



## TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA LA CONTRATACIÓN DE CONSULTOR(S) O EMPRESA DE CONSULTORIA

### TITULO DE LA CONSULTORIA:

Análisis y rediseño del Plan Estratégico 2020 de Cooperativas de las Américas y apoyo en el desarrollo de capacidades para el fortalecimiento de líderes nacionales y regionales de Organizaciones Cooperativas del continente americano.

### CONTEXTO:

La Alianza Cooperativa Internacional (Alianza) es una organización fundada en 1895 que integra a las cooperativas a nivel mundial. La Alianza trabaja con los gobiernos y organismos regionales e internacionales para crear entornos jurídicos favorables para la conformación y el crecimiento de las cooperativas. Desde 1946 las Naciones Unidas otorgó a la Alianza estatus consultivo para el ECOSOC, siendo la primera Organización No Gubernamental en obtener dicho estatus.

La Alianza Cooperativa Internacional representa de forma directa a más de 700 millones de personas a través de aproximadamente 312 miembros procedente de 109 países. Cuenta con una oficina mundial en Bruselas, Bélgica y con cuatro oficinas regionales.

La Alianza Cooperativa Internacional fundó en 1990 su oficina regional para las Américas en San José de Costa Rica. Cooperativas de las Américas promueve el reposicionamiento del modelo cooperativo en el nuevo entorno económico, político, social y comercial. Cooperativas de la Américas representa a 97 organizaciones cooperativas de 23 países de la región, que agrupan a más de 207 mil cooperativas que generan más de 6 millones de empleos directos e indirectos.

**“LAS COOPERATIVAS EN EL DESARROLLO: empresas centradas en las personas, en acción”** es un acuerdo de partenariado entre la Alianza Cooperativa Internacional (la oficina central y sus 4 oficinas regionales) y la Comisión Europea que busca promover y dar visibilidad a las cooperativas en el desarrollo internacional. En el marco de esta alianza se realizan acciones de:

-Investigación

-Desarrollo de capacidades

-Fortalecimiento del trabajo en red con nuestros miembros, diferentes actores de la sociedad civil y organismos internacionales, por medio de acciones de cooperación internacional de impacto regional y global.



-Promoción al modelo cooperativo como agente clave del desarrollo para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Agenda 2030 de las Naciones Unidas.

## 1. OBJETIVO DE LA CONSULTORIA

Analizar y rediseñar el Plan Estratégico 2020 de Cooperativas de las Américas y ejecutar acciones tendientes al desarrollo de capacidades para el fortalecimiento de líderes nacionales y regionales de Organizaciones Cooperativas del continente americano.

## 2. ACTIVIDADES DE LA CONSULTORIA

Se indican las siguientes actividades sin que estas sean limitativas para la obtención de los objetivos previstos en estos Términos de referencias:

1. Elaboración de propuesta de contenido y metodología para la ejecución de la agenda académica de la sesión estratégica #1 del Consejo de Administración de Cooperativas de las Américas titulada "Fortaleciendo el liderazgo de nuestras organizaciones Cooperativas y creando visión y sostenibilidad hacia futuro". El Consejo de Administración de Cooperativas de las Américas está compuesto por representantes de 23 países de la región, para un total aproximado de 50 personas.
2. Análisis y rediseño del Plan Estratégico 2020 de Cooperativas de las Américas.
3. Coordinación y ejecución de la agenda académica de la sesión estratégica#1 del Consejo de Administración de Cooperativas de las Américas que se llevará a cabo del 5 al 7 de febrero de 2019 en Punta Cana-República Dominicana la cuál estará enfocada al fortalecimiento de líderes nacionales y regionales de Organizaciones Cooperativas del continente americano.
4. Elaboración y entrega de material didáctico utilizado durante la Sesión Estratégica #1 (Presentaciones, manuales, documentos, fichas. Etc.) el material didáctico debe ser entregado en inglés y en español.
5. Elaboración y entrega de informe de resultados, conclusiones, recomendaciones y siguientes pasos de la sesión estratégica #1. El informe debe ser entregado en inglés y en español.
6. Elaboración y entrega de un resumen ejecutivo de los resultados de la sesión estratégica #1 y recomendaciones. El resumen debe ser entregado en inglés y en español.
7. Coordinación y ejecución de la agenda académica de la sesión estratégica#2 del Consejo de Administración de Cooperativas de las Américas que se llevará a cabo en el mes de mayo de 2019.



8. Elaboración y entrega de material didáctico utilizado durante la Sesión Estratégica #2 (Presentaciones, manuales, documentos, fichas. Etc.) el material didáctico debe ser entregado en inglés y en español.
9. Elaboración y entrega de informe de resultados, conclusiones, recomendaciones y siguientes pasos de la sesión estratégica #2. El informe debe ser entregado en inglés y en español.
10. Elaboración y entrega de un resumen ejecutivo de los resultados de la sesión estratégica #2 y recomendaciones. El resumen debe ser entregado en inglés y en español.

### 3. DOCUMENTOS A ENTREGAR

La relación mínima de los documentos a entregar es la siguiente:

- a) Plan de Trabajo aprobado para desarrollo de la consultoría.
- b) Propuesta de contenido y metodología para la ejecución de la agenda académica de la sesión estratégica #1 del Consejo de Administración de Cooperativas de las Américas titulada "Fortaleciendo el liderazgo de nuestras organizaciones Cooperativas y creando visión y sostenibilidad hacia futuro".
- c) Informe de análisis y recomendaciones para el efectivo cumplimiento del Plan Estratégico 2020 de Cooperativas de las Américas.
- d) Material didáctico utilizado durante la Sesión Estratégica #1 (Presentaciones, manuales, documentos, fichas. Etc.) el material didáctico debe ser entregado en inglés y en español.
- e) Informe de resultados, conclusiones, recomendaciones y siguientes pasos de la sesión estratégica #1. El informe debe ser entregado en inglés y en español.
- f) Documento con resumen ejecutivo de los resultados de la sesión estratégica #1 y recomendaciones. El resumen debe ser entregado en inglés y en español.
- g) Propuesta de contenido y metodología para la ejecución de la agenda académica de la sesión estratégica #2 del Consejo de Administración de Cooperativas de las.
- h) Material didáctico utilizado durante la Sesión Estratégica #2 (Presentaciones, manuales, documentos, fichas. Etc.) el material didáctico debe ser entregado en inglés y en español.
- i) Informe de resultados, conclusiones, recomendaciones y siguientes pasos de la sesión estratégica #2. El informe debe ser entregado en inglés y en español.
- j) Documento con resumen ejecutivo de los resultados de la sesión estratégica #2 y recomendaciones. El resumen debe ser entregado en inglés y en español.



Todos los documentos metodológicos se constituirán en entregables de la consultoría.

Tanto informes como los documentos deberán ser puestos a disposición de Cooperativas de las Américas en medio magnético.

#### 4. PERFIL DE LA EMPRESA DE CONSULTORIA

1. Constituida legalmente
2. Con experiencia demostrable en desarrollo internacional, y desarrollo organizacional.
3. Con experiencia general mínima de 5 años;
4. Contar en su experiencia, el desarrollo de consultorías con organizaciones de la sociedad civil.

#### 5. PERFIL DEL CONSULTOR PRINCIPAL

1. Con estudios universitarios concluidos y estudios de maestría en temáticas relacionadas con el desarrollo internacional.
2. Contar con experiencia en aspectos relacionados con desarrollo internacional y desarrollo organizacional.
3. Contar con experiencia laboral con organizaciones de la sociedad civil.

#### 6. PLAZO DE EJECUCIÓN

El tiempo previsto para la ejecución de la consultoría será hasta el 1 de diciembre de 2019.

#### 7. FORMA DE PAGO

Cooperativas de las Américas efectuará el pago según el siguiente cronograma (% en base al monto del contrato)

- 50% con la entrega de los productos 3a., 3b.,3c.,3d.,3f.
- 50% con la entrega de los productos 3g.,3h.3i.,3j.

#### 8. FECHA LÍMITE PARA EL ENVÍO DE PROPUESTAS

Las propuestas para esta consultoría deberán ser enviadas a Luisa Fernanda Gallo Herrán [luisa.gherran@aciamericas.coop](mailto:luisa.gherran@aciamericas.coop) y Lauren Naranjo [lauren.naranjo@aciamericas.coop](mailto:lauren.naranjo@aciamericas.coop) a más tardar el 27 de enero del 2018.