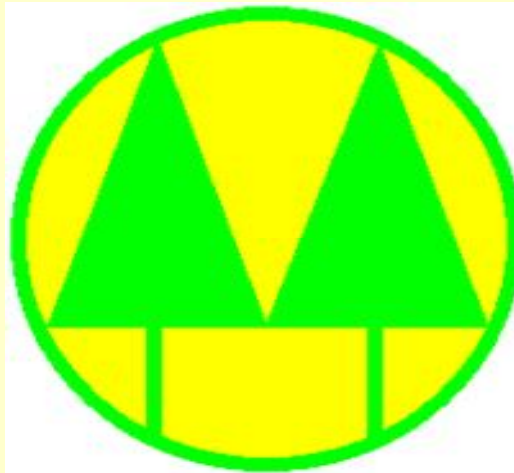
# PRINCIPIOS

**INTERÉS POR  
LA  
COMUNIDAD**

**ADHESIÓN  
VOLUNTARIA  
Y ABIERTA**

**GESTIÓN  
DEMOCRÁTICA**

**COOPERACIÓN  
ENTRE  
COOPERATIVAS**



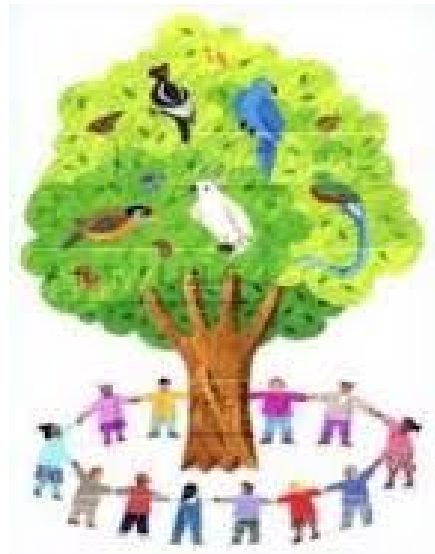
**PARTICIPACIÓN  
ECONÓMICA  
DE SOCIOS**

**EDUCACIÓN  
FORMACIÓN  
E  
INFORMACIÓN**

**AUTONOMÍA  
E  
INDEPENDENCIA**

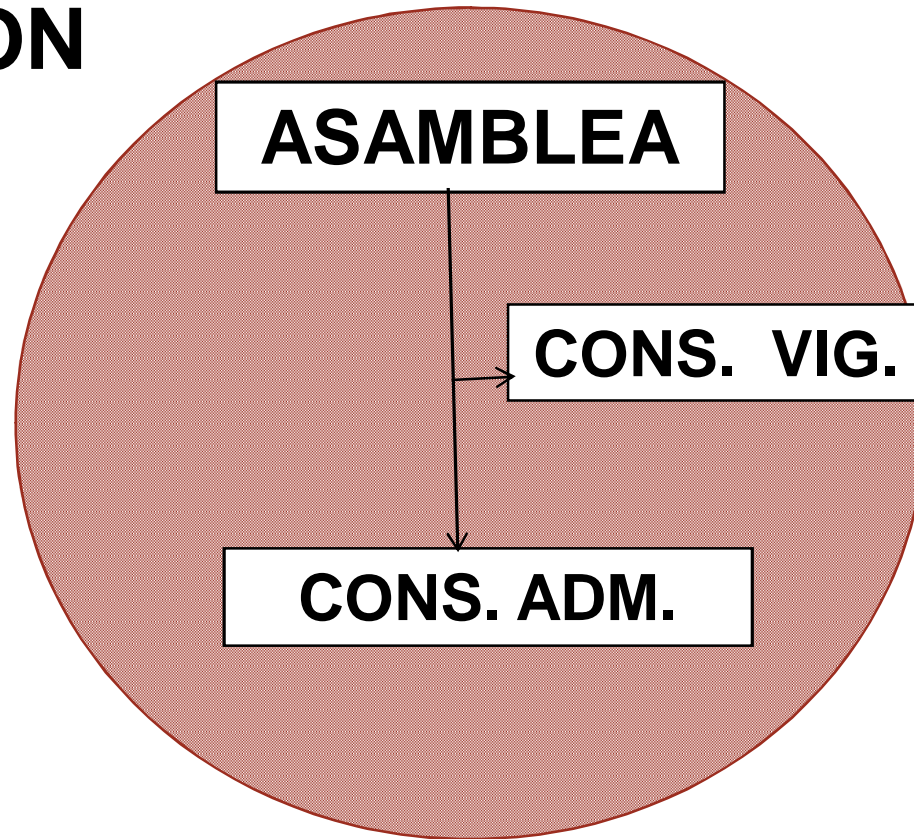
# ¿8° PRINCIPIO?

**COMPROMISO  
CON EL  
AMBIENTE Y EL  
DESARROLLO  
SUSTENTABLE.**



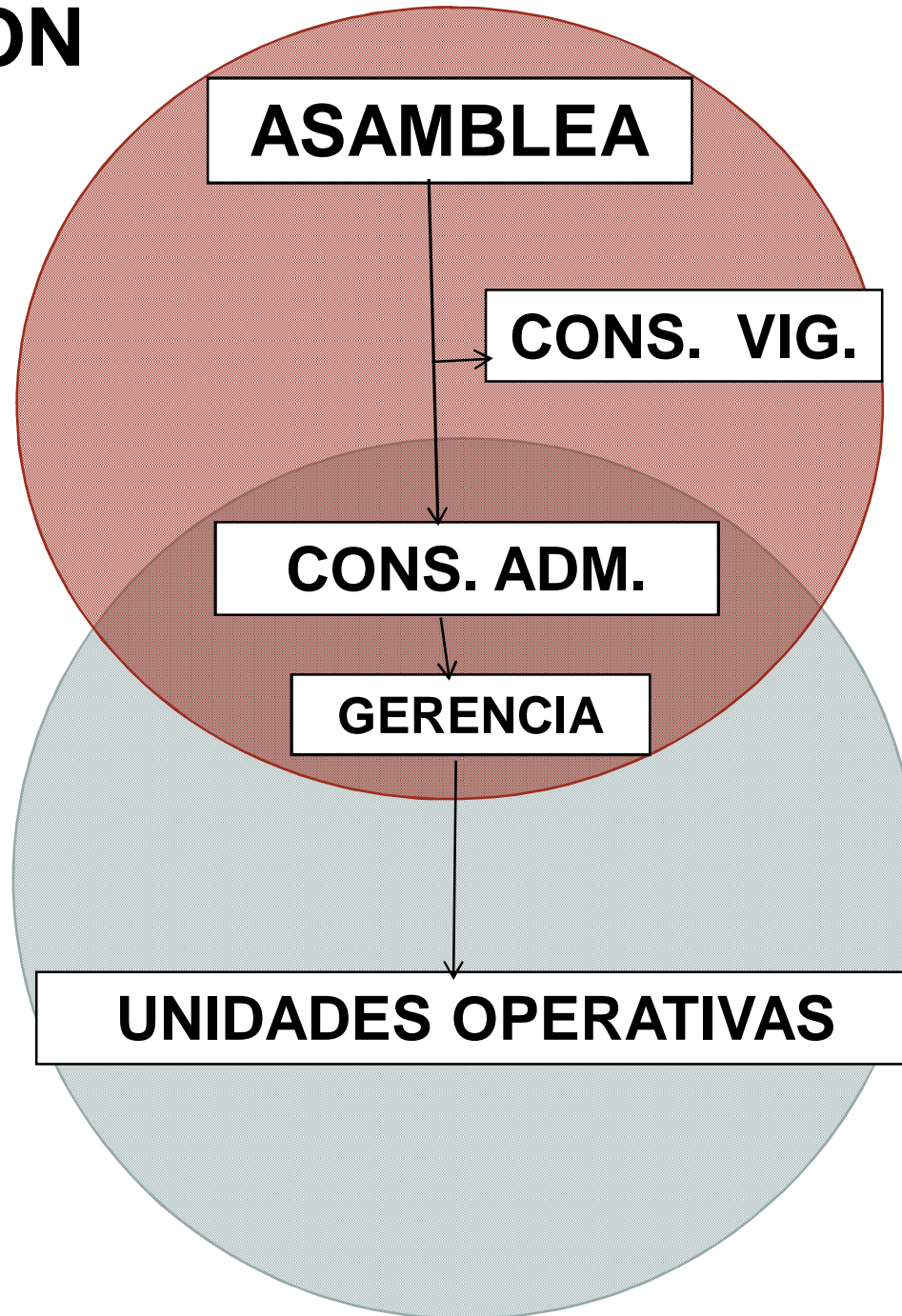
**RASGO N° 04**  
**DOBLE DIMENSIÓN**  
**ASOCIACIÓN**  
**—**  
**EMPRESA**

# ASOCIACIÓN





# ASOCIACIÓN

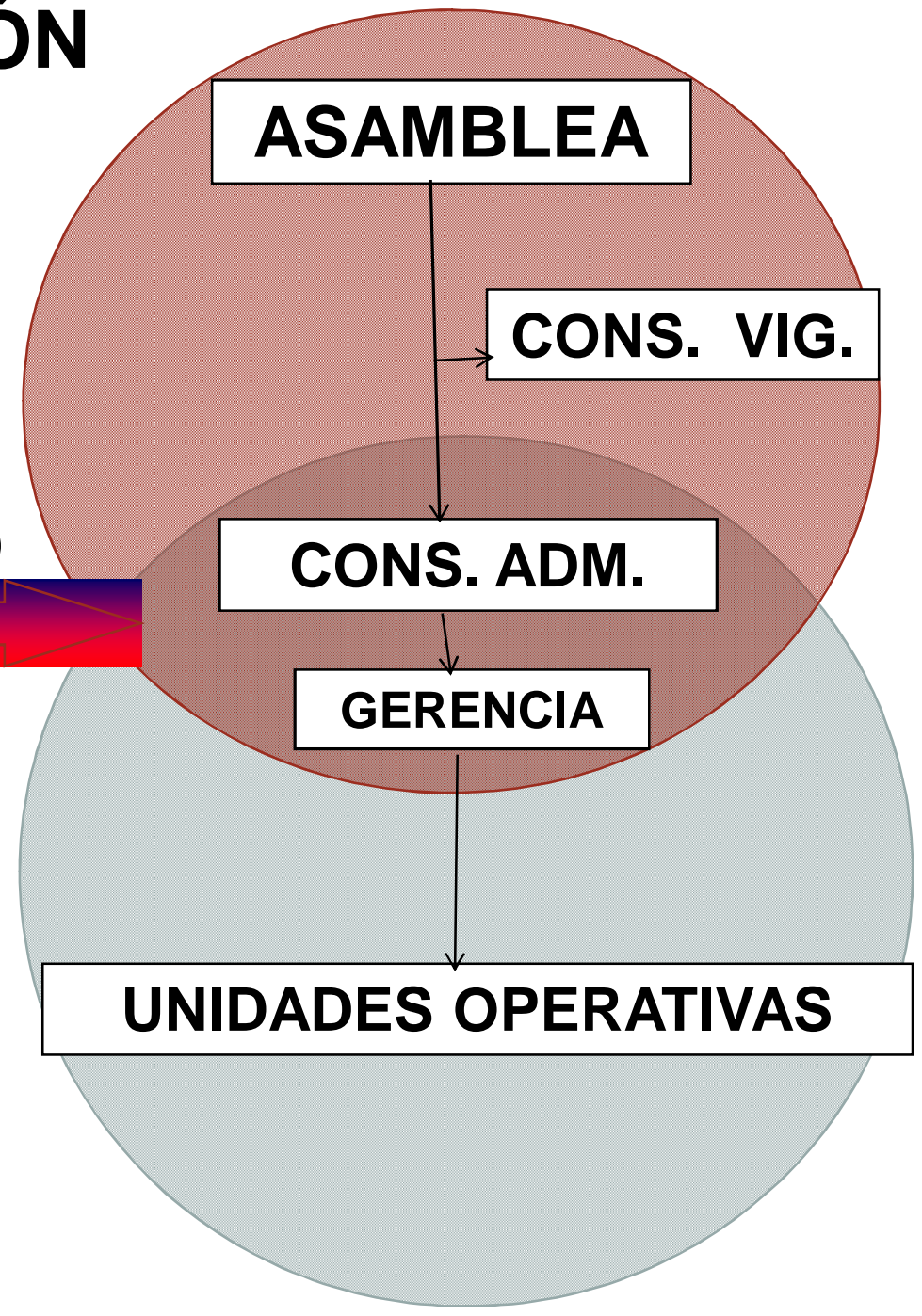


# EMPRESA

# ASOCIACIÓN

**NÚCLEO BÁSICO**

# EMPRESA



**ASOCIACIÓN**

**GOBIERNA**

ASAMBLEA

CONS. VIG.

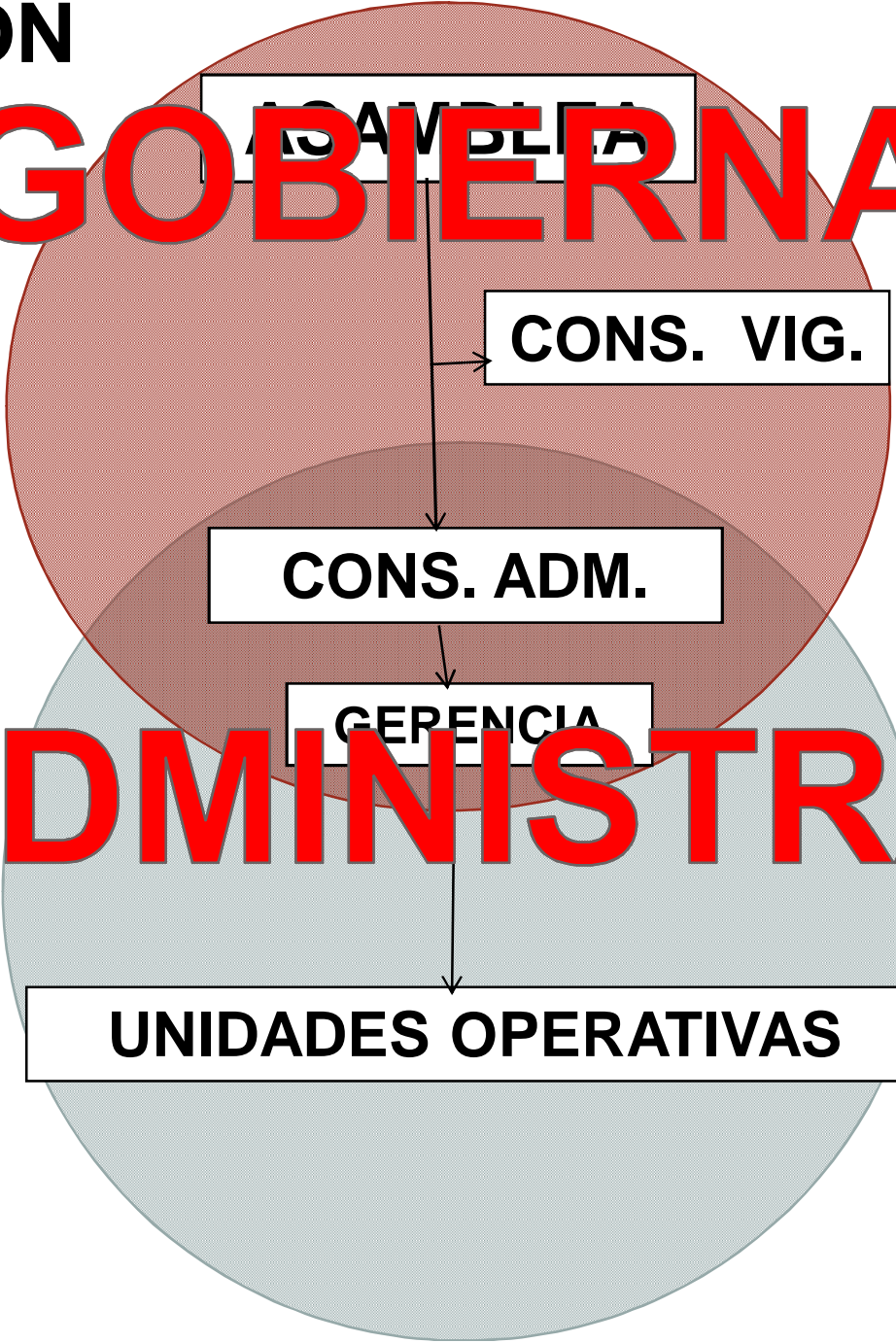
CONS. ADM.

GERENCIA

**ADMINISTRA**

**EMPRESA**

UNIDADES OPERATIVAS



ASOCIACIÓN

GOBIERNA

ASAMBLEA

CONS. VIC.

NÚCLEO



BÁSICO

CONS. ADM.

GERENCIA

ADMINISTRA

EMPRESA

UNIDADES OPERATIVAS



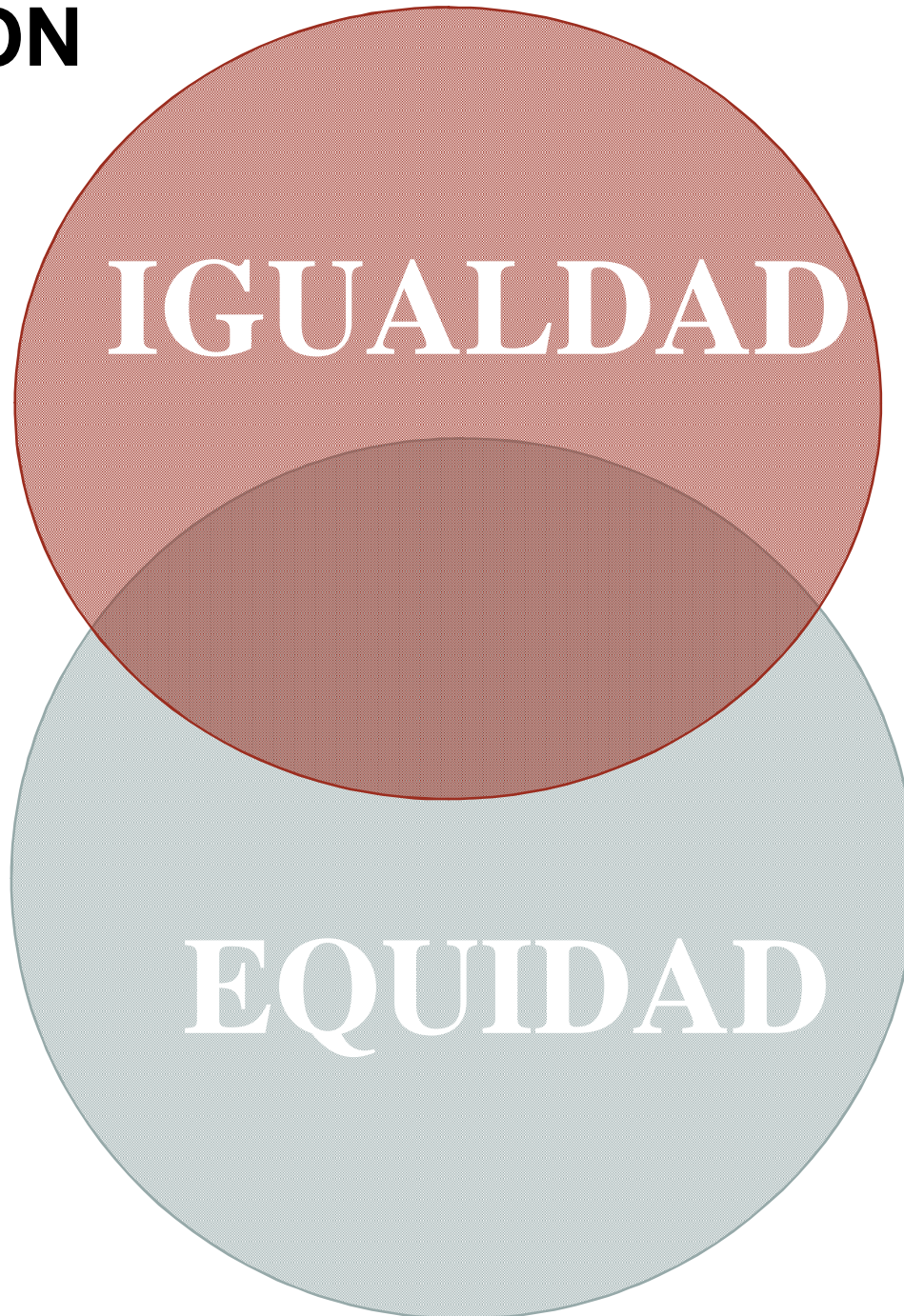
ENTORNO

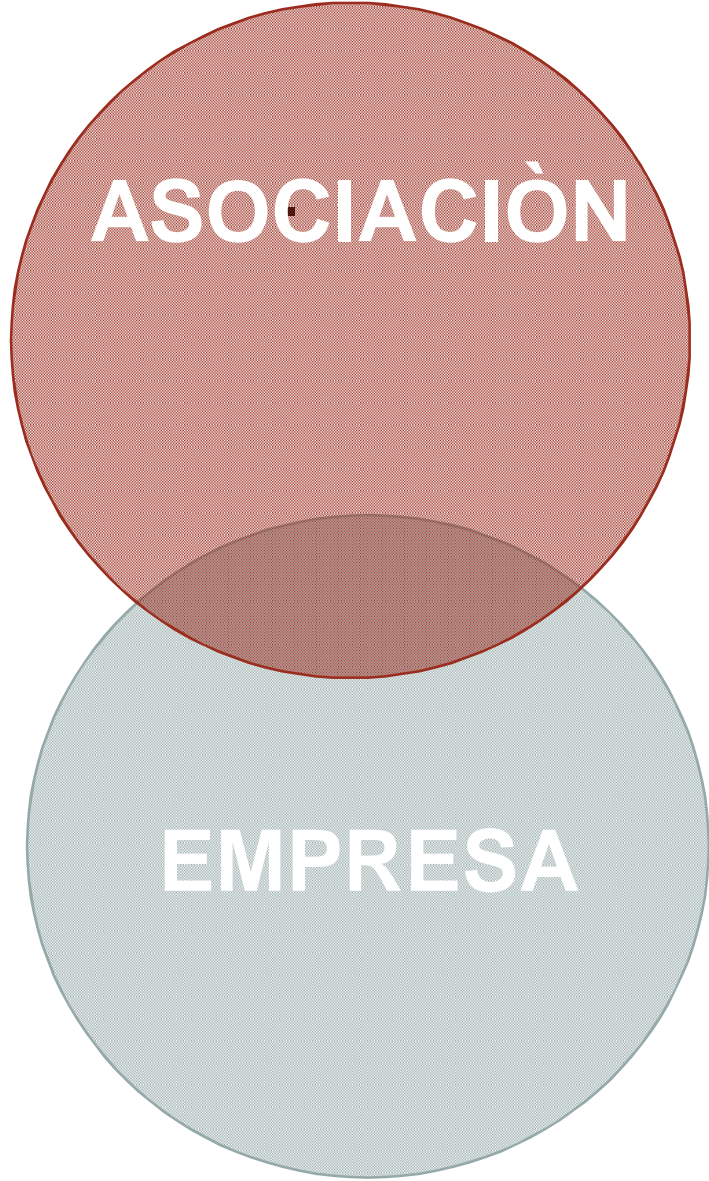
**ASOCIACIÓN**

**IGUALDAD**

**EMPRESA**

**EQUIDAD**





**ASOCIADO -  
EMPRESARIO**

**TRABAJADOR -  
ASOCIADO**

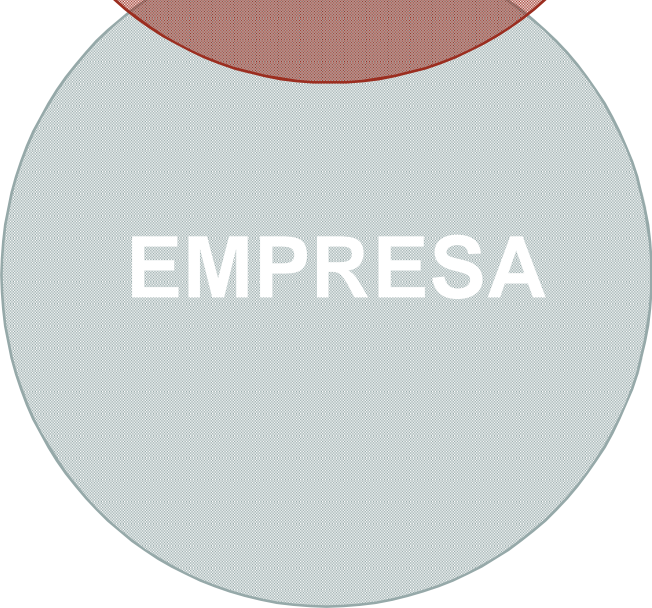
# RSCoop.



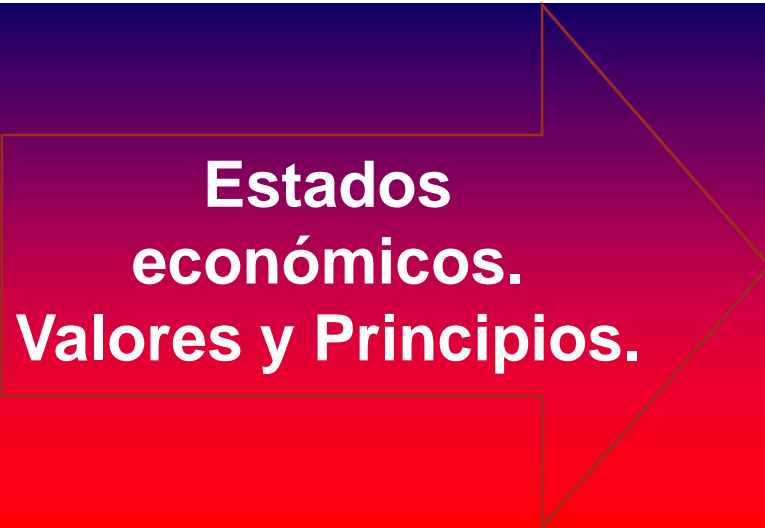
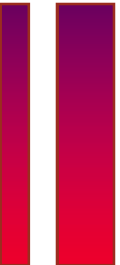
**ASOCIACIÓN**



**Lo Social  
Valores y  
Principios**



**EMPRESA**

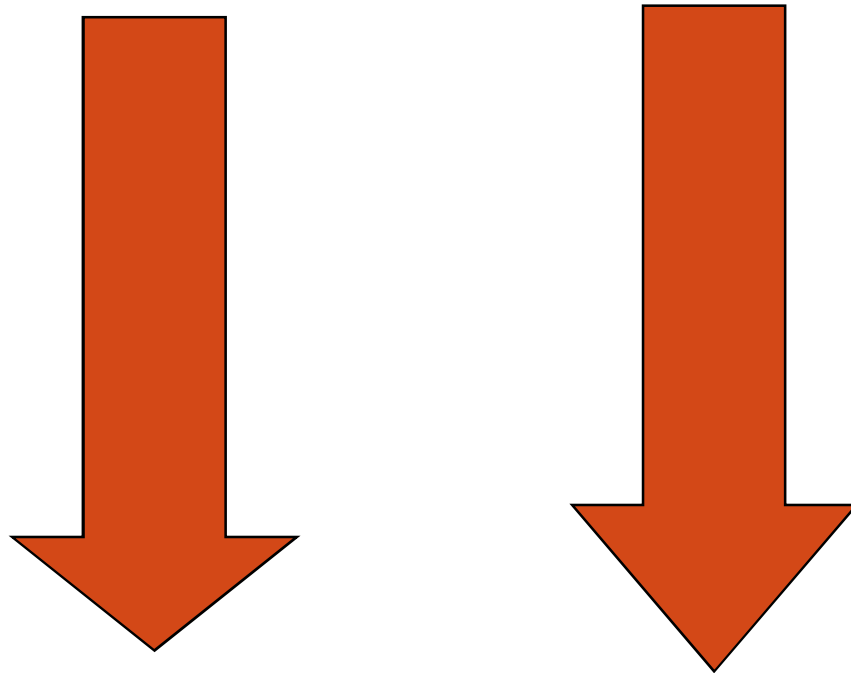


**Estados  
económicos.  
Valores y Principios.**



**B  
A  
L  
A  
N  
C  
E  
  
S  
O  
C  
I  
A  
L**

# DOBLE DIMENSIÓN



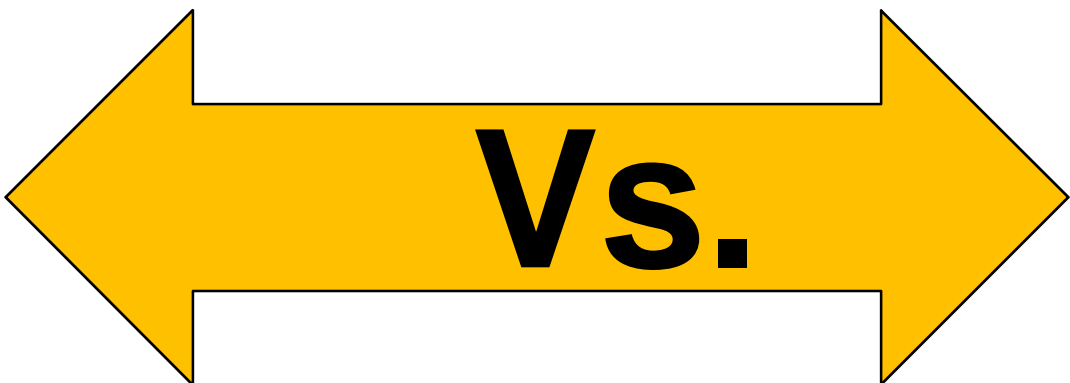
**DOBLE ANCLAJE LOCAL**  
**DOBLE RSCoop.**



# RSCoop Y BSCoop

# **RASGO N° 05 PARTICIPACIÓN CON ROTACIÓN**

**B  
U  
R  
O  
C  
R  
À  
T  
I  
C  
O**

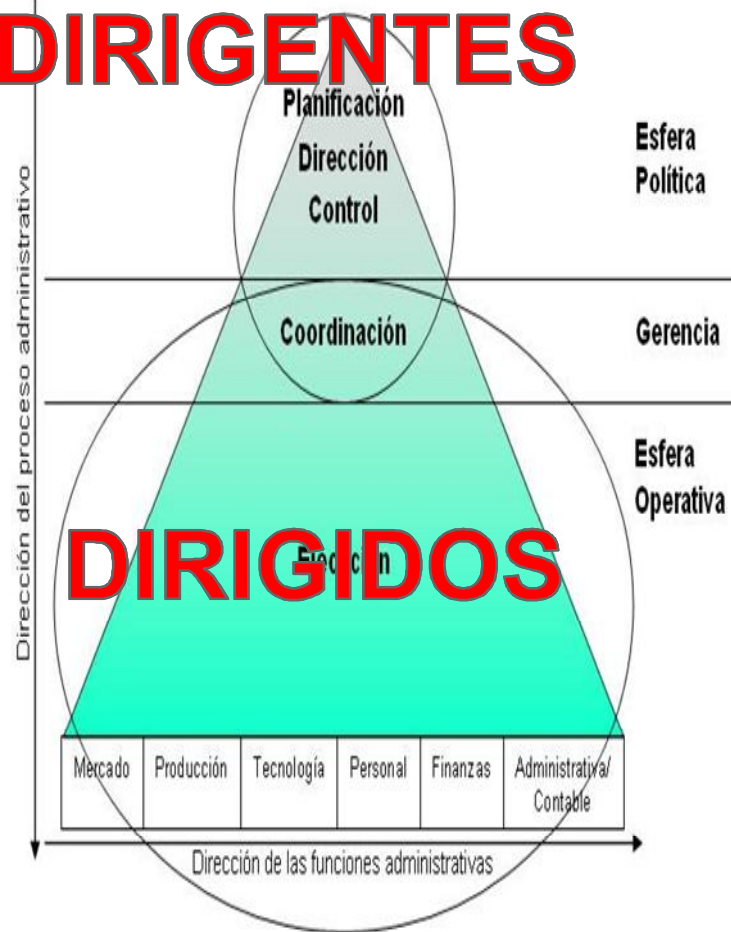


**A  
U  
T  
O  
G  
E  
S  
T  
I  
O  
N  
A  
R  
I  
O**

# DOBLE DIMENSIÒ

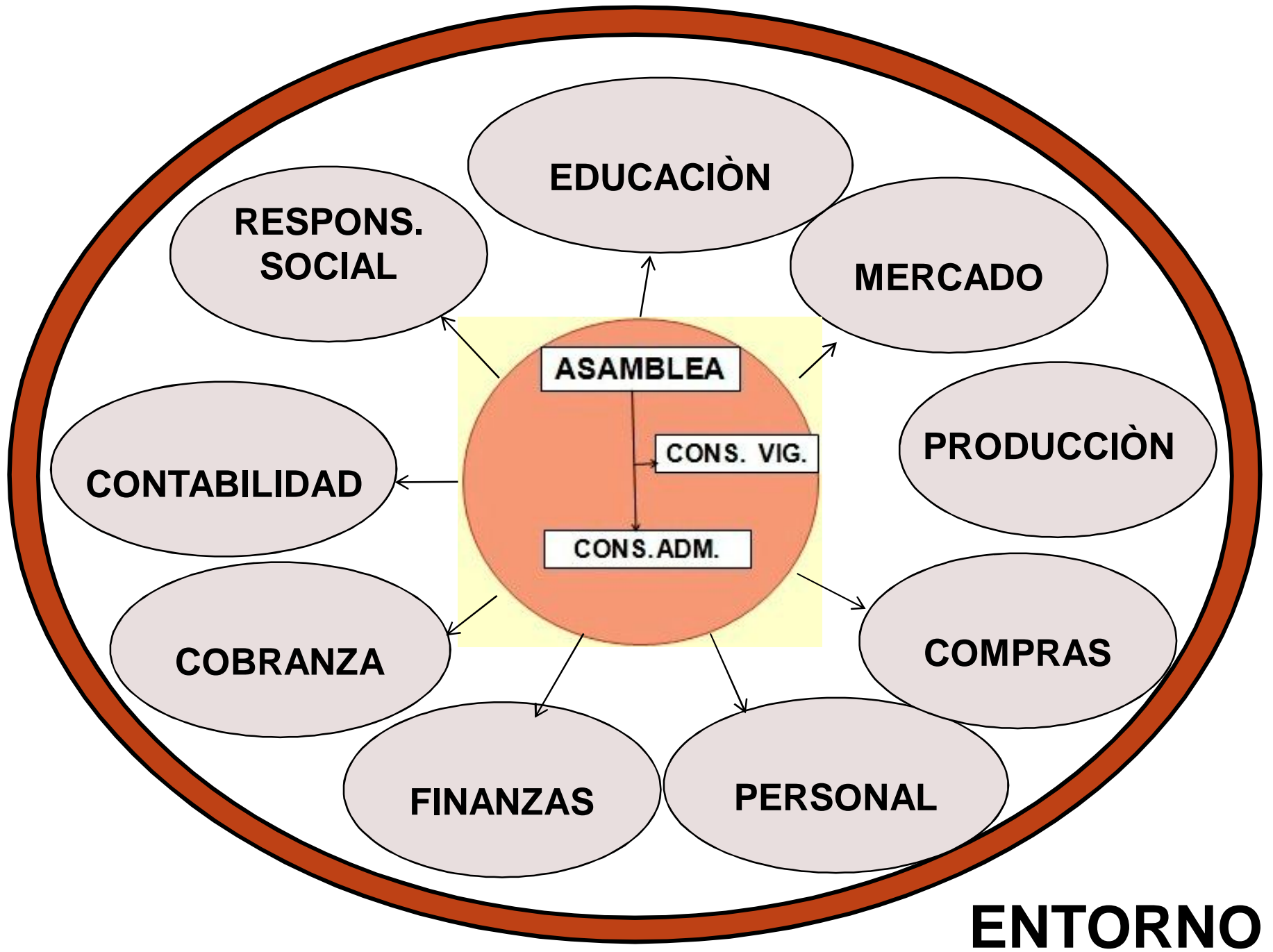
## MODELO BUROCRÀTICO

**DIRIGENTES**



## MODELO AUTOGESTIONARIO





**EDUCACIÓN**

**RESPONS. SOCIAL**

**MERCADO**

**ASAMBLEA**

**PRODUCCIÓN**

**CONS. VIG.**

**CONTABILIDAD**

**CONS. ADM.**

**COBRANZA**

**COMPRAS**

**FINANZAS**

**PERSONAL**

**ENTORNO**



EDUCACIÓN

RESPONS. SOCIAL

COMERCIO

ASAMBLA

GOBIERNO

CONSEJO DE GOBIERNO

PRODUCCIÓN

CONTABILIDAD

S. ADM.

COMPRAS

COBRANZAS

ADMINISTRACIÓN

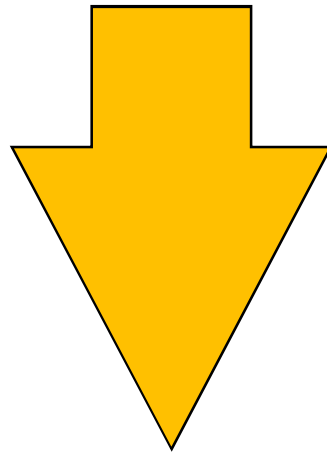
FINANZAS

PERSONAL

# PARTICIPACIÒN

¿DÒNDE?

**PARTICIPACIÓN  
Y ROTACIÓN**



**AUTOGESTIÓN**



# ASOCIACIÓN

ASAMBLEA

CONS. VIG.

CONS. ADM.

GERENCIA

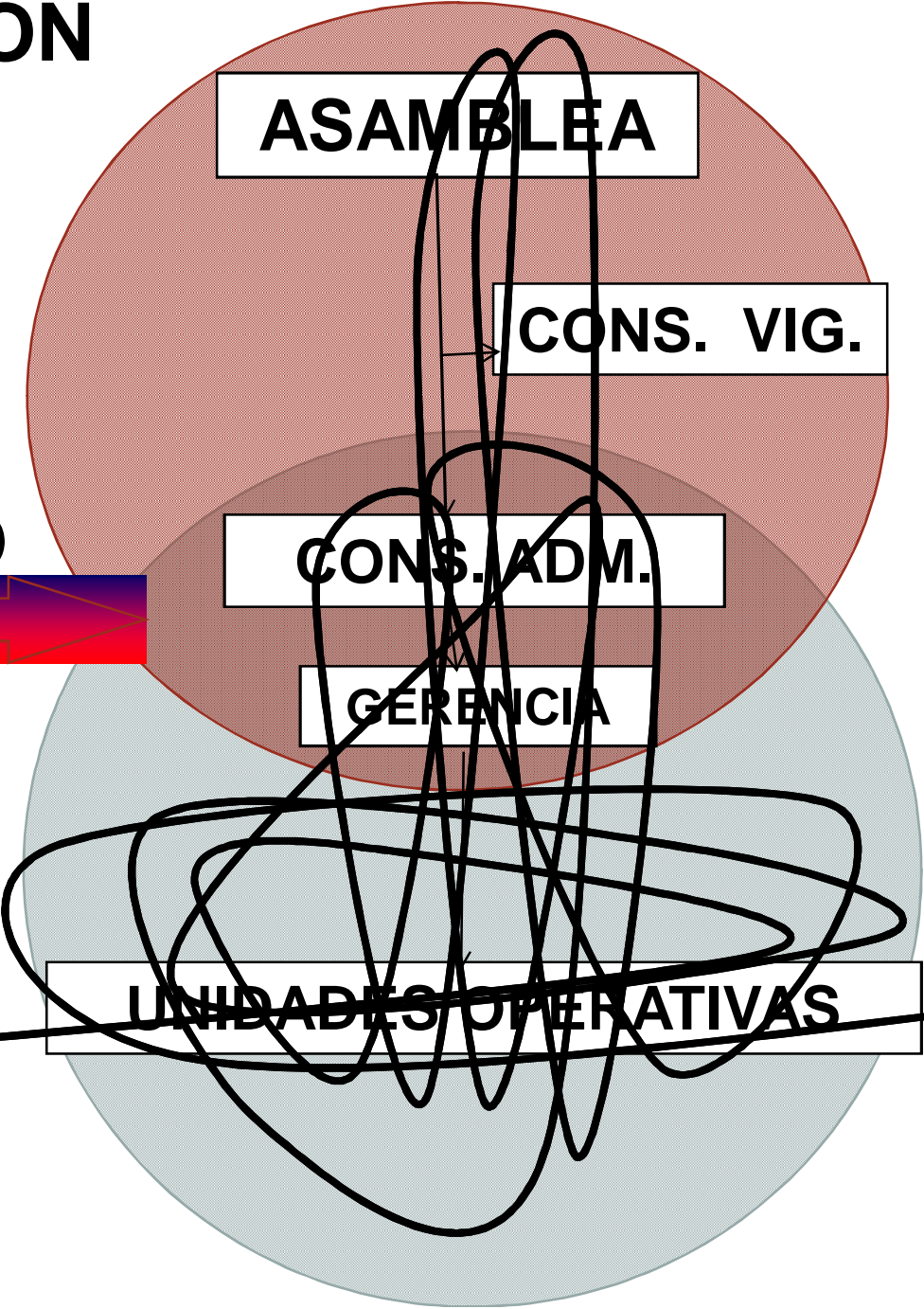
NÚCLEO



BÁSICO

# EMPRESA

UNIDADES OPERATIVAS



# **CARACTERÍSTICAS DEL MODELO AUTOGESTIONARIO**

**1.- Ingreso y retiro voluntario.**

**2.- Selección basada en condiciones humanas, por personas del mismo nivel que ocupará quien ingrese.**

**3.- En lo posible: aportes económicos similares para ingresar.**

**4.- El trabajo aportado es determinante.**

**5.- Régimen de propiedad variado.**

**6.- Los actores son considerados por su condición humana y no por el capital o los bienes materiales aportado**

**7.- La instancia decisional fundamental es la asamblea de todos de los actores como espacio democrático de decisión.**

**8.- Gestión democrática con descentralización extrema: todos participan, una persona un voto.**

**9.- Quienes deciden estrategias las ejecutan: rotación inter-esferas estratégica-operativa: disminución al máximo o eliminación de las jerarquías.**

**10.- Relaciones personales basadas en relaciones de conocimiento y consideración de lo humano y lo social.**

**11.- Rotación en las actividades de coordinación, en lo posible:  
División funcional del trabajo.**

**12.- Rotación en las actividades de la esfera operativa, en lo posible:  
División funcional del trabajo.**

**13.- Comunicaciones sin fronteras y en todas direcciones: fluidas, directas. Por medios masivos en lo posible.**

**14.- Busca la unidad dentro de la diversidad de posiciones de sus actores.**



**15.- Objetivos claramente compartidos.**

**16.- Identidad es fortalecida por valores y principios**

**17.- Cuerpo flexible de normas aprobado por la asamblea y utilizadas como instrumentos orientadores.**

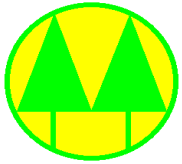
**18.- Aplicación de excedentes decididos por la asamblea.**

**19.- Principios, valores, y funcionamiento deben trascender a la sociedad buscando su generalización.**

# **PARTICIPACIÒN EN EL ENTORNO.**

**Sexto Principio: Cooperación  
entre Cooperativas.**

**Séptimo Principio: Interés por  
la Comunidad.**

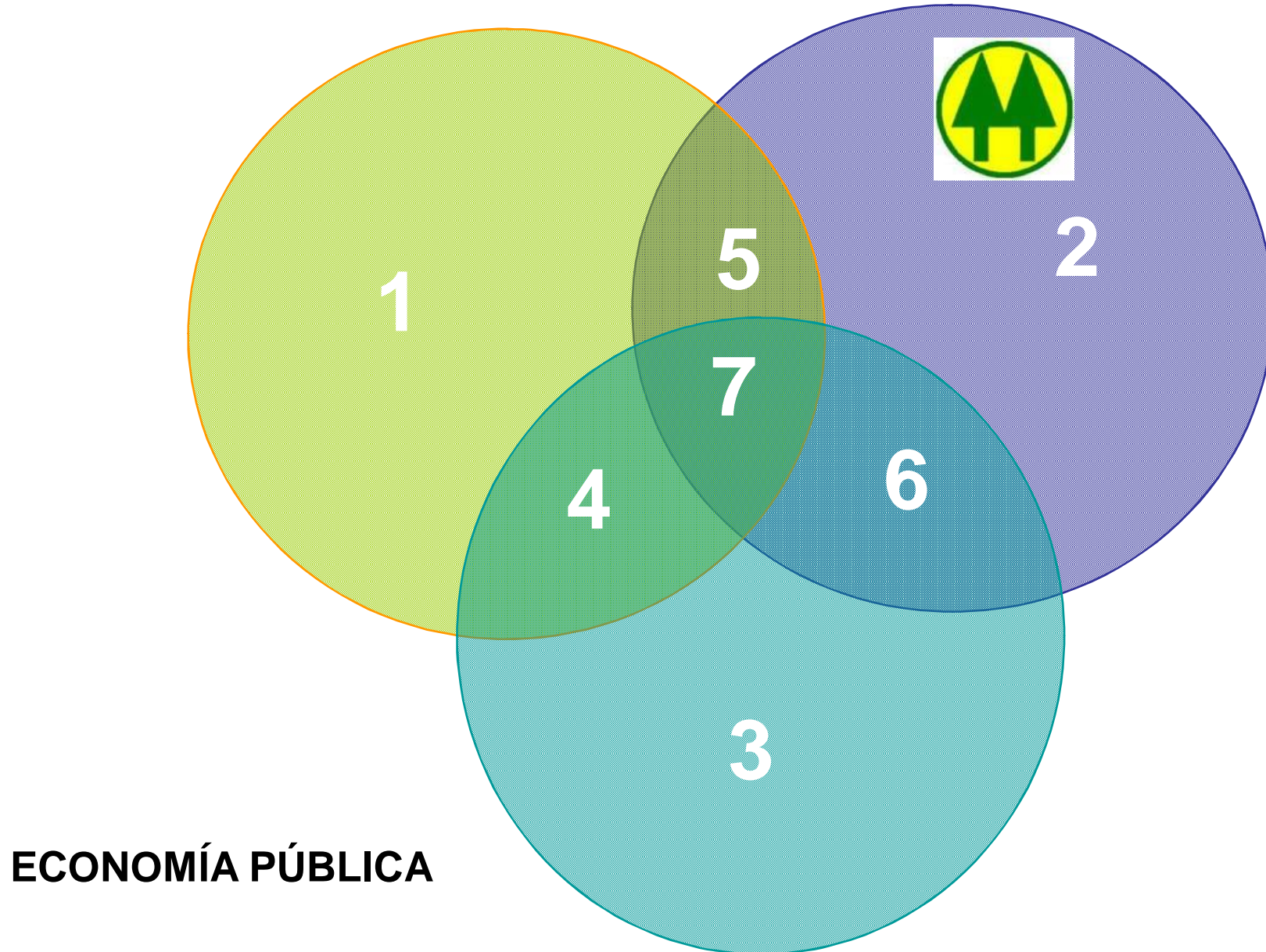


**INTEGRACIÓN E  
INTERCOOPERACIÓN  
COMO EJES DE  
COOPERACIÓN,  
Y  
TRASCENDENCIA  
DE LA AUTOGESTIÓN.**

# INTERCOOPERACION

ECONOMÍA CAPITALISTA

ECONOMÍA SOCIAL



ECONOMÍA PÚBLICA

# **MODELOS INTERMEDIOS**

**COINFLUENCIA**

**PARTICIPACIÓN EN OPERACIONES**

**GRUPOS AUTÓNOMOS DE TRABAJO**

**CONTROL OBRERO**

**PARTICIPACIÓN EN JUNTA DIRECTIVA**

**CODIRECCIÓN**

**CODECISIÓN**

**COGESTIÓN**

**PARTICIPACIÓN ACCIONARIA**

**¿TODA COOPERATIVA  
DEBE SER  
AUTOGESTIONARIA?.**

# **BUEN GOBIERNO.**

**PROCESO PARTICIPATIVO QUE DIRIGE  
LA COOPERATIVA HACIA SUS OBJETIVOS  
CON BASE EN SU IDENTIDAD,  
RESPONSABILIDAD SOCIAL Y  
RESPECTIVO MARCO LEGAL.**



# AL CIERRE

**VALORES  
Y  
PRINCIPIOS**

**VOLUNTARIADO**

**ASOCIACIONISMO**

**ACTO  
COOPERATIVO  
RESPONSABILIDAD  
SOCIAL  
COOPERATIVA**

**DOBLE**

**DIMENSIÒN**

**ASOCIACIÒN**

**EMPRESA**

**PARTICIPACION  
HACIA LA  
AUTOGESTIÓN**



**ENTORNO**

**OBJETIVOS**



**Prof. Oscar Bastidas-Delgado (UCV).**  
**oscarbastidasdelgado@gmail.com**  
**58-414-2461498**