

"Programa Internacional de Actualización"

"Para gerentes y dirigentes de Cooperativas"

Del 26 al 30 de septiembre del 2016

Lugar: Hotel Ocean & Sand, Punta Cana, República Dominicana

Programa
acreditado por
Universidad FUNDEPOS
y Cooperativas de
las Américas,
Costa Rica.



**Cooperativas
de las Américas**
Región de la Alianza
Cooperativa Internacional



“Programa Internacional de actualización para gerentes y dirigentes de Cooperativas”

Dirigido a:

Gerentes Generales, Gerentes Financieros y Directivos de cooperativas que participan en la gestión con énfasis en los componentes financieros, estratégicos, gobernanza, riesgos y liderazgo, principalmente.

Objetivo:

Que los participantes adquieran nuevos conocimientos y destrezas para fortalecer la construcción de la estrategia de sus organizaciones, impulsándolas hacia mayores niveles de competitividad a través del fortalecimiento de capacidades, para hacer frente a los nuevos desafíos tecnológicos y del entorno económico mundial. .

Al final del Programa, los participantes habrán adquirido nuevos conocimientos acordes a la realidad mundial, regional y local, los cuales facilitarán la toma de decisiones, con un enfoque acorde a los riesgos, modelos financieros internacionales, nuevos estilos de planificación y prácticas de gestión estratégica y dirección con un nuevo estilo de liderazgo.

Propuesta temática:

Se impartirá un Módulo por día, a cargo de un instructor especializado, con el apoyo del equipo académico.



**Cooperativas
de las Américas**
Región de la Alianza
Cooperativa Internacional



Primer Módulo: Modelos financieros internacionales

Expositor: **MBA. Daniel Gracián (Suecia)**

Vice Presidente – Gerente de Gestión del Conocimiento en Copal Amba (a Moody's Analytics Company)



Gerente del departamento de entrenamiento y gestión del conocimiento para la oficina en Costa Rica.

Responsable de capacitar a analistas financieros en áreas relacionadas a 1) análisis de industrias, 2) modelos financieros, 3) valoración de empresas y 4) elaboración de notas de inversión. Encargado de implementar y ejecutar planes para incrementar el valor agregado de los equipos dentro de la organización. Responsable de dar capacitaciones financieras y de pensamiento crítico a empresas y universidades, además de brindar conferencias sobre temas macroeconómicos y financieros para promover la compañía.

Un consultor dentro de la organización en temas relacionados a la evaluación de oportunidades de crecimiento, reclutamiento, asignación de recursos, evaluación del desempeño y desarrollo de capacidades técnicas. Capacitador del programa de Análisis de Industrias y Modelos Financieros de Copal Amba para el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Portfolio Management Unit, Costa Rica (2014). Líder en la iniciativa "Foundations for Analytical Thinking" para ganar la Mención Honorífica para la mejor Alianza Público-Privada otorgada por el American Chamber of Commerce (AMCHAM) (2013). Autor y coautor de varios artículos publicados en la prensa Costarricense:

Transición hacia servicios de alto valor agregado, La República, Febrero 2015; Florida Ice & Farm:

Panorama positivo a pesar de retos importantes, La República, Diciembre 2013; FIFCO: Análisis de operaciones, La República, Julio 2013; FIFCO después de NAB, La República, Julio 2013; Arcos Dorados: perdiendo su sabor, La República, Diciembre 2012. Es Global Executive MBA del INCAE Business School (www.incae.edu) en Managua, Nicaragua. Licenciatura, Administración de Negocios con Énfasis en Finanzas Universidad Latina de Costa Rica.

Temas Técnicos Especializados	Breve descripción	Profesional a cargo
Tendencias en los mercados financieros internacionales	Se analiza la posible dirección de los mercados financieros internacionales en el 2016, cubriendo catalizadores específicos que podrían ser claves el próximo año, al igual que los principales factores que influyeron en los mercados en el 2015.	Daniel Gracián
Enfoques para el análisis fundamental de empresas	<ol style="list-style-type: none"> Mercados financieros en el 2015 <ol style="list-style-type: none"> La FED y las tasas de interés Grecia China Commodities Riesgos y tendencias en el 2016 <p>Se aterriza la visión global de los mercados financieros en un taller que cubre las dos herramientas principales para realizar un análisis objetivo de una empresa:</p> <ol style="list-style-type: none"> Análisis de industrias <ol style="list-style-type: none"> Las 5 Fuerzas de Porter como herramienta para analizar industrias Taller: FIFCO - Coopeleche Proyecciones financieras <ol style="list-style-type: none"> Análisis de generadores de ingresos para diferentes industrias Utilización de estimados de volumen y precio para proyecciones de ingresos Taller: Entel Chile 	Daniel Gracián
Claves para desarrollar organizaciones enfocadas en el valor agregado	Uno de los retos principales de las organizaciones es la mejora continua. La conferencia pretende ejemplificar cómo organizaciones pueden subir en la cadena de valor y convertirse en socios claves para sus clientes.	Daniel Gracián



Segundo Módulo: Prospectiva estratégica, Riesgos y Gobernanza Colaborativa



Expositor: **Dr. Hugo Hernández Grajales (Colombia)**

Experiencia

Ha sido Gerente de Finanzas y Proyectos de la Confederación Latinoamericana de Cooperativas de Ahorro y Crédito "COLAC". Consultor para el Banco Interamericano de Desarrollo BID, como capacitador para el programa de formación de los funcionarios del Departamento de Cooperativas "DECOOP" en Chile. Consultor de Riesgos, Gobernabilidad y supervisión para la Confederación Alemana de Cooperativas "DGRV".

Asesor en Supervisión y normas prudenciales para el sector cooperativo para la Superintendencia de la Economía Solidaria de Colombia. Consultor en Microfinanzas y Supervisión financiera para Chemonics International Inc. Consultor externo en Gobernabilidad, RSE, Estrategia para Développement International Desjardins. Consultor externo en Gobernabilidad, Supervisión y Gestión de Capital, para Cooperativas de las Américas.

Catedrático en la Facultad de Contaduría, Revisoría Fiscal y Auditoría Internacional, y Docente en la facultad de administración de Empresas en Universidad externado de Colombia.

Consultor en Prospectiva y estrategia en entidades públicas y privadas del sector financiero, cooperativo, agropecuario e hidrocarburos en Colombia, durante los últimos 10 años.

Actualmente se desempeña como **Director Ejecutivo de la Fundación de Investigación y Prospectiva empresarial, FARO, con sede en Bogotá, Colombia**

Formación profesional

Magister en administración de Empresas. MBA. Universidad externado de Colombia. Master en

Microfinanzas Universidad Alcalá de Henares. Madrid.

Especialista en Derecho financiero Universidad del Rosario. Colombia Especialista en Pensamiento estratégico y Prospectiva Universidad externado de Colombia. Es abogado de la Universidad Incca de Colombia, Diplomado en Gerencia Financiera, Alta Gerencia y Riesgos.

Formación académica en finanzas, riesgos, Microfinanzas, Estrategia, Prospectiva y gobernabilidad. Capacitador y formador de equipos en empresas financieras.

Experto en gestión de proyectos según PMI®.

Temas Técnicos Especializados	Breve descripción	Profesional a cargo
<p>Sostenibilidad de las cooperativas: Una reflexión sobre la gestión social, ambiental y económica. Como diseñar estrategias de futuro.</p>	<p>Primer segmento: 1.5 horas. Intercambio</p> <p>El desafío de la gestión es garantizar la sostenibilidad de las cooperativas, y para ello se incorporan tres elementos que como estándares internacionales deben ser analizados y tenidos en cuenta para la toma de decisiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Compromiso social de las cooperativas • Responsabilidad ambiental • Gestión económica y financiera 	<p>Hugo Hernández Grajales.</p>
<p>Metodologías de planeación y monitoreo estratégico. Pensamiento estratégico para directivos.</p>	<p>Segundo segmento: 1.5 horas. Intercambio</p> <ul style="list-style-type: none"> • El pensamiento estratégico es un componente de primer orden que fortalece a las instituciones y este es un molde gerencial y directivo que merece especial atención. • Es preciso reflexionar sobre lo que sucede actualmente en los planes estratégicos y lo que significa para el futuro de las cooperativas. • Se hace necesario contar con herramientas y metodologías con el fin de participar activamente en la planeación y seguimiento de los planes estratégicos. 	<p>Hugo Hernández Grajales</p>

Segundo Módulo: Prospectiva estratégica, Riesgos y Gobernanza Colaborativa

Expositor: **Dr. Hugo Hernández Grajales (Colombia)**



Temas Técnicos Especializados	Breve descripción	Profesional a cargo
<p>Ejercicios de futuro para las Cooperativas de ahorro y crédito y otras .</p>	<p>Tercer segmento: 3 horas. Caso simulado</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contar con una visión de largo plazo es fundamental para la sostenibilidad y anticipar escenarios probables. • Ayuda a construir el escenario por el que apuesta la cooperativa y que se convierte en el diferenciador para la competitividad. • Mirar el futuro mediante un ejercicio prospectivo a partir del pensamiento de los participantes, es un material de ayuda importante al regresar a sus cooperativas • Considerar mercados financieros, economía global y tecnología para ubicar a la cooperativa en el tiempo, fortalece la capacidad estratégica de las cooperativas 	<p>Hugo Hernández Grajales</p>
<p>Gobernabilidad y riesgos, un desafío para Gerentes y directivos en su gestión.</p>	<p>Cuarto segmento: 3 horas. Taller</p> <ul style="list-style-type: none"> • Los recursos existentes tanto técnicos y tecnológicos, como financieros, son manejados por personas. • Es necesario identificar los riesgos, realizar un análisis cualitativo y cuantitativo y visualizar la capacidad de la cooperativa para asumirlos. • Es un ejercicio de asociación técnica entre la toma de decisiones y sus riesgos específicos e inherentes, con la aplicación de las mejores prácticas. <p>Tiene como propósito intercambiar conceptos sobre habilidades existentes en las cooperativas para identificar y detectar amenazas, gracias a la comprensión de cambios del entorno cooperativo, y sus consecuentes implicaciones en las oportunidades del mercado, las amenazas competitivas y las capacidades de la organización.</p> <p>En un ejercicio de intercambio se levantará un mapa de riesgos que potencialmente existen en las cooperativas, complementado con un agrupamiento técnico de los riesgos: Riesgos Transversales; Riesgos Interrelacionados; Riesgos Emergentes. Se tendrá en cuenta un enunciado sobre la teoría de los riesgos denominados Cisnes negros y el Modelo Event Tree.</p> <p>Entre las preguntas claves a responder se destacan las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Cómo desarrollar una visión holística de los procesos de negocio en razón a las perspectivas estratégicas de la organización cooperativa? • ¿Cómo aprovechar los estudios de futuro, como fundamento teórico conceptual para abordar la gestión de riesgo estratégico? • ¿Cómo identificar y detectar amenazas que impulsen el desarrollo de nuevas capacidades de toma de decisión conforme al ciclo de vida del negocio? • ¿Cómo construir inhibidores de riesgo a favor de desarrollar capacidades de flexibilidad estratégica? 	<p>Hugo Hernández Grajales</p>





Tercer Módulo: Liderazgo de cuerpo y mente. Comprendiendo la naturaleza física y mental de nuestro estilo

Expositor: **MBA. Francisco González (Costa Rica)**



Cuenta con más de 20 años de trabajo en empresas transnacionales ejerciendo posiciones de Dirección a nivel Regional en áreas como Mercadotecnia, Calidad, Medio Ambiente y Responsabilidad Social. Actualmente, es presidente de INLight Latin America Business Consulting Group, firma especializada en apoyar la transformación de las organizaciones a través del desarrollo de procesos de coaching individual y de equipos con grupos de ejecutivos de alto nivel.

Sus procesos de trabajo y formación se basan en la mezcla de instrumentos formales de

medición que definen estados iniciales de desempeño, influencia y conducta con la aplicación de herramientas y prácticas de Programación Neurolingüística, Coaching Ontológico, Eneagrama y Organización Sistémica, todo lo cual conduce al alineamiento estratégico de los equipos, de manera que estos se enfocan en alcanzar el objetivo común.

Como clientes principales, cuenta con un gran número de organizaciones industriales, médicas, financieras y de servicios del nivel de Bridgestone, Hospira, Marriott Hotels,

Brenntag, Claro Telecomunicaciones o Calox, entre muchas otras.

El Sr. González es Coach certificado por la WABC®; tiene el grado de Master Practitioner en Programación Neurolingüística otorgado por la World Society of NLP®; es facilitador certificado en PSCHY-K® y es Eneagramista certificado por Eneagramarte de Colombia. Adicionalmente cuenta con un título de Licenciado en Administración de Negocios con énfasis en Finanzas, así como una Maestría en Administración de Empresas y mercadeo obtenida con honores en la Universidad de Costa Rica.

Temas Técnicos Especializados	Breve descripción	Profesional a cargo
La lateralidad y la dominancia cerebral como elemento coordinador del perfil de acción del líder	Estudio de los elementos que determinan el comportamiento del líder a partir de su dominancia cerebral percibida	Francisco González
Visión corporal de los arquetipos elementales	Comprensión de los arquetipos elementales y su relación con los modelos de acción e interacción del líder	Francisco González
La motivación como elemento clave en el logro de las metas organizacionales	La revisión de los elementos de la teoría de Maccielland y el estudio de los modelos de motivación dominantes	Francisco González
Estudio de la relación entre los modelos de comunicación y los estilos de liderazgo	Principios básicos de comunicación, modelos de comunicación y su relación con el liderazgo	Francisco González



Cuarto Módulo: Liderazgo Sistémico. La concepción holística del gerente del siglo XXI

Expositor: **MBA. Francisco González (Costa Rica)**



Temas Técnicos Especializados	Breve descripción	Profesional a cargo
El líder como generador de dinámicas sistémicas constructivas	Se profundiza en la comprensión del impacto que el estado del sistema del líder y su capacidad para analizar el contexto de forma holística, determina en gran medida el resultado de desempeño de una organización.	Francisco González
Evaluación sistémica a partir del modelo del Eneagrama Integral	Se realiza un estudio general de las dimensiones de personalidad bajo el modelo del eneagrama y como cada uno de los estilos impacta el desempeño de un área de responsabilidad	Francisco González
Evaluación sistémica a partir de las siete dimensiones del ser	Se realiza una evaluación de las dimensiones sistémicas personales y la importancia del balance personal para generar equilibrio dentro del sistema organizacional	Francisco González
Programación interna para el desarrollo de objetivos a nivel sistémico	A través de ejercicios de Programación Neurolingüística los participantes definen estados de avance y crecimiento para impulsar los resultados del proceso de evaluación integral.	Francisco González



"Programa Internacional de Actualización

Inversión por participante: \$2.500 (Dos mil quinientos dólares)
Precio especial para participantes de Organizaciones miembros de la Alianza Cooperativa Internacional \$2.200,00 (Dos mil doscientos dólares)

Incluye: Programa, material didáctico, certificado de aprovechamiento.
Hospedaje 6 noches bajo el sistema todo incluido

Sede: Hotel Ocean Blue & Sand en Punta Cana, República Dominicana
<https://www.oceanhotels.net/en/punta-cana-hotels/ocean-blue-sand>



**Cooperativas
de las Américas**
Región de la Alianza
Cooperativa Internacional

Más Información: Tel. COOPERATIVAS DE LAS AMÉRICAS (506) 2296-0981
Marianella Ramírez (aciproductos@aciamericas.coop)
Alberto Mora (educoop@aciamericas.coop)
info@aciamericas.coop / Web: www.aciamericas.coop